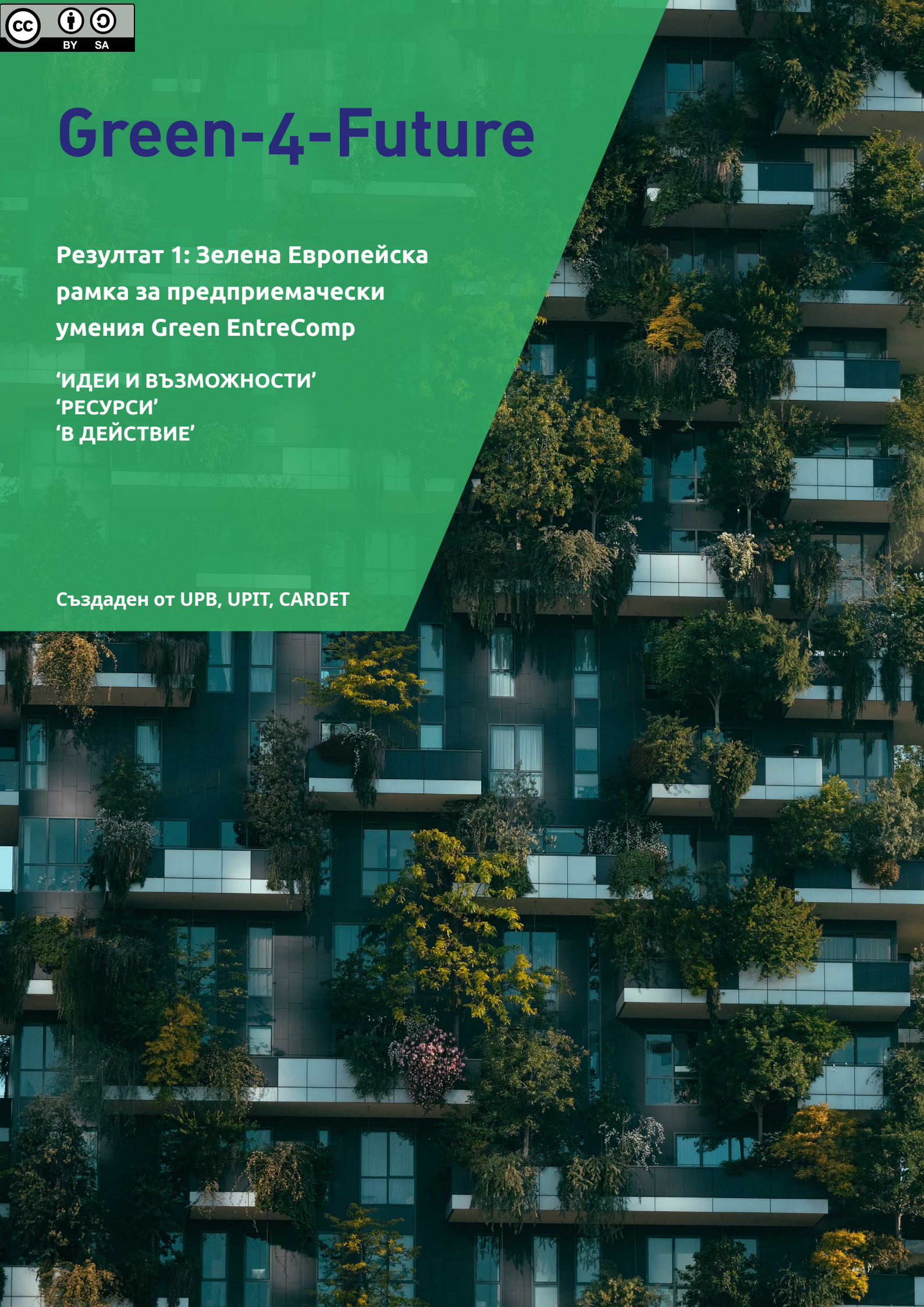


Green-4-Future

Резултат 1: Зелена Европейска
рамка за предприемачески
умения Green EntreComp

'ИДЕИ И ВЪЗМОЖНОСТИ'
'РЕСУРСИ'
'В ДЕЙСТВИЕ'

Създаден от UPB, UPIT, CARDET



Превръщане на Европейска рамка за предприемачески умения в зелена (EntreComp Framework) – Въведение

В отговор на изменението на климата има нарастващ интерес към развитието на „зелена“ или „ниско въглеродна“ икономика като средство за съвместяване на икономическото развитие и околната среда. Досегашните изследвания относно зеленото предприемачество се фокусират върху отделните зелени предприемачи, като пренебрегват по-широкия икономически и социален контекст, в който те работят. Предприемачите често се смятат за национални активи, които трябва да бъдат култивирани, мотивирани и възнаграждавани във възможно най-голяма степен. Големите предприемачи могат да променят начина, по който живеем и работим. Ако са успешни, техните иновации могат да подобряват стандарта на живот, да създават благосъстояние и работни места и да допринасят за растяща икономика.

Осъзнавайки основната роля, която образованието играе в развитието на предприемачеството, Съвместния изследователски център на Европейската комисия разработи рамката EntreComp. EntreComp е разработена, за да стане де факто референтна рамка за всяка инициатива, насочена към насърчаване на предприемаческия капацитет на европейските граждани. Състои се от 3 взаимосвързани области на компетентност: „Идеи и възможности“, „Ресурси“ и „В действие“. Всяка от областите се състои от 5 компетентности, които заедно съставляват градивните елементи на предприемачеството като компетентност.

Първият интелектуален резултат от проекта Green-4-Future, представен в този документ, има за цел да преразгледа референтната рамка EntreComp в контекста на преобладаващите зелени политики. Чрез включването на екологичните и отнасящите се към околната среда фактори в установената рамка EntreComp ние създадохме ключов еталон за обучение на бъдещи предприемачи.

Предложената тук Green EntreComp рамка е насочена към участниците в професионалното образование и всички, които са включени в подпомагане на развитието на предприемаческата дейност. Green EntreComp е подходяща за преподаватели, работещи както в сферата на първоначалното професионално обучение и образование (I-VET), така и в сферата на продължаващо професионално обучение и образование (C-VET), и следователно има широко потенциално въздействие и възможности за трансфер.

Освен което и да е педагогическо влияние, насърчаването на новите предприемачи да направят от самото начало своите продукти или услуги зелени може да постигне значително въздействие за бизнеса, за околната среда и за хората в цялото общество. Проектът Green-4-Future насърчава зеленото предприемачество за бъдещата устойчивост на обществото, икономиката и околната среда и е наистина иновативно начинание на всички нива.

Съдържанието

Превръщане на Европейска рамка за предприемачески умения в зелена

(EntreComp Framework) – Въведение	2
1: ИДЕИ И ВЪЗМОЖНОСТИ	4
1.1 Идентифициране на възможности	5
1.2 Креативност	9
1.3 Визия	14
1.3 Визия	15
1.4 Оценяване на идеи	16
1.5 Етично и устойчиво мислене	17
1.5 Етично и устойчиво мислене	18
2: РЕСУРСИ	19
2.1 Самосъзнание и ефикасност	20
2.1 Самосъзнание и ефикасност	21
2.2 Мотивация и постоянство	22
2.4 Финансова и икономическа грамотност	26
2.4 Финансова и икономическа грамотност	27
2.5 Мобилизиране на другите	28
3: В ДЕЙСТВИЕ	30
3.1 Развиване на финансовото и икономическото ноу-хау	31
3.2 Планиране и управление	32
3.3 Справяне с несигурността, неяснотата	34
3.4 Работа с другите	35
3.4 Работа с другите	36
3.5 Учене чрез опит	37

A dramatic mountain landscape at sunset or sunrise. The foreground is dominated by a steep, rocky slope covered in dark, jagged rocks. In the background, a valley filled with dense evergreen trees is visible, partially shrouded in a soft, golden haze. The sky is filled with light, wispy clouds, and the overall lighting is warm and atmospheric.

1: ИДЕИ И ВЪЗМОЖНОСТИ

		Ниво на владеене		Основно		Средно		Напреднало		Експертно	
		Прогрес		Разчитайки на подкрепа от другите		Изграждане на независимост		Поемане на отговорност		Инициране на трансформация, иновации и растеж	
				Под пряк надзор.	С намалена подкрепа от другите, с известна автономия и заедно с моите връстници.	Самостоятелно и заедно с връстниците си.	Поемане и споделяне на някои отговорности	С някои насоки и заедно с другите.	Поемане на отговорност за вземане на решения и работа с другите.	Поемане на отговорност за принос към сложни разработки в определена област.	Допринася значително за развитието на конкретна област.
				Открива	Изследва	Експериментира	Осмелява се	Подобрява	Подсилва	Разширява	Трансформира
Компетент-ност	Кратък съвет	Дескриптор	Тема	Ниво 1	Ниво 2	Ниво 3	Ниво 4	Ниво 5	Ниво 6	Ниво 7	Ниво 8
1: ИДЕИ И ВЪЗМОЖНОСТИ											
1.1 Идентифициране на възможности	Използвайте въображение-то и способностите си, за да идентифицирате възможности за създаване на устойчива стойност.	Идентифициране и използване на възможности за създаване на устойчива стойност чрез проучване на социалната, културната и икономическата среда. Идентифициране на свързаните с околната среда нужди и предизвикател-ства, на които трябва да се отговори. Установяване на нови връзки и обединяване на разпръснатите елементи на средата, за да се генерират зелени възможности за създаване на стойност.	Идентифициране, създаване и използване на устойчиви възможности	Мога да намеря устойчиви възможности да помогна на другите.	Мога да разпозна устойчивите възможности за създаване на устойчива стойност в моята общност и обкръжение.	Мога да обясня какво е устойчива възможност за създаване на устойчива стойност.	Мога активно да търся устойчиви възможности за създаване на устойчива стойност (включително и при необходимост).	Мога да опиша различни КСО аналитични подходи за идентифициране на предприемачески и устойчиви възможности.	Мога да използвам своите познания за контекста на околната среда, за да генерирам устойчиви възможности за създаване на устойчива стойност.	Мога да преценя устойчивите възможности за създаване на устойчива стойност и да реша дали да ги последвам на различните нива на системата, в която работя (напр. микро, мезо или макро ниво).	Мога да разпозна и бързо да се възползвам от устойчива възможност.

		Ниво на владеене		Основно		Средно		Напреднало		Експертно	
		Прогрес		Разчитайки на подкрепа от другите		Изграждане на независимост		Поемане на отговорност		Инициране на трансформация, иновации и растеж	
				Под пряк надзор.	С намалена подкрепа от другите, с известна автономия и заедно с моите връстници.	Самостоятелно и заедно с връстниците си.	Поемане и споделяне на някои отговорности	С някои насоки и заедно с другите.	Поемане на отговорност за вземане на решения и работа с другите.	Поемане на отговорност за принос към сложни разработки в определена област.	Допринася значително за развитието на конкретна област.
			Открива	Изследва	Експериментира	Осмелява се	Подобрява	Подсилва	Разширява	Трансформира	
Компетент-ност	Кратък съвет	Дескриптор	Тема	Ниво 1	Ниво 2	Ниво 3	Ниво 4	Ниво 5	Ниво 6	Ниво 7	Ниво 8
1: ИДЕИ И ВЪЗМОЖНОСТИ											
1.1 Идентифициране на възможности	Използвайте въображение-то и способностите си, за да идентифицирате възможности за създаване на устойчива стойност.	Идентифициране и използване на възможности за създаване на устойчива стойност чрез проучване на социалната, културната и икономическата среда. Идентифициране на свързаните с околната среда нужди и предизвикателства, на които трябва да се отговори. Установяване на нови връзки и обединяване на разпръснатите елементи на средата, за да се генерират зелени възможности за създаване на стойност.	Идентифициране, създаване и използване на устойчиви възможности	Мога да намеря устойчиви възможности да помогна на другите.	Мога да разпозна устойчивите възможности за създаване на устойчива стойност в моята общност и обкръжение.	Мога да обясня какво е устойчива възможност за създаване на устойчива стойност.	Мога активно да търся устойчиви възможности за създаване на устойчива стойност (включително и при необходимост).	Мога да опиша различни КСО аналитични подходи за идентифициране на предприемачески и устойчиви възможности.	Мога да използвам своите познания за контекста на околната среда, за да генерирам устойчиви възможности за създаване на устойчива стойност.	Мога да преценя устойчивите възможности за създаване на устойчива стойност и да реша дали да ги последвам на различните нива на системата, в която работя (напр. микро, мезо или макро ниво).	Мога да разпозна и бързо да се възползвам от устойчива възможност.

		Ниво на владеене		Основно		Средно		Напреднало		Експертно	
		Прогрес		Разчитайки на подкрепа от другите		Изграждане на независимост		Поемане на отговорност		Иницизиране на трансформация, иновации и растеж	
				Под пряк надзор.	С намалена подкрепа от другите, с известна автономия и заедно с моите връстници.	Самостоятелно и заедно с връстниците си.	Поемане и споделяне на някои отговорности	С някои насоки и заедно с другите.	Поемане на отговорност за вземане на решения и работа с другите.	Поемане на отговорност за принос към сложни разработки в определена област.	Допринася значително за развитието на конкретна област.
			Открива	Изследва	Експериментира	Осмелява се	Подобрява	Подсилва	Разширява	Трансформира	
Компетентност	Кратък съвет	Дескриптор	Тема	Ниво 1	Ниво 2	Ниво 3	Ниво 4	Ниво 5	Ниво 6	Ниво 7	Ниво 8
1: ИДЕИ И ВЪЗМОЖНОСТИ											
1.1 Идентифициране на възможности	Използвайте въображение-то и способностите си, за да идентифицирате възможности за създаване на устойчива стойност.	Идентифициране и използване на възможности за създаване на устойчива стойност чрез проучване на социалната, културната и икономическата среда. Идентифициране на свързаните с околната среда нужди и предизвикателства, на които трябва да се отговори. Установяване на нови връзки и обединяване на разпръснатите елементи на средата, за да се генерират зелени възможности за създаване на стойност.	Разкриване на нуждите, свързани с околната среда	Мога да намеря примери за групи, които са се възползвали от екологично решение на даден екологичен проблем.	Мога да идентифицирам неудовлетворените екологични нужди в моята общност, обкръжение и среда.	Мога да обясня, че различните групи могат да имат различни екологични нужди.	Мога да установя коя потребителска група и кои екологични нужди искам да преодолее чрез създаване на устойчива стойност.	Мога да направя анализ на екологични нужди, включващ съответните заинтересовани страни.	Мога да идентифицирам екологичните предизвикателства, свързани с контрастните екологични нужди и интереси на различни заинтересовани страни.	Мога да изготвя зелена „пътна карта“, която съответства на нуждите и действията, необходими за справяне с тях, и ми помага да създам устойчива стойност.	Мога да проектирам зелени проекти, където се отчитат бъдещите нужди на околната среда.

		Ниво на владеене		Основно		Средно		Напреднало		Експертно	
		Прогрес		Разчитайки на подкрепа от другите		Изграждане на независимост		Поемане на отговорност		Инициране на трансформация, иновации и растеж	
				Под пряк надзор.	С намалена подкрепа от другите, с известна автономия и заедно с моите връстници.	Самостоятелно и заедно с връстниците си.	Поемане и споделяне на някои отговорности	С някои насоки и заедно с другите.	Поемане на отговорност за вземане на решения и работа с другите.	Поемане на отговорност за принос към сложни разработки в определена област.	Допринася значително за развитието на конкретна област.
			Открива	Изследва	Експериментира	Осмелява се	Подобрява	Подсилва	Разширява	Трансформира	
Компетент-ност	Кратък съвет	Дескриптор	Тема	Ниво 1	Ниво 2	Ниво 3	Ниво 4	Ниво 5	Ниво 6	Ниво 7	Ниво 8
1: ИДЕИ И ВЪЗМОЖНОСТИ											
1.1 Идентифициране на възможности	Използвайте въображение-то и способностите си, за да идентифицирате възможности за създаване на устойчива стойност.	Идентифициране и използване на възможности за създаване на устойчива стойност чрез проучване на социалната, културната и икономическата среда. Идентифициране на свързаните с околната среда нужди и предизвикателства, на които трябва да се отговори. Установяване на нови връзки и обединяване на разпръснатите елементи на средата, за да се генерират зелени възможности за създаване на стойност.	Анализи на зеления контекст	Мога да разгранича различните екологични области, където може да се създаде устойчива стойност (напр. у дома, в общността, в околната среда, в икономиката или в обществото).	Мога да разпозна различните роли, които публичният, частният, третият и зеленият сектори играят в моя регион или държава.	Мога да посоча разликата между зелените контексти за създаване на устойчива стойност (напр. общности и неформални мрежи, съществуващи организации, пазар).	Мога да идентифицирам своите лични, социални, професионални и екологични възможности за създаване на устойчива стойност, както в съществуващите зелени организации, така и чрез създаване на нови зелени предприятия.	Мога да идентифицирам границите на екологичната система, които са от значение за моята (или на моя екип) дейност по създаване на стойност.	Мога да анализирам като цяло съществуващата устойчива дейност за създаване на стойност и да идентифицирам зелени възможности за нейното бъдещо развитие.	Мога да следя съответните екологични тенденции и да преценя как и какви заплахи и нови зелени възможности за генериране на устойчива стойност те създават.	Мога да популяризирам в моята организация култура, отворена за ранна идентификация на сигналите за промяна в околната среда, което води до нови зелени възможности за създаване на устойчива стойност.

		Ниво на владеене		Основно		Средно		Напреднало		Експертно	
		Прогрес		Разчитайки на подкрепа от другите		Изграждане на независимост		Поемане на отговорност		Инициране на трансформация, иновации и растеж	
				Под пряк надзор.	С намалена подкрепа от другите, с известна автономия и заедно с моите връстници.	Самостоятелно и заедно с връстниците си.	Поемане и споделяне на някои отговорности	С някои насоки и заедно с другите.	Поемане на отговорност за вземане на решения и работа с другите.	Поемане на отговорност за принос към сложни разработки в определена област.	Допринася значително за развитието на конкретна област.
			Открива	Изследва	Експериментира	Осмелява се	Подобрява	Подсилва	Разширява	Трансформира	
Компетентност	Кратък съвет	Дескриптор	Тема	Ниво 1	Ниво 2	Ниво 3	Ниво 4	Ниво 5	Ниво 6	Ниво 7	Ниво 8
1: ИДЕИ И ВЪЗМОЖНОСТИ											
1.2 Креативност	Развивайте творчески целенасочени и устойчиви зелени идеи.	Разработване на екологични и зелени бизнес идеи и възможности за създаване на стойност, които защитават околната среда и обхващат екологични решения и съществуващи екологични предизвикателства. Изследване и експериментиране с подходите за корпоративна социална отговорност (КСО). Комбиниране на зелени знания и устойчиви ресурси за постигането на ценни зелени ефекти.	Бъдете любопитни и отворени към околната среда	Мога да покажа, че съм любознателен относно въпросите, свързани с околната среда.	За опазване на околната среда мога да проучвам нови екологични начини за използване на съществуващите зелени ресурси.	Мога да експериментирам със своите зелени знания в ситуации, които са нови за мен.	Мога активно да търся нови екологични и зелени решения, които отговарят на моите нужди и същевременно защитават околната среда.	Мога активно да търся нови екологични и зелени решения, които подобряват устойчивия процес на създаване на стойност.	Мога да комбинирам моето екологично и зелено разбиране за различни контексти, за да трансферам знания, идеи и решения в различни области по отношение на опазването на околната среда.		

		Ниво на владеене		Основно		Средно		Напреднало		Експертно	
		Прогрес		Разчитайки на подкрепа от другите		Изграждане на независимост		Поемане на отговорност		Инициране на трансформация, иновации и растеж	
				Под пряк надзор.	С намалена подкрепа от другите, с известна автономия и заедно с моите връстници.	Самостоятелно и заедно с връстниците си.	Поемане и споделяне на някои отговорности	С някои насоки и заедно с другите.	Поемане на отговорност за вземане на решения и работа с другите.	Поемане на отговорност за принос към сложни разработки в определена област.	Допринася значително за развитието на конкретна област.
			Открива	Изследва	Експериментира	Осмелява се	Подобрява	Подсилва	Разширява	Трансформира	
Компетентност	Кратък съвет	Дескриптор	Тема	Ниво 1	Ниво 2	Ниво 3	Ниво 4	Ниво 5	Ниво 6	Ниво 7	Ниво 8
1: ИДЕИ И ВЪЗМОЖНОСТИ											
1.2 Креативност	Развивайте творчески целенасочени и устойчиви зелени идеи.	Разработване на екологични и зелени бизнес идеи и възможности за създаване на стойност, които защитават околната среда и обхващат екологични решения и съществуващи екологични предизвикателства. Изследване и експериментиране с подходите за корпоративна социална отговорност (КСО). Комбиниране на зелени знания и устойчиви ресурси за постигането на ценни зелени ефекти.	Разработване на зелени идеи	Мога да развивам устойчиви и екологични идеи, които решават проблеми, които са от значение за мен, моето обкръжение и околната среда.	Сам и като част от екип мога да развивам устойчиви идеи, които създават стойност за другите и постигат ценни зелени ефекти.	Мога да експериментирам с различни устойчиви техники, за да генерирам алтернативни решения на проблеми, както и да комбинирам зелени знания и устойчиви ресурси за постигане на ценни зелени ефекти.	Мога да тествам стойността на моите устойчиви решения с крайни потребители по екологичен начин.	Мога да опиша различни устойчиви техники за тестване по екологично чист начин на иновативни и зелени идеи с крайни потребители.	Мога да създам устойчиви процеси, които да включват заинтересованите страни в намирането, разработването и тестването на идеи по екологичен начин.	Мога да приспособя различни екологични начини за привличане на заинтересованите страни, така че да отговарят на нуждите на моята дейност за устойчиво създаване на стойност.	Мога да проектирам нови устойчиви процеси, които да включват заинтересованите страни в генерирането, разработването и тестването на идеи, които създават стойност за околната среда.

		Ниво на владеене		Основно		Средно		Напреднало		Експертно	
		Прогрес		Разчитайки на подкрепа от другите		Изграждане на независимост		Поемане на отговорност		Инициране на трансформация, иновации и растеж	
				Под пряк надзор.	С намалена подкрепа от другите, с известна автономия и заедно с моите връстници.	Самостоятелно и заедно с връстниците си.	Поемане и споделяне на някои отговорности	С някои насоки и заедно с другите.	Поемане на отговорност за вземане на решения и работа с другите.	Поемане на отговорност за принос към сложни разработки в определена област.	Допринася значително за развитието на конкретна област.
			Открива	Изследва	Експериментира	Осмелява се	Подобрява	Подсилва	Разширява	Трансформира	
Компетентност	Кратък съвет	Дескриптор	Тема	Ниво 1	Ниво 2	Ниво 3	Ниво 4	Ниво 5	Ниво 6	Ниво 7	Ниво 8
1: ИДЕИ И ВЪЗМОЖНОСТИ											
1.2 Креативност	Развивайте творчески целенасочени и устойчиви зелени идеи.	Разработване на екологични и зелени бизнес идеи и възможности за създаване на стойност, които защитават околната среда и обхващат екологични решения и съществуващи екологични предизвикателства. Изследване и експериментиране с подходите за корпоративна социална отговорност (КСО). Комбиниране на зелени знания и устойчиви ресурси за постигането на ценни зелени ефекти.	Дефиниране на проблемите на околната среда, следвайки целите за устойчиво развитие (SDG)	Мога да подхождам към отворени екологични проблеми (проблеми, които могат да имат много решения) с любознателност, базирайки се на подхода за корпоративна социална отговорност (КСО).	Мога да изследвам отворени екологични проблеми по много начини, така че да генерирам множество устойчиви решения, базирайки се на КСО подхода.	Мога да участвам в групова динамика, насочена към определяне на отворени екологични проблеми.	Мога да прекроявам отворени екологични проблеми, така че да отговарят на моите екологични знания и умения.	Мога да опиша и обясня КСО подхода за дефиниране на отворени екологични проблеми и различни стратегии за решаване на проблеми по отношение на опазването на околната среда.	Мога да помогна на другите да създадат екологична стойност чрез насърчаване на тестването и използването на креативни и устойчиви техники за генерирането на решения на проблеми на базата на КСО подхода.	Мога да иницирам, развивам, управлявам и завършвам творчески и устойчив проект, използвайки КСО.	Мога да използвам комбинация от креативни и устойчиви техники, за да постигна зелени ценни ефекти с течение на времето.

		Ниво на владеене		Основно		Средно		Напреднало		Експертно	
		Прогрес		Разчитайки на подкрепа от другите		Изграждане на независимост		Поемане на отговорност		Инициране на трансформация, иновации и растеж	
				Под пряк надзор.	С намалена подкрепа от другите, с известна автономия и заедно с моите връстници.	Самостоятелно и заедно с връстниците си.	Поемане и споделяне на някои отговорности	С някои насоки и заедно с другите.	Поемане на отговорност за вземане на решения и работа с другите.	Поемане на отговорност за принос към сложни разработки в определена област.	Допринася значително за развитието на конкретна област.
			Открива	Изследва	Експериментира	Осмелява се	Подобрява	Подсилва	Разширява	Трансформира	
Компетентност	Кратък съвет	Дескриптор	Тема	Ниво 1	Ниво 2	Ниво 3	Ниво 4	Ниво 5	Ниво 6	Ниво 7	Ниво 8
1: ИДЕИ И ВЪЗМОЖНОСТИ											
1.2 Креативност	Развивайте творчески целенасочени и устойчиви зелени идеи.	Разработване на екологични и зелени бизнес идеи и възможности за създаване на стойност, които защитават околната среда и обхващат екологични решения и съществуващи екологични предизвикателства. Изследване и експериментиране с подходите за корпоративна социална отговорност (КСО). Комбиниране на зелени знания и устойчиви ресурси за постигането на ценни зелени ефекти.	Проектиране на зелена стойност	Мога да комбинирам и обединявам обекти, които създават зелена стойност за мен и другите, както и за околната среда.	Мога да подобра съществуващите зелени продукти, услуги и процеси, така че те да отговарят по-добре на устойчивите нужди на мен или на нуждите на моите връстници и околната среда.	Мога да идентифицирам основните функции, които устойчивият прототип трябва да има, за да илюстрира зелената стойност на моята идея.	Мога да създавам, тествам и прогресивно да усъвършенствам устойчиви прототипи, които симулират зелената стойност, която искам да създам.	Мога да създавам (сам или с други) устойчиви продукти или услуги, които по екологичен начин да отговарят на нуждите ми и да решават проблемите ми.	Мога поетапно да развивам и доставям зелена стойност като започвайки с основните характеристики на идеята (моята или на моя екип) и постепенно добавяйки нови елементи по екологичен начин.	Мога да прилагам различни КСО подходи за създаване на зелена стойност чрез нови устойчиви продукти, процеси или услуги.	Мога да проектирам и комбинирам зелени знания и устойчиви ресурси, за да постигна ценни зелени ефекти.

		Ниво на владеене		Основно		Средно		Напреднало		Експертно	
		Прогрес		Разчитайки на подкрепа от другите		Изграждане на независимост		Поемане на отговорност		Иницириране на трансформация, иновации и растеж	
				Под пряк надзор.	С намалена подкрепа от другите, с известна автономия и заедно с моите връстници.	Самостоятелно и заедно с връстниците си.	Поемане и споделяне на някои отговорности	С някои насоки и заедно с другите.	Поемане на отговорност за вземане на решения и работа с другите.	Поемане на отговорност за принос към сложни разработки в определена област.	Допринася значително за развитието на конкретна област.
				Открива	Изследва	Експериментира	Осмелява се	Подобрява	Подсилва	Разширява	Трансформира
Компетент-ност	Кратък съвет	Дескриптор	Тема	Ниво 1	Ниво 2	Ниво 3	Ниво 4	Ниво 5	Ниво 6	Ниво 7	Ниво 8
1: ИДЕИ И ВЪЗМОЖНОСТИ											
1.2 Креативност	Развивайте творчески целенасочени и устойчиви зелени идеи.	Разработване на екологични и зелени бизнес идеи и възможности за създаване на стойност, които защитават околната среда и обхващат екологични решения и съществуващи екологични предизвикател-ства. Изследване и експериментиране с подходите за корпоративна социална отговорност (КСО). Комбиниране на зелени знания и устойчиви ресурси за постигането на ценни зелени ефекти.	Бъдете иновативни по отношение на околната среда	Мога да намеря примери за иновативни и екологични продукти, услуги и решения.	Мога да опиша как някои зелени иновации са променили обществото и околната среда.	Мога да разгранича разликата между видовете устойчиви иновации (например, зелен процес срещу иновация на зелен продукт и социални иновации, постепенни и подривни иновации).	Мога да преценя дали една зелена идея, продукт или процес са иновативни и устойчив или просто са нови за мен.	Мога да опиша как зелените иновации се разпространяват в обществото, културата, пазара и околната среда.	Мога да опиша различни нива на зелени иновации (например, постепенни, подривни или трансформацион-ни) и тяхната роля в дейностите за създаване на стойност по екологичен начин.	Мога да идентифицирам стъпките, необходими за изследване на потенциала на зелена иновативна идея по отношение на нейното екологично развитие в съществуващо предприятие или в ново предприятие като възможност за социална и екологична промяна.	Мога да управлявам зелени иновационни процеси, които отговарят на възникващите екологични нужди и да се възползвам максимално от новите възможности.

		Ниво на владеене		Основно		Средно		Напреднало		Експертно	
		Прогрес		Разчитайки на подкрепа от другите		Изграждане на независимост		Поемане на отговорност		Иницириране на трансформация, иновации и растеж	
				Под пряк надзор.	С намалена подкрепа от другите, с известна автономия и заедно с моите връстници.	Самостоятелно и заедно с връстниците си.	Поемане и споделяне на някои отговорности	С някои насоки и заедно с другите.	Поемане на отговорност за вземане на решения и работа с другите.	Поемане на отговорност за принос към сложни разработки в определена област.	Допринася значително за развитието на конкретна област.
				Открива	Изследва	Експериментира	Осмелява се	Подобрява	Подсилва	Разширява	Трансформира
Компетентност	Кратък съвет	Дескриптор	Тема	Ниво 1	Ниво 2	Ниво 3	Ниво 4	Ниво 5	Ниво 6	Ниво 7	Ниво 8
1: ИДЕИ И ВЪЗМОЖНОСТИ											
1.3 Визия	Работете за вашата визия за бъдещето	Представа за екологичните измерения на едно по-зелено бъдеще. Разработване на устойчива дългосрочна визия, за да превърнете идеите в реалистични екологични политически действия. Визуализиране на бъдещи сценарии, за да се помогне насочването на усилията и действията към плавно по-екологично развитие както индивидуално, така и колективно.	Разширете зеленото си въображение	Мога да измисля различни параметри и настройки за по-екологична еволюция.	Мога да изследвам начините, по които екологичните решения ще подобрят околната среда	Мога да тествам множество зелени решения и ситуации, които са потенциално полезни за околната среда	Мога да проверя проекциите на новите зелени измерения, които са изпълними и защитават околната среда.	Мога да предлага нови екологични решения за устойчиво развитие.	Мога да укрепя публичния дискурс с моите прогнози и предложения за по-екологично и по-устойчиво развитие.	Мога да предлага ясна визия за по-зелено бъдеще, без да компрометирам икономическото развитие, включващо много заинтересовани страни.	Мога да очертая конкретни политически инициативи за постигане на финансов прогрес чрез по-екологична перспектива.
			Превърнете зелените идеи в зелена политика	Мога да търся политически средства за прилагане на зелени идеи.	Сам и като част от екип мога да проуча най-успешните инициативи за зелена политика.	Мога да експериментирам с алтернативни устойчиви техники в съответствие с вече установената зелено-ориентирана визия за растеж.	Мога да проуча и сравня специфични инструменти на политиката за екологично осъществяван.	Мога да определя различни политически алтернативи за прилагане на зелената визия.	Мога да опиша политическите ползи и затруднения, свързани с конкретни екологични политически мерки.	Мога да предлага политически алтернативи, свързани с различни заинтересовани страни и преходен политически просpekt.	Мога приоритизирам оптималния политически курс на действие за устойчива екологична политика.

		Ниво на владеене		Основно		Средно		Напреднало		Експертно	
		Прогрес		Разчитайки на подкрепа от другите		Изграждане на независимост		Поемане на отговорност		Иницириране на трансформация, иновации и растеж	
				Под пряк надзор.	С намалена подкрепа от другите, с известна автономия и заедно с моите връстници.	Самостоятелно и заедно с връстниците си.	Поемане и споделяне на някои отговорности	С някои насоки и заедно с другите.	Поемане на отговорност за вземане на решения и работа с другите.	Поемане на отговорност за принос към сложни разработки в определена област.	Допринася значително за развитието на конкретна област.
				Открива	Изследва	Експериментира	Осмелява се	Подобрява	Подсилва	Разширява	Трансформира
Компетентност	Кратък съвет	Дескриптор	Тема	Ниво 1	Ниво 2	Ниво 3	Ниво 4	Ниво 5	Ниво 6	Ниво 7	Ниво 8
1: ИДЕИ И ВЪЗМОЖНОСТИ											
1.3 Визия	Работете за вашата визия за бъдещето	Представа за екологичните измерения на едно по-зелено бъдеще. Разработване на устойчива дългосрочна визия, за да превърнете идеите в реалистични екологични политически действия. Визуализиране на бъдещи сценарии, за да се помогне насочването на усилията и действията към плавно по-екологично развитие както индивидуално, така и колективно.	(Не)конвенционално екологично социално мислене	Мога да се възползвам от предложената зелена визия в термините на индивидуална (т.е. групи по интереси) и колективна полза.	Мога да търся области и казуси, където индивидуалната полза е в конфликт/ съответствие с по-голямото благо и съответните последици.	Мога да разграничавам различни бъдещи екологични сценарии в отделни географски части на ЕС.	Фаза Какво-ако: Мога да приспособя зелени идеи и сценарии към неизследвани преди това държави и общества в конкретни срокове.	Мога да обясня полезността на конкретни екологично ориентирани предложения пред други, отчитайки специфичния географски и социален контекст.	Мога да класифицирам и сравня ползата от традиционните зелени политики и от по-неконвенционалните (т.е. рядко използвани) подходи при създаването на устойчива зелена икономика.	Фаза Симулация: Мога да иницирирам устойчиви проекти и политически начинания по отношение на напредъка на зелената политика, включващи редица заинтересовани страни.	Мога да използвам подходящи екологични решения и предложения за социално подобряване на определена колективна група.

		Ниво на владеене		Основно		Средно		Напреднало		Експертно	
		Прогрес		Разчитайки на подкрепа от другите		Изграждане на независимост		Поемане на отговорност		Иницириране на трансформация, иновации и растеж	
				Под пряк надзор.	С намалена подкрепа от другите, с известна автономия и заедно с моите връстници.	Самостоятелно и заедно с връстниците си.	Поемане и споделяне на някоя отговорности	С някои насоки и заедно с другите.	Поемане на отговорност за вземане на решения и работа с другите.	Поемане на отговорност за принос към сложни разработки в определена област.	Допринася значително за развитието на конкретна област.
			Открива	Изследва	Експериментира	Осмелява се	Подобрява	Подсилва	Разширява	Трансформира	
Компетентност	Кратък съвет	Дескриптор	Тема	Ниво 1	Ниво 2	Ниво 3	Ниво 4	Ниво 5	Ниво 6	Ниво 7	Ниво 8
1: ИДЕИ И ВЪЗМОЖНОСТИ											
1.4 Оценяване на идеи	Възползвайте се максимално от зелените идеи и възможности	Преценка на екологичната стойност в социално, културно и икономическо отношение. Определяне на потенциала на зелената идея за създаване на екологична стойност и идентифициране на подходящи и устойчиви начини за реализиране на максимални ползи по отношение на опазването на околната среда и екологичния бизнес.	Осъзнайте екологичната стойност на зелените идеи	Мога да намеря примери за зелени идеи, които имат екологична стойност за мен и другите, както и за околната среда.	Мога да покажа как различни групи, като фирми и институции, създават екологична стойност както в моята общност, така и за околната среда	Мога да посоча различията между социална, културна, икономическа, както и екологична стойност.	Мога да реша кой тип зелена стойност искам да генерирам и след това да избира най-подходящия и устойчив път за това.	Познавам многото форми на екологична стойност, които могат да бъдат създадени чрез зелено предприемачество, като социална, културна, икономическа и екологична стойност.	Мога да определя различните части на веригата за зелена стойност и да идентифицирам как се добавя екологична стойност във всяка част.	Мога да разработя зелени стратегии за ефективно използване на възможностите за създаване на екологична стойност в моята организация или предприятие, както и в екологичния бизнес и околната среда.	Мога да определя екологичната стойност на нова зелена идея от гледна точка на различните заинтересовани страни.
			Споделяйте и защитавайте зелените идеи	Мога да разясня, че зелените идеи на други хора могат да се използват и изпълняват, като се зачитат правата на авторите.	Мога да обясня, че зелените идеи могат да се споделят и разпространяват в полза на всички или могат да бъдат защитени с определени права, например авторски права, патенти или екологични права.	Мога да посоча различията между видовете зелени лицензи, които могат да се използват за споделяне на идеи и защита на зелени права.	Мога да избира най-подходящия екологичен лиценз с цел споделяне и защита на екологичната стойност, създадена от моите идеи.	Мога да обясня различията между търговски марки, регистрирани права върху дизайна, патенти, географски индикации, търговски тайни, поверителност, споразумения за авторски права, включително отворени, лицензи за обществен достояние като Creative Commons.	При създаване на зелени идеи с другите, мога да опиша в общи линии устойчиво споразумение за разпространение и използване, което е от полза за всички участващи партньори.	Мога да разработя релевантна зелена стратегия за правата на интелектуална собственост, която да се занимава с географските изисквания и да опазването на околната среда.	Мога да разработя зелена стратегия за правата на интелектуална собственост, съобразена с актуалността на моето екологично портфолио.

		Ниво на владееене		Основно		Средно		Напреднало		Експертно	
		Прогрес		Разчитайки на подкрепа от другите		Изграждане на независимост		Поемане на отговорност		Иницириране на трансформация, иновации и растеж	
				Под пряк надзор.	С намалена подкрепа от другите, с известна автономия и заедно с моите връстници.	Самостоятелно и заедно с връстниците си.	Поемане и споделяне на някои отговорности	С някои насоки и заедно с другите.	Поемане на отговорност за вземане на решения и работа с другите.	Поемане на отговорност за принос към сложни разработки в определена област.	Допринася значително за развитието на конкретна област.
				Открива	Изследва	Експериментира	Осмелява се	Подобрява	Подсилва	Разширява	Трансформира
Компетентност	Кратък съвет	Дескриптор	Тема	Ниво 1	Ниво 2	Ниво 3	Ниво 4	Ниво 5	Ниво 6	Ниво 7	Ниво 8
1: ИДЕИ И ВЪЗМОЖНОСТИ											
1.5 Етично и устойчиво мислене	Оценете последиците и въздействието на идеите, възможности и действия.	Да мислиш етично и устойчиво означава да оцениш последиците и въздействието на идеите, да определиш стойността и ефекта от предприемаческите действия върху целевата общност, пазара, обществото и околната среда. Етично отразяване на устойчивостта и дългосрочния характер на социалните, културните и икономическите цели и какъв е начинът на действие. Въпрос на нагласи, поведение, ценности и начин на мислене е, че предприемачът трябва да взема етични решения и да действа устойчиво. Етично мислещият предприемач мисли не само за печалбата, но и за хората и за планетата и следователно, действа отговорно.	Етично поведение	Мога да разпознавя поведение, което показва почтеност, честност, отговорност, смелост и ангажираност.	Мога да опиша със свои думи значението на почтеност, етични и устойчиви ценности.	Мога да приложа етично и устойчиво мислене към зелените процеси на потребление и производство.	Ръководя се от честност и почтеност при вземането на решения.	Мога да твърдя, че зелените идеи за създаване на екологична стойност трябва да бъдат подкрепени от етика и ценности, свързани с равенството между половете, справедливостта, социалната справедливост и устойчивостта на околната среда.	Мога да поема отговорност за насърчаване на етично поведение в моята зона на влияние (например чрез насърчаване на баланса между половете, посочване на неравенствата и всяка липса на почтеност, както и влиянието на околната среда).	За мен е приоритет да се уверя, че етичното поведение се зачита и популяризира в моята зона на влияние.	Предприемам действия срещу неетичното поведение.
			Устойчиво мислене	Мога да изброя примери за екологично поведение, което е от полза за дадена общност.	Мога да разпознавя примери за екологично поведение на компании, което създава стойност за обществото като цяло.	Мога да идентифицирам неустойчиви практики и техните последици за околната среда.	Мога ясно да изложа проблема, когато се сблъскам с практики, които не са устойчиви.	Мога да обсъдя въздействието на организацията върху околната среда (и обратно).	Мога да обсъждам връзката между обществото и техническото развитие и свързаните с това последици за околната среда.	Въз основа на техните предимства и недостатъци мога да избира адекватни и устойчиви методи за анализ на въздействието върху околната среда.	Мога да допринеса за иницирирането на дискусии за саморегулиране в рамките на моя сектор на дейност.

		Ниво на владеене		Основно		Средно		Напреднало		Експертно	
		Прогрес		Разчитайки на подкрепа от другите		Изграждане на независимост		Поемане на отговорност		Иницириране на трансформация, иновации и растеж	
				Под пряк надзор.	С намалена подкрепа от другите, с известна автономия и заедно с моите връстници.	Самостоятелно и заедно с връстниците си.	Поемане и споделяне на някои отговорности	С някои насоки и заедно с другите.	Поемане на отговорност за вземане на решения и работа с другите.	Поемане на отговорност за принос към сложни разработки в определена област.	Допринася значително за развитието на конкретна област.
			Открива	Изследва	Експериментира	Осмелява се	Подобрява	Подсилва	Разширява	Трансформира	
Компетентност	Кратък съвет	Дескриптор	Тема	Ниво 1	Ниво 2	Ниво 3	Ниво 4	Ниво 5	Ниво 6	Ниво 7	Ниво 8
1: ИДЕИ И ВЪЗМОЖНОСТИ											
1.5 Етично и устойчиво мислене	Оценете последиците и въздействието на идеите, възможности и действия.	Да мислиш етично и устойчиво означава да оцениш последиците и въздействието на идеите, да определиш стойността и ефекта от предприемаческите действия върху целевата общност, пазара, обществото и околната среда. Етично отразяване на устойчивостта и дългосрочния характер на социалните, културните и икономическите цели и какъв е начинът на действие. Въпрос на нагласи, поведение, ценности и начин на мислене е, че предприемачът трябва да взема етични решения и да действа устойчиво. Етично мислещият предприемач мисли не само за печалбата, но и за хората и за планетата и следователно, действа отговорно.	Оценка на въздействието върху околната среда и на устойчивото въздействие	Мога да намирам и изброявам примери за промени, причинени от човешки действия в социален, културен, екологичен или икономически контекст и да оценя въздействието на моята дейност за създаване на екологична стойност.	Мога да опиша разликата между въздействието на дейността, създаваща екологична стойност върху целевата общност, и по-широкото въздействие върху обществото.	Мога да идентифицирам въздействието, което използването на възможностите ще окаже върху мен и моя екип, върху целевата група и обкръжаваща общност, както и върху околната среда.	Мога да идентифицирам заинтересовани страни, които са засегнати от промяната, причинена от дейност по създаване на екологична стойност- моя (или на моя екип), включително засегнати страни, които не могат да се произнесат (например бъдещи поколения, климат или природата).	Мога да анализирам последиците за околната среда от моята дейност за създаване на стойност в рамките на зелената система, в която работя.	Мога да дефинирам целта на мониторинга на екологичното въздействие и оценката на екологичното въздействие.	Мога да избера „индикатори за измерване“, за да наблюдавам и оценявам въздействието на моята дейност за създаването на екологична стойност.	Мога да извършвам мониторинг на екологичното въздействие и оценка на екологичното въздействие върху моята дейност по създаване на екологична стойност.
			Отговорно поведение		Мога да опиша разликата между отчетността за използване на устойчиви ресурси и отчитането на зеленото въздействие на моята дейност по създаване на стойност върху заинтересованите страни и околната среда.	Мога да обясня разликата между екологичен принос, резултат, резултати и екологично въздействие.	Мога да разисквам редица устойчиви методи както за функционална, така и за стратегическа и зелена отчетност.	Мога да използвам методите за отчетност и устойчивост, които ме правят отговорен както пред вътрешните, така и пред външните заинтересовани страни.	Мога да проектирам устойчиви начини да бъда отговорен пред всички заинтересовани страни.		

2: РЕСУРСИ

An aerial photograph of a tropical coastline. The foreground is dominated by a dense, lush green forest. The middle ground shows a clear, turquoise bay with several small wooden boats anchored near the shore. The background is a vast expanse of deep blue ocean. The text '2: РЕСУРСИ' is overlaid in white on the left side of the image.

		Ниво на владеене		Основно		Средно		Напреднало		Експертно	
		Прогрес		Разчитайки на подкрепа от другите		Изграждане на независимост		Поемане на отговорност		Иницириране на трансформация, иновации и растеж	
				Под пряк надзор.	С намалена подкрепа от другите, с известна автономия и заедно с моите връстници.	Самостоятелно и заедно с връстниците си.	Поемане и споделяне на някои отговорности	С някои насоки и заедно с другите.	Поемане на отговорност за вземане на решения и работа с другите.	Поемане на отговорност за принос към сложни разработки в определена област.	Допринася значително за развитието на конкретна област.
				Открива	Изследва	Експериментира	Осмелява се	Подобрява	Подсилва	Разширява	Трансформира
Компетентност	Кратък съвет	Дескриптор	Тема	Ниво 1	Ниво 2	Ниво 3	Ниво 4	Ниво 5	Ниво 6	Ниво 7	Ниво 8
2: РЕСУРСИ											
2.1 Самосъзнание и ефикасност	Вярвайте в себе си и продължете да се развивате съгласно целите за устойчиво развитие и принципите на зелената икономика	Помислете за вашите нужди, стремежи и желания в краткосрочен, средносрочен и дългосрочен план с фокус върху устойчивото нарастване на личното и общностно благосъстояние (финансово, човешко, социално, физическо и природно). Идентифицирайте и оценете своите индивидуални и групови силни и слаби страни, за да можете да създадете и да се насладите на истински и споделен просперитет. Вярвайте в способността си да влияете върху хода на събитията, въз основа на петте принципа на зелената икономика, въпреки несигурността, неудачите и временните неуспехи.	Следване на стремежи, насочени към устойчиво нарастване на благосъстоянието лично и обществено (финансово, човешко, социално, физическо и природно)	Мога да идентифицирам своите нужди, желания, интереси и цели, насочени към нарастване на личното и общностно благополучие, което ще подкрепи общото устойчиво благосъстояние.	Мога да опиша моите нужди, желания, интереси и цели, насочени към нарастване на личното и общностно благополучие, което ще подкрепи общото устойчиво благосъстояние.	Мога да се ангажирам с изпълнение на моите желания, задоволяване на моите нужди и интереси и постигането на моите цели, насочени към нарастване на личното и общностно благополучие, което ще подкрепи общото устойчиво благосъстояние.	Мога да разсъждавам върху груповите и индивидуалните си нужди, желания, интереси и стремежи във връзка с възможностите и бъдещите перспективи за нарастващо лично и общностно благополучие, което ще подкрепи общото устойчиво благосъстояние.	Мога да трансформирам своите нужди, желания, интереси и стремежи в цели за устойчиво благосъстояние, което ми помага да постигна тези цели.	Мога да помогна на другите да обмислят своите нужди, желания, интереси и стремежи и как могат да ги превърнат в цели за устойчиво благосъстояние.		
			Определяне на личните силни и слаби страни, за да можете да създавате и да се наслаждавате на истински и споделен просперитет	Мога да идентифицирам нещата, в които съм добър и нещата, в които не съм добър, за да мога да създавам и да се ползвам от действителен и споделен просперитет.	Мога да преценя силните и слабите си страни и тези на другите във връзка с възможностите за създаването и възползването от действителен и споделен просперитет.	Воден съм от желанието да използвам силните си страни и способности, за да се възползвам максимално от възможностите за създаването и възползването от действителен и споделен просперитет.	Мога да се обединя с други, за да компенсирам общите слабости и да добавя към общите силни страни, за създаването и възползването от действителен и споделен просперитет.	Мога да помогна на другите да идентифицират своите силни и слаби страни, така че да могат да създават и да се възползват от действителен и споделен просперитет.			

		Ниво на владеене		Основно		Средно		Напреднало		Експертно	
		Прогрес		Разчитайки на подкрепа от другите		Изграждане на независимост		Поемане на отговорност		Инициирани на трансформация, иновации и растеж	
				Под пряк надзор.	С намалена подкрепа от другите, с известна автономия и заедно с моите връстници.	Самостоятелно и заедно с връстниците си.	Поемане и споделяне на някои отговорности	С някои насоки и заедно с другите.	Поемане на отговорност за вземане на решения и работа с другите.	Поемане на отговорност за принос към сложни разработки в определена област.	Допринася значително за развитието на конкретна област.
				Открива	Изследва	Експериментира	Осмелява се	Подобрява	Подсилва	Разширява	Трансформира
Компетентност	Кратък съвет	Дескриптор	Тема	Ниво 1	Ниво 2	Ниво 3	Ниво 4	Ниво 5	Ниво 6	Ниво 7	Ниво 8
2: РЕСУРСИ											
2.1 Самосъзнание и ефикасност	Вярвайте в себе си и продължете да се развивате съгласно целите за устойчиво развитие и принципите на зелената икономика	Помислете за вашите нужди, стремежи и желания в краткосрочен, средносрочен и дългосрочен план с фокус върху устойчивото нарастване на личното и общностно благосъстояние (финансово, човешко, социално, физическо и природно). Идентифицирайте и оценете своите индивидуални и групови силни и слаби страни, за да можете да създадете и да се насладите на истински и споделен просперитет. Вярвайте в способността си да влияете върху хода на събитията, въз основа на петте принципа на зелената икономика, въпреки несигурността, неудачите и временните неуспехи.	Вяра в способност да се развие устойчиво	Вярвам в способността си да изпълня успешно това, за което ме помолят, като същевременно зачитам принципите за устойчиво развитие.	Вярвам в способността си да постигна това, което възнамерявам, като същевременно зачитам принципите за устойчиво развитие.	Мога да преценя какъв контрол имам върху постиженията си за устойчив растеж (в сравнение с всеки контрол от външни влияния).	Вярвам, че мога да повлияя на хора и ситуации с оглед спазването на принципите за устойчиво развитие	Вярвам в способността си да изпълня това, което съм си представял и планирал, въпреки пречките, ограничените ресурси и съпротивата на другите, като същевременно спазвам принципите за устойчиво развитие.	Вярвам в уменията си да разбирам и да извличам полезното от опита, който другите могат да определят като неуспешен, и в способността си да мога да продължа да се развивам устойчиво.		
			Проектирана на бъдещето, за да можете да създавате и да се радвате на истински и споделен просперитет	Мога да изброя различни работни места, свързани със зелената икономика, и техните ключови функции.	Мога да опиша какви качества и способности са необходими за различни работни места в зелената икономика и кои от тези качества и способности притежавам.	Мога да опиша моите умения и компетенции, свързани с възможностите за кариера в зелената икономика, включително самонаемане.	Мога да използвам уменията и компетенциите си, за да насоча кариерата си към зелена икономика в резултат на нови възможности или при необходимост.	Мога да разисквам как едно реалистично разбиране и оценка на моите лични нагласи, умения и знания, свързани със зелената икономика, може да повлияе на вземането на решения, на отношенията с други хора и на качеството на живот.	С моя екип и организация мога да избирам възможности за професионално развитие въз основа на ясно разбиране на нашите силни и слаби страни, свързани със зелената икономика и устойчивото развитие.	Мога да проектирам стратегии за професионално развитие в зелената икономика за моя екип и организация въз основа на ясно разбиране на нашите силни и слаби страни, във връзка както с настоящите, така и с бъдещите възможности за създаване и оползотворяване на действителния и споделен просперитет.	Мога да проектирам стратегии за преодоляване на моите (или на моя екип или на организацията) слабости и да развивам нашите силни страни в предвиждането на бъдещи нужди в областта на зелената икономика и устойчивото развитие.

		Ниво на владееене		Основно		Средно		Напреднало		Експертно	
		Прогрес		Разчитайки на подкрепа от другите		Изграждане на независимост		Поемане на отговорност		Инициране на трансформация, иновации и растеж	
				Под пряк надзор.	С намалена подкрепа от другите, с известна автономия и заедно с моите връстници.	Самостоятелно и заедно с връстниците си.	Поемане и споделяне на някои отговорности	С някои насоки и заедно с другите.	Поемане на отговорност за вземане на решения и работа с другите.	Поемане на отговорност за принос към сложни разработки в определена област.	Допринася значително за развитието на конкретна област.
				Открива	Изследва	Експериментира	Осмелява се	Подобрява	Подсилва	Разширява	Трансформира
Компетентност	Кратък съвет	Дескриптор	Тема	Ниво 1	Ниво 2	Ниво 3	Ниво 4	Ниво 5	Ниво 6	Ниво 7	Ниво 8
2: РЕСУРСИ											
2.2 Мотивация и постоянство	Останете фокусирани и не се отказвайте.	Бъдете готови да се включите в разрешаването на екологичните проблеми и да задоволите нуждите си за постигане на резултати. Бъдете търпеливи и продължете да се опитвате да постигнете дългосрочните си индивидуални или групови цели за устойчив и благополучен живот. Бъдете гъвкави и издръжливи под натиск, при прекеждия и временен провал.	Целеустременост	Воден съм от възможността да направя или да допринеса за устойчив и благополучен живот за мен и за другите.	Мотивиран съм от идеята за създаване на стойност за себе си и за другите, за да се намали естествената деградация на ресурсите.	Мога да предвидя ползите от зелените иновационни практики и това ме мотивира.	Имам зелена абсорбираща способност да оставам мотивиран и да реализирам ползите от новите идеи в рамките на екологичните практики за създаване на зелени работни места, техники, методи и знания, което води до ефективно използване на ресурсите, намаляване на замърсяването и до по-чиста екосистема.				
			Решителност	Гледам на задачите като на предизвикателство да дам всичко от себе си.	Мотивиран съм от предизвикателствата на зелените иновативни концепции.	Мога да си поставя предизвикателства, за да се мотивирам.	Готов съм да полагам усилия и да използвам ресурси за преодоляване на предизвикателствата, свързани с екологичните продукти, които съответстват на икономическите и екологичните ползи.	Управлявам усилията си, като използвам желанието си за постижения и вярата в способността си да постигам.	Мога да подготвя другите да останат мотивирани, като ги насърчавам да постигат целите на предприемаческата екосистема.	Мога да създам подходящ климат, за да мотивирам екипа си	Разглеждам всички резултати като временни решения, подходящи за тяхното време и контекст, и затова съм мотивиран да се уверя, че те се развиват в непрекъснат цикъл от усъвършенстване и иновации.

		Ниво на владене		Основно		Средно		Напреднало		Експертно	
		Прогрес		Разчитайки на подкрепа от другите		Изграждане на независимост		Поемане на отговорност		Иницириране на трансформация, иновации и растеж	
				Под пряк надзор.	С намалена подкрепа от другите, с известна автономия и заедно с моите връстници.	Самостоятелно и заедно с връстниците си.	Поемане и споделяне на някои отговорности	С някои насоки и заедно с другите.	Поемане на отговорност за вземане на решения и работа с другите.	Поемане на отговорност за принос към сложни разработки в определена област.	Допринася значително за развитието на конкретна област.
			Открива	Изследва	Експериментира	Осмелява се	Подобрява	Подсилва	Разширява	Трансформира	
Компетент-ност	Кратък съвет	Дескриптор	Тема	Ниво 1	Ниво 2	Ниво 3	Ниво 4	Ниво 5	Ниво 6	Ниво 7	Ниво 8
2: РЕСУРСИ											
2.2 Мотивация и постоянство	Фокус върху мотивацията	Be determined to turn environmental concerns in to action and satisfy your need to achieve. Be prepared to be patient and keep trying to achieve your long-term individual or group aims for a sustainable and wellbeing life. Be resilient under pressure, adversity, and temporary failure.	Фокус върху мотивацията	Мога да разпознавам различни начини да мотивирам себе си и другите в посока към екологични процеси и екологично чисти продукти.	Мога да разсъждавам върху социалното създаване на зелени продукти и услуги, като прилагам концепции за зелени иновации.	Мога да различа личните и външните фактори, които мотивират мен или другите при създаването на стойност.	Мога да използвам мотивационни стратегии, за да остана мотивиран (например да си поставям цели, да наблюдавам представянето и да оценявам напредъка си).	Мога да използвам стратегии, за да поддържам екипа си мотивиран и съсредоточен върху създаването на устойчиво екологично представяне.	Мога да проектирам ефективни начини да привлечам таланти хора и да ги поддържам мотивирани.	Мога да възнаградя по подходящ начин инициативата, усилията и постиженията в моя екип и организация.	
			Гъвкавост и издръжливост	Показвам страст и желание да постигна целите си.	Аз съм решен съм и упорит, когато се опитвам да постигна целите си (или тези на моя екип).	Мога да преодоля обикновени неблагоприятни обстоятелства.	Мога да преценя кога не си струва да продължа с една идея.	Мога да издържа пред трудностите, когато се опитвам да постигна целите си.	Мога да използвам парадигмата на отворените иновации за разработване на стратегии и за сътрудничество с други с оглед преодоляване на стандартни неблагоприятни обстоятелства.	Мога да се справя с неочаквани промени и неуспехи (например загуба на работа).	Мога да се уверя, че моят екип или организация остават позитивни, когато се взимат трудни решения и при справяне с неуспехите.
			Постоянство (не се отказвайте)	Не се отказвам и мога да продължа, дори когато се сблъскам с трудности.	Не се страхувам да работя усилено, за да постигна целите си.	Мога да забавя постигането на целите си, за да спечеля устойчиви ценности, благодарение на продължителни усилия.	Мога да поддържам интерес и да полагам усилия, въпреки неуспехите.	Мога да ознаменувам краткосрочни постижения, за да остана мотивиран.	Мога да оправомощавам другите да създават нови знания, използвайки уменията за зелено организационно обучение и надграждайки зелените бизнес процеси.	Мога да остана фокусиран върху моята визия и цели, въпреки предизвикателствата.	

		Ниво на владеене		Основно		Средно		Напредно		Експертно	
		Прогрес		Разчитайки на подкрепа от другите		Изграждане на независимост		Поемане на отговорност		Инициране на трансформация, иновации и растеж	
				Под пряк надзор.	С намалена подкрепа от другите, с известна автономия и заедно с моите връстници.	Самостоятелно и заедно с връстниците си.	Поемане и споделяне на някои отговорности	С някои насоки и заедно с другите.	Поемане на отговорност за вземане на решения и работа с другите.	Поемане на отговорност за принос към сложни разработки в определена област.	Допринася значително за развитието на конкретна област.
			Открива	Изследва	Експериментира	Осмелява се	Подобрява	Подсилва	Разширява	Трансформира	
Компетент-ност	Кратък съвет	Дескриптор	Тема	Ниво 1	Ниво 2	Ниво 3	Ниво 4	Ниво 5	Ниво 6	Ниво 7	Ниво 8
2: РЕСУРСИ											
2.3 Мобилизиране на ресурси	Ползвайте и управлявайте необходимите ресурси, като постигате повече и по-добри резултати с по-малко ресурси, в съответствие с цел 12 за устойчивото развитие (Отговорно потребление и производство)	Ползвайте и управлявайте материалните, нематериалните и цифровите ресурси, необходими за осъществяване-то на идеите, подкрепящи устойчивото потребление и устойчивите действия. Възползвайте се максимално от ограничените ресурси, повишавайки ефективността им и насърчавайки устойчив начин на живот. Развийте и управлявайте уменията за устойчиво развитие и зелена енергия, необходими на всеки етап, включително технически, правни, финансови, икономически и цифрови компетенции (напр. чрез подходящи партньорства, работа в мрежа, аутсорсинг и краудсорсинг).	Управление на ресурси (материални и нематериални), за да правите повече и по-добре с по-малко	Съзнавам, че ресурсите не са неограничени и подкрепям устойчивото потребление.	Мога да оценя колко е важно да споделям ресурси с другите и да правя повече и по-добре с по-малко.	Мога да експериментирам с различни комбинации от ресурси и да повиша тяхната ефективност, за да превърна идеите си в устойчиви действия.	Мога да придобия и управлявам необходимите ресурси, за да превърна идеята си в действие, подкрепяйки устойчивото потребление и устойчивите действия.	Мога да разработя план за постигане на повече и по-добри резултати с по-малко ресурси при проектиране на устойчива дейност, създаваща стойност.	Мога да се сдобия с необходимите ресурси, за да развия устойчивата си дейност, създаваща стойност.	Мога ефективно да разпределям ресурси, както за всяка стъпка от моя план за действие (или на този на моя екип), така и за устойчива дейност, създаваща стойност (например време, умения, знания и опит на моя екип).	Мога да преценя кои са ключовите ресурси, необходими за иновативна идея или възможност за развитие и „озеленяване“ на съществуващ бизнес, стартиране на ново предприятие за зелена икономика или инициране на социално предприятие за създаване на действителен, споделян просперитет.
			Отговорно ползване на ресурсите, увеличавайки ефективността им и насърчавайки устойчивия начин на живот	Ценя притежанията си и ги използвам отговорно, повишавайки ефективността на ресурсите и насърчавайки устойчив начин на живот.	Мога да опиша как ресурсите издържат по-дълго чрез повторна употреба, ремонт и рециклиране, което повишава тяхната и насърчава устойчив начин на живот.	Мога да разискам принципите на кръговата икономика и ефективността на ресурсите.	Използвам ресурсите отговорно и ефективно (например енергия, материали във веригата на доставки или производствен процес, публични пространства) и подкрепям устойчивото потребление.	Вземам предвид нематериалните разходи и истинските разходи за обществото, свързани с използването на ресурси, когато взимам решения относно моите устойчиви дейности, създаващи стойност.	Мога да избирам и въвеждам ефективни процедури за управление на ресурсите (например анализ на жизнения цикъл и твърди правейки повече и по-добре с по-малко, в съответствие с цел 12 -тата цел за устойчиво развитие (Отговорно потребление и производство).	Мога да идентифицирам благоприятните възможности за ефективното използване на ресурсите, и възможностите, които кръговата икономика носи на моята организация.	Мога да проектирам и въвеждам иновативни начини за намаляване на общото въздействие на моята устойчива дейност за създаване на стойност върху околната среда, общността и обществото и да измервам степента на подобрението.

		Ниво на владеене		Основно		Средно		Напреднало		Експертно	
		Прогрес		Разчитайки на подкрепа от другите		Изграждане на независимост		Поемане на отговорност		Иницириране на трансформация, иновации и растеж	
				Под пряк надзор.	С намалена подкрепа от другите, с известна автономия и заедно с моите връстници.	Самостоятелно и заедно с връстниците си.	Поемане и споделяне на някои отговорности	С някои насоки и заедно с другите.	Поемане на отговорност за вземане на решения и работа с другите.	Поемане на отговорност за принос към сложни разработки в определена област.	Допринася значително за развитието на конкретна област.
			Открива	Изследва	Експериментира	Осмелява се	Подобрява	Подсилва	Разширява	Трансформира	
Компетент-ност	Кратък съвет	Дескриптор	Тема	Ниво 1	Ниво 2	Ниво 3	Ниво 4	Ниво 5	Ниво 6	Ниво 7	Ниво 8
2: РЕСУРСИ											
2.3 Мобилизиране на ресурси	Ползвайте и управлявайте необходимите ресурси, като постигате повече и по-добри резултати с по-малко ресурси, в съответствие с цел 12 за устойчивото развитие (Отговорно потребление и производство)	Ползвайте и управлявайте материалните, нематериалните и цифровите ресурси, необходими за осъществяване-то на идеите, подкрепящи устойчивото потребление и устойчивите действия. Възползвайте се максимално от ограничените ресурси, повишавайки ефективността им и насърчавайки устойчив начин на живот. Развийте и управлявайте уменията за устойчиво развитие и зелена енергия, необходими на всеки етап, включително технически, правни, финансови, икономически и цифрови компетенции (напр. чрез подходящи партньорства, работа в мрежа, аутсорсинг и краудсорсинг).	Максимално използване на вашето време	Мога да преценявам различните начини за използване на моето време (например да уча, да играя и да си почивам).	Оценявам времето си като ценен и дефицитен ресурс.	Мога да обсъдя необходимостта от инвестиране на време в различни устойчиви дейности, създаващи стойност.	Мога ефективно да използвам времето си за постигането на моите цели.	Мога ефективно да използвам времето си, използвайки техники и инструменти за повишаване на продуктивността ми (или тази на моя екип).	Мога да помогна на другите да управляват ефективно времето си.	Мога да въведа ефективни процедури за управление на времето.	Мога да разработя ефективни процедури за управление на времето, които отговарят на специфичните нужди на моята устойчива дейност, създаваща стойност.
			Получаване на подкрепа за продължаване на растежа и следване на целите за устойчиво развитие и принципите на зелената икономика	Мога да потърся помощ, когато изпитвам затруднения да постигна това, което съм решил да направя с оглед нарастване на личното и общностното благосъстояние, което ще подкрепи устойчивото благополучие.	Мога да идентифицирам източници, които ще подпомогнат моята устойчива дейност, създаваща стойност (например учители, връстници, ментори), за да създам и да се възползвам от действителен и споделян просперитет	Мога да опиша концепции за разпределение на труда и за специализацията на зелените работни места.	Мога да намеря и да изброя публични и частни услуги, които да подкрепят моята устойчива дейност, създаваща стойност, насочена към нарастване на личното и общностното благосъстояние, което ще подкрепи устойчивото благосъстояние (например бизнес инкубатор, съветник социални предприятия, търговска камара).	Мога да намеря дигитални решения (например безплатни, платени или с отворен код), които могат да ми помогнат да управлявам ефективно своите устойчиви дейности, създаващи стойност, действителен и споделян просперитет	Мога да намеря подкрепата, която ми е нужна, за да се възползвам от възможността да създам стойност, допринасяща за нарастване на личното и общностно благосъстояние, което ще подкрепи устойчивото благосъстояние (например аутсорсинг услуги, подкрепа от връстници или ментори).	Мога ефективно да делегирам задачи в и извън моята организация, за да постигна най-голяма стойност в съответствие с целите за устойчиво развитие и принципите на зелената икономика (например аутсорсинг, партньорство, придобиване на собственост и краудсорсинг).	Мога да развия мрежа от гъвкави и отзивчиви доставчици извън организацията, които подкрепят моята дейност по създаване на стойност и се съобразяват с целите за устойчиво развитие и принципите на зелената икономика.

		Ниво на владеене		Основно		Средно		Напреднало		Експертно	
		Прогрес		Разчитайки на подкрепа от другите		Изграждане на независимост		Поемане на отговорност		Иницириране на трансформация, иновации и растеж	
				Под пряк надзор.	С намалена подкрепа от другите, с известна автономия и заедно с моите връстници.	Самостоятелно и заедно с връстниците си.	Поемане и споделяне на някои отговорности	С някои насоки и заедно с другите.	Поемане на отговорност за вземане на решения и работа с другите.	Поемане на отговорност за принос към сложни разработки в определена област.	Допринася значително за развитието на конкретна област.
			Открива	Изследва	Експериментира	Осмелява се	Подобрява	Подсилва	Разширява	Трансформира	
Компетентност	Кратък съвет	Дескриптор	Тема	Ниво 1	Ниво 2	Ниво 3	Ниво 4	Ниво 5	Ниво 6	Ниво 7	Ниво 8
2: РЕСУРСИ											
2.4 Финансова и икономическа грамотност	Развийте финансово и икономическо ноу-хау.	Оценете разходите за превръщането на идея в дейност, създаваща стойност. Планирайте, внедрете и оценете финансовите решения с течение на времето. Управлявайте финансирането, за да сте сигурни, че дейността за създаване на стойност може да продължи в дългосрочен план.	Асимилиране на устойчивите екологични, социални, икономически и финансови концепции	Мога да си припомня основна терминология и обозначения, свързани с парите.	Мога да обясня прости и устойчиви екологични, социални и икономически концепции (например предлагане и търсене, пазарна цена, търговия, потребление на енергия).	Мога да използвам концепцията за алтернативните разходи и сравнително предимство, за да обясня защо се осъществява обмен между индивиди, региони и нации.	Мога да разчитам отчети за приходите и разходите и баланси.	Мога да обясня разликата между баланс и отчет за приходите и разходите.	Мога да специфицирам финансови, социални и екологични индикатори (например възвръщаемост на инвестициите, годишни програми за обучение на служителите, консумация на енергия).	Мога да използвам различни финансови, социални и екологични индикатори за оценка на финансовото състояние на дейност, създаваща стойност.	Мога да използвам различни финансови, социални и екологични индикатори, за да сравня финансовото състояние на моята дейност по създаване на стойност с това на конкурентите.
			Бюджет	Мога да преценя за какво да използвам парите си.	Мога да съставя прост домакински бюджет по устойчив начин.	Мога да съставя бюджет за устойчива дейност, създаваща стойност.	Мога да преценя нуждите от парични потоци за една устойчива дейност за създаване на стойност.	Мога да прилагам концепциите за финансово планиране и прогнозиране, от които се нуждая, за да осъществя на практика екологично безопасни, социално отговорни и финансово жизнеспособни идеи (например комерсиални и некомерсиални).	Мога да преценя нуждите от парични потоци за екологично безопасен, социално отговорен и финансово жизнеспособен проект.	Мога да преценя нуждите от парични потоци на организация, която се занимава с много устойчиви дейности за създаване на стойност, които зависят една от друга.	Мога да преценя нуждите от парични потоци на организация, която се занимава с много устойчиви дейности за създаване на стойност, които зависят една от друга.

		Ниво на владеене		Основно		Средно		Напреднало		Експертно	
		Прогрес		Разчитайки на подкрепа от другите		Изграждане на независимост		Поемане на отговорност		Иницириране на трансформация, иновации и растеж	
				Под пряк надзор.	С намалена подкрепа от другите, с известна автономия и заедно с моите връстници.	Самостоятелно и заедно с връстниците си.	Поемане и споделяне на някои отговорности	С някои насоки и заедно с другите.	Поемане на отговорност за вземане на решения и работа с другите.	Поемане на отговорност за принос към сложни разработки в определена област.	Допринася значително за развитието на конкретна област.
			Открива	Изследва	Експериментира	Осмелява се	Подобрява	Подсилва	Разширява	Трансформира	
Компетент-ност	Кратък съвет	Дескриптор	Тема	Ниво 1	Ниво 2	Ниво 3	Ниво 4	Ниво 5	Ниво 6	Ниво 7	Ниво 8
2: РЕСУРСИ											
2.4 Финансова и икономическа грамотност	Развийте финансово и икономическо ноу-хау.	Оценете разходите за превръщането на идея в дейност, създаваща стойност. Планирайте, внедрете и оценете финансовите решения с течение на времето. Управлявайте финансирането, за да сте сигурни, че дейността за създаване на стойност може да продължи в дългосрочен план.	Бюджет	Мога да преценя за какво да използвам парите си.	Мога да съставя прост домакински бюджет по устойчив начин.	Мога да съставя бюджет за устойчива дейност, създаваща стойност.	Мога да преценя нуждите от парични потоци за една устойчива дейност за създаване на стойност.	Мога да прилагам концепциите за финансово планиране и прогнозиране, от които се нуждая, за да осъществя на практика екологично безопасни, социално отговорни и финансово жизнеспособни идеи (например комерсиални и некомерсиални).	Мога да преценя нуждите от парични потоци за екологично безопасен, социално отговорен и финансово жизнеспособен проект.	Мога да преценя нуждите от парични потоци на организация, която се занимава с много устойчиви дейности за създаване на стойност, които зависят една от друга.	Мога да създам план за финансовата, икономическата, екологичната и социалната дългосрочна устойчивост на моята (или на моя екип) дейност по създаване на стойност.
			Асимилиране на данъчното облагане	Мога да опиша в общи черти целта на данъчното облагане.	Мога да обясня как данъчното облагане финансира дейностите на дадена държава и неговата роля в предоставянето на стоки и обществени услуги в полза на опазването на околната среда, икономическото развитие и социалното равенство	Мога да преценя основните счетоводни и данъчни задължения, които трябва да изпълня, така че моите устойчиви дейности да отговарят на данъчните изисквания.	Мога да преценя как моите финансови решения (инвестиции, закупуване на активи, стоки и т.н.) влияят върху данъка ми.	Мога да взема финансови решения въз основа на действащите данъчни схеми и настоящата политика за данъчно облагане, свързана с околната среда.	Мога да взема финансови решения въз основа на текущите правни, екологични и социални данъчни политики на различни държави и територии.		

		Ниво на владеене			Основно		Средно		Напреднало		Експертно	
		Прогрес			Разчитайки на подкрепа от другите		Изграждане на независимост		Поемане на отговорност		Инициране на трансформация, иновации и растеж	
					Под пряк надзор.	С намалена подкрепа от другите, с известна автономия и заедно с моите връстници.	Самостоятелно и заедно с връстниците си.	Поемане и споделяне на някои отговорности	С някои насоки и заедно с другите.	Поемане на отговорност за вземане на решения и работа с другите.	Поемане на отговорност за принос към сложни разработки в определена област.	Допринася значително за развитието на конкретна област.
					Открива	Изследва	Експериментира	Осмелява се	Подобрява	Подсилва	Разширява	Трансформира
Компетент-ност	Кратък съвет	Дескриптор	Тема		Ниво 1	Ниво 2	Ниво 3	Ниво 4	Ниво 5	Ниво 6	Ниво 7	Ниво 8
2: РЕСУРСИ												
2.5 Мобилизиране на другите	Вдъхновете, ангажирайте и привлечете другите.	Вдъхновявайте и мотивирайте заинтересовани страни. Получете необходимата подкрепа за постигането на ценни резултати. Демонстрирайте ефективна комуникация, умение да убеждавате и да водите преговори, лидерски умения.	Вдъхновявайте себе си и другите по отношение на зелената икономика	Демонстрирам ентузиазъм по отношение на устойчиви предизвикателства.	Участвам активно в създаването на стойност за другите и за природната екосистема.	Не се обезсърчавам от трудностите в борбата с изменението на климата и неговото въздействие.	Мога да дам пример за устойчив екологичен отпечатък.	Мога да получа одобрение от други в подкрепа на моя устойчива дейност, създаваща зелена стойност.	Мога да вдъхновявам другите да защитават, възстановяват и насърчават устойчивото използване на природните екосистеми, въпреки предизвикателствата и обстоятелствата.	Мога да поддържам работното темпо с моя екип, партньори и заинтересовани страни, когато участвам в екологично предизвикателна ситуация.	Мога да създам коалиции, за да превърна в действие зелените устойчиви идеи.	
			Убеждавайте в необходимостта от спешни действия за борба с изменението на климата и неговото въздействие		Мога да убедя другите, излагайки аргументи, свързани с изменението на климата и неговото въздействие.	Мога да убедя другите, доказвайки моите аргументи за по-зелена икономика.	Мога да убедя другите да получат по-устойчив отпечатък, като се обърнат към техните емоции.	Мога да се представя ефективно и резултатно пред потенциални инвеститори и донори за устойчив растеж.	Мога да преодолеем съпротивата от онези, които ще бъдат засегнати от моите (или тези на екипа ми) екологична визия, иновативен устойчив подход и зелена устойчива дейност за създаване на стойност.	Мога да призова към действие заинтересованите страни в областта на околната среда, например гражданското общество, учените, бизнеса или представителите на правителството.	Мога да договарям подкрепа за идеи за създаване на устойчива зелена стойност.	
			Ефективна комуникация относно изменението на климата и неговото въздействие	Мога ясно да съобщавам своите екологични идеи на другите.	Мога убедително да съобщавам идеите на моя екологичен екип на другите като използвам различни методи (например плакати, видеоклипове, ролеви игри).	Мога да комуникирам и представям въображаеми устойчиви дизайнерски решения.	Мога ефективно да комуникирам стойността на моята (или тази на моя екип) устойчива зелена идея на различните заинтересовани страни в областта на околната среда.	Мога да съобща за зелената устойчива визия за моето (или това на моя екип) начинание по начин, който вдъхновява и убеждава външните групи от поддръжници на околната среда, като финансиращи, партньорски организации, доброволци, нови членове и поддръжници на филиали.	Мога да създам разкази и сценарии, които мотивират, вдъхновяват и насочват хората да преминат към по-зелена устойчива икономика.	С общността, към която е насочена моята идея, мога да участвам в конструктивни дискусии относно изменението на климата и неговото въздействие.	Мога да накарам съответните заинтересовани страни в областта на околната среда да поемат отговорност за предприемане на действия за създаването на зелена устойчива стойност.	

		Ниво на владеене		Основно		Средно		Напредно		Експертно	
		Прогрес		Разчитайки на подкрепа от другите		Изграждане на независимост		Поемане на отговорност		Инициране на трансформация, иновации и растеж	
				Под пряк надзор.	С намалена подкрепа от другите, с известна автономия и заедно с моите връстници.	Самостоятелно и заедно с връстниците си.	Поемане и споделяне на някои отговорности	С някои насоки и заедно с другите.	Поемане на отговорност за вземане на решения и работа с другите.	Поемане на отговорност за принос към сложни разработки в определена област.	Допринася значително за развитието на конкретна област.
			Открива	Изследва	Експериментира	Осмелява се	Подобрява	Подсилва	Разширява	Трансформира	
Компетент-ност	Кратък съвет	Дескриптор	Тема	Ниво 1	Ниво 2	Ниво 3	Ниво 4	Ниво 5	Ниво 6	Ниво 7	Ниво 8
2: РЕСУРСИ											
2.5 Мобилизиране на другите	Вдъхновете, ангажирайте и привлечете другите.	Вдъхновявайте и мотивирайте заинтересовани страни. Получете необходимата подкрепа за постигането на ценни резултати. Демонстрирайте ефективна комуникация, умение да убеждавате и да водите преговори, лидерски умения.	Ефективно използване на медиите за борба с изменението на климата и неговото въздействие	Мога да дам примери за вдъхновяващи устойчиви екологични комуникационни кампании.	Мога да обсъдя как различни медии могат да бъдат използвани за достигане до аудиторията по различни начини с цел насърчаване на устойчивата зелена икономика.	Мога да използвам различни методи, включително социалните медии, за да комуникирам ефективно идеите за създаване на зелена устойчива стойност.	Мога да използвам медиите по подходящ начин, за да насърча устойчива зелена икономика, показвайки, че съм наясно със своята аудитория и цел.	Мога да повлияя на мненията по отношение на моята зелена устойчива дейност по създаване на стойност чрез планиран подход към социалните медии.	Мога да проектирам ефективни екологични кампании в социалните медии, за да мобилизирам хората във връзка с моята (или на моя екип) зелена устойчива дейност по създаване на стойност.	Мога да дефинирам комуникационна екологична стратегия за мобилизиране на хората във връзка с моята (или на моя екип) зелена устойчива дейност по създаване на стойност.	Мога да поддържам и разширявам подкрепата по отношение на моята екологична визия.

A close-up photograph of several vibrant green leaves with prominent veins, set against a dark background. The leaves are illuminated from the side, creating highlights and shadows that emphasize their texture. Overlaid on the lower-left portion of the image is the text '3: В ДЕЙСТВИЕ' in a bold, white, sans-serif font.

3: В ДЕЙСТВИЕ

		Ниво на владеене		Основно		Средно		Напреднало		Експертно	
		Прогрес		Разчитайки на подкрепа от другите		Изграждане на независимост		Поемане на отговорност		Иницириране на трансформация, иновации и растеж	
				Под пряк надзор.	С намалена подкрепа от другите, с известна автономия и заедно с моите връстници.	Самостоятелно и заедно с връстниците си.	Поемане и споделяне на някои отговорности	С някои насоки и заедно с другите.	Поемане на отговорност за вземане на решения и работа с другите.	Поемане на отговорност за принос към сложни разработки в определена област.	Допринася значително за развитието на конкретна област.
				Открива	Изследва	Експериментира	Осмелява се	Подобрява	Подсилва	Разширява	Трансформира
Компетентност	Кратък съвет	Дескриптор	Тема	Ниво 1	Ниво 2	Ниво 3	Ниво 4	Ниво 5	Ниво 6	Ниво 7	Ниво 8

3: В ДЕЙСТВИЕ

3.1 Развиване на финансовото и икономическото ноу-хау	Направете го	Иницирирайте процеси, които балансират стойността и въздействието. Поемете лесни и трудни предизвикателства. Действайте и работете независимо за постигане на целите като се придържате към намеренията и изпълнявате планираните задачи.	Поемане на отговорност	Мога да изпълнявам задачите, които ми се възлагат.	Чувствам се комфортно, поемайки отговорност в съвместни дейности.	Мога да поема индивидуална и групово отговорност за изпълнението на прости задачи като част от устойчиви и дълготрайни дейности за създаване на стойност.	Мога да поема индивидуална и групово отговорност в дейности за създаване на стойност и насърчаване на устойчиви инвестиции.	Мога да делегирам отговорност по подходящ начин, като балансирам трите измерения на устойчивостта в аспектите на икономическата, човешката и екологичната системи.	Мога да насърча другите да поемат отговорност в дейности за създаване на стойност, които ще бъдат от полза за клиенти, служители, акционери, общности, околната среда и обществото като цяло.	Поемам отговорност в сложни дейности за създаване на стойност и задоволяване на нуждите на заинтересованите страни, без да компрометирам нуждите на бъдещи заинтересовани страни чрез безотговорно управление на ограничени природни ресурси.	Мога да поема отговорност при използването на новите възможности и при посрещането на предизвикателствата, свързани с интегрирането на устойчиви енергийни технологии в дейностите за създаване на стойност.
			Работете независимо	Показвам известна независимост при изпълнението на задачите, които ми се дават.	Мога да работя независимо в рамките на прости дейности за създаване на стойност.	Мога да иницирирам прости дейности за създаване на стойност в областта на чистите технологии.	Воден съм от възможността да разбера основната динамика на успешното устойчиво предприемачество и след това да използвам това разбиране, за да иницирирам самостоятелно дейности за създаване на стойност.	Имам задълбочено разбиране за устойчиво предприемачество и мога да започна инициативи за създаване на стойност сам и с други хора.	Помагам на другите да работят независимо и да осъзнават важността на легитимността на екологично съобразния бизнес.	Оценявам подобаващо инициативата, поета от другите, и я възнаградявам по подходящ начин в моя екип и организация.	
			Поемане на инициатива	Мога да започна да решавам проблеми, които засягат моето обкръжение.	Проявявам инициатива в справянето с проблеми, които засягат моята общност.	Активно се изправям пред предизвикателствата, решавам проблеми и се възползвам от възможностите за създаване на стойност.	Предприемам действия по нови идеи и възможности, за да създам стойности, практически системи за управление и осъществяване на инициативи за устойчивост и измерване на тяхната производителност.	Предприемам действия по отношение на нови идеи и възможности, които ще добавят стойност и въздействие към нови и съществуващи начинания за създаване на стойност.	Цена тези, които поемат инициатива при решаването на проблеми и създават стойност, така че ресурсите да не се изчерпват, а по-скоро се попълват.	Мога да насърча другите в моя екип и организация да поемат инициатива за решаване на проблеми и за създаване на стойност, като същевременно се фокусирам върху трите стълба на устойчивото развитие: опазването на околната среда, икономическото развитие и социалното равенство.	

		Ниво на владеене		Основно		Средно		Напреднало		Експертно		
		Прогрес		Разчитайки на подкрепа от другите		Изграждане на независимост		Поемане на отговорност		Иницириране на трансформация, иновации и растеж		
				Под пряк надзор.	С намалена подкрепа от другите, с известна автономия и заедно с моите връстници.	Самостоятелно и заедно с връстниците си.	Поемане и споделяне на някои отговорности	С някои насоки и заедно с другите.	Поемане на отговорност за вземане на решения и работа с другите.	Поемане на отговорност за принос към сложни разработки в определена област.	Допринася значително за развитието на конкретна област.	
				Открива	Изследва	Експериментира	Осмелява се	Подобрява	Подсилва	Разширява	Трансформира	
Компетентност	Кратък съвет	Дескриптор	Тема	Ниво 1	Ниво 2	Ниво 3	Ниво 4	Ниво 5	Ниво 6	Ниво 7	Ниво 8	

3: В ДЕЙСТВИЕ

3.2 Планиране и управление	Дайте приоритет, организирайте и последвайте.	Поставете дългосрочни, средносрочни и краткосрочни цели, които балансират създаването на стойност и въздействието. Дефинирайте и следете поставените приоритети и плановете за действие. Приспособете се към неочакваните промени.	Поставяне на цели	Мога да изясня какви са моите устойчиви цели в една проста дейност за създаване на стойност.	Мога да идентифицирам алтернативни цели, свързани със създаване на стойност в прост контекст.	Мога да опиша моите устойчиви цели за бъдещето в съответствие с моите силни страни, амбиции, визии, интереси и постижения.	Мога да определя и балансирам краткосрочни цели, по които мога да действам, както и тяхното устойчиво въздействие.	Мога да определя екологично устойчиви дългосрочни цели, произтичащи от визията за моята (или тази на моя екип) дейност по създаване на стойност.	Мога да съчетая краткосрочните, средносрочните и дългосрочните цели с визията за моята (или тази на моя екип) дейност по създаване на стойност за постигане на устойчиво въздействие.	Мога да разработя стратегия за постигане на цели в съответствие с моята (или тази на моя екип) визия и устойчиво въздействие.	Мога да управлявам баланса между необходимостта от творчество, устойчивото въздействие и контролът, така че капацитетът на моята организация за постигане на целите си да е защитен и надграждан.
			Планиране и организиране	Мога да изпълня прост план за дейности, създаващи стойност.	Мога да се справя с редица прости задачи едновременно, без да чувствам дискомфорт.	Мога да създам план за действие, който определя необходимите стъпки за постигане на целите ми.	Мога да допусна и приема възможност за промени в плановете ми.	Мога да резюмирам основите на управлението на проекти.	Мога да приложа основните принципи за управлението на проекти при управлението на дейност, създаваща стойност, и нейните ефекти.	Мога да разработя и да се придържам към подробен план за управление на проект, като се приспособявам към променящите се обстоятелства, за да се уверя, че са постигнати целите и наблюдаваните въздействия.	Мога да проектирам управленски процедури за ефективно предоставяне на стойност и наблюдение на въздействието при предизвикателни обстоятелства.
			Разработване на устойчиви бизнес плановете		Мога да разработя бизнес модел за моята идея.	Мога да определя ключовите елементи, които съставляват бизнес модела, необходим за постигане на идентифицираната стойност и въздействие.	Мога да разработя бизнес план въз основа на модела, описващ как да се постигне идентифицираната стойност и въздействие.	Мога да организирам своите дейности по създаване на стойност, използвайки методи за планиране, т.е. разработване на бизнес, ESG и маркетингови плановете.	Мога да актуализирам методите си на планиране и да ги адаптирам към променящите се обстоятелства.	Мога да адаптирам бизнес модела на своите дейности за създаване на стойност към новите предизвикателства.	

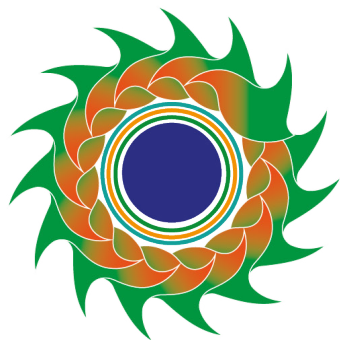
		Ниво на владеене		Основно		Средно		Напреднало		Експертно	
		Прогрес		Разчитайки на подкрепа от другите		Изграждане на независимост		Поемане на отговорност		Инициране на трансформация, иновации и растеж	
				Под пряк надзор.	С намалена подкрепа от другите, с известна автономия и заедно с моите връстници.	Самостоятелно и заедно с връстниците си.	Поемане и споделяне на някои отговорности	С някои насоки и заедно с другите.	Поемане на отговорност за вземане на решения и работа с другите.	Поемане на отговорност за принос към сложни разработки в определена област.	Допринася значително за развитието на конкретна област.
				Открива	Изследва	Експериментира	Осмелява се	Подобрява	Подсилва	Разширява	Трансформира
Компетентност	Кратък съвет	Дескриптор	Тема	Ниво 1	Ниво 2	Ниво 3	Ниво 4	Ниво 5	Ниво 6	Ниво 7	Ниво 8
3: В ДЕЙСТВИЕ											
3.2 Планиране и управление	Дайте приоритет, организирайте и последвайте.	Поставете дългосрочни, средносрочни и краткосрочни цели, които балансират създаването на стойност и въздействието. Дефинирайте и следете поставените приоритети и планове за действие. Приспособете се към неочакваните промени.	Дефиниране на приоритети	Мога да си припомня реда на стъпките, включени в една проста дейност по създаване на стойност, в която съм участвал.	Мога да идентифицирам основните стъпки, които са необходими в дейност по създаване на стойност.	Мога да дам приоритет на основните стъпки в дейност по създаване на стойност.	Мога да определям собствените си приоритети и да действам по тях.	Мога да определя приоритетите, които да отговарят на моята визия (или тази на моя екип).	Мога да остана фокусиран върху поставените приоритети, въпреки променящите се обстоятелства.	Мога да определя приоритети при несигурни обстоятелства, при наличие на частична или двусмислена информация.	Мога да разгранича приоритетите със силно и слабо въздействие и да балансирам нуждите на дейност, създаващата стойност, както и въздействието върху околната среда и обществото.
			Следене на собствения прогрес	Мога да преценя какъв напредък съм постигнал в дадена задача.	Мога да преценя дали дадена задача върви по план.	Мога да идентифицирам различни видове данни, които са необходими за наблюдение на напредъка и въздействието на една проста дейност за създаване на стойност.	Мога да задам основни етапи и индикатори за наблюдение, за да проследявам напредъка и въздействието на моята дейност за създаване на стойност.	Мога да опиша различни методи за мониторинг на ефективността и въздействието.	Мога да определя какви данни са необходими, за да наблюдавам колко ефективни и ефикасни са дейностите ми за създаване на стойност, както и подходящите начини за събирането им.	Мога да разработя индикатори за ефективност и въздействие, които са нужни на мен (или на моя екип) за контрол на напредъка с оглед постигане на успешен резултат при променящи се обстоятелства.	Мога да проектирам и въвеждам план за събиране на данни, за да проследявам дали моето начинание постига целите си.
			Проявяване на гъвкавост и адаптиране към промените	Отворен съм за промени.	Мога да се справя с промените по конструктивен начин.	Мога да променя плановете си според нуждите на моя екип.	Мога да адаптирам плановете си за постигането на моите цели в светлината на промените, които са извън моя контрол.	Мога да се възползвам от промяната, която носи нови възможности за създаване на стойност	Мога да предвидя и да включа изменения в процеса на създаване на стойност.	Мога да използвам резултатите от мониторинга, за да коригирам визията, целите, приоритетите, планирането на ресурсите, въздействието, стъпките на действие или всеки друг аспект от процеса на създаване на стойност.	Мога ефективно да комуникирам и представя причината за промени и корекции в организацията.

		Ниво на владеене		Основно		Средно		Напреднало		Експертно	
		Прогрес		Разчитайки на подкрепа от другите		Изграждане на независимост		Поемане на отговорност		Иницириране на трансформация, иновации и растеж	
				Под пряк надзор.	С намалена подкрепа от другите, с известна автономия и заедно с моите връстници.	Самостоятелно и заедно с връстниците си.	Поемане и споделяне на някои отговорности	С някои насоки и заедно с другите.	Поемане на отговорност за вземане на решения и работа с другите.	Поемане на отговорност за принос към сложни разработки в определена област.	Допринася значително за развитието на конкретна област.
				Открива	Изследва	Експериментира	Осмелява се	Подобрява	Подсилва	Разширява	Трансформира
Компетентност	Кратък съвет	Дескриптор	Тема	Ниво 1	Ниво 2	Ниво 3	Ниво 4	Ниво 5	Ниво 6	Ниво 7	Ниво 8
3: В ДЕЙСТВИЕ											
3.3 Справяне с несигурността, неяснотата и риска	Вземете решения за справяне с несигурността, неяснотата и риска	Идентифици-райте и следвайте големите политически и пазарни тенденции, отчитайки съображенията за околната среда и обществото, преди да вземете решения, когато резултатът от тези решения е несигурен, когато наличната информация е частична или двусмислена, или когато съществува риск от непредвидени резултати и въздействие върху околната среда и обществото. В рамките на процеса на създаване на стойност, включете структурирани и широко приети начини за балансиране на заинтересованите страни и техните стойности, като тествате цял набор от идеи, прототипи и въздействие на операциите от ранните етапи, за да намалите риска от неуспех поради външни влияния на пазара или политиката. Справяйте се с динамично изменящи се ситуации бързо, гъвкаво и решително.	Справяне с несигурността и неяснотата	Не се страхувам да правя грешки, докато опитвам нови неща в рамките на законосъобразността и екологосъобразните принципи.	Изследвам собствените си начини за постигане на нещата в рамките на солидни научни контекстуални предположения.	Мога да разисквам каква роля играе валидната информация за намаляване на несигурността, неяснотата и риска / въздействието.	Мога активно да търся и сравнявам различни източници на информация на база на тяхната научна валидност, което ще ми помогне да намалая несигурността, неяснотата и рисковете/ въздействието при вземането на решения.	Мога да намеря общи политически, обществени и пазарни тенденции, когато информацията е непълна.	Мога да обединя различни гледни точки и да идентифицирам общите тенденции в обществото, когато степента на несигурност е висока.	Мога да взема решения, оценявайки различните елементи (обхват и мащаб) в ситуация, която е несигурна и неясна.	Мога да създам подходящи стратегии и операции за събиране и мониторинг на данни (политически решения, пазарни данни, потребителски данни), които ми помагат да взема решения въз основа на надеждни факти.
			Calculate Risk and Impact	Мога да идентифицирам примери за рискове в моето обкръжение и в информационната ми диета.	Мога да опиша рискове / въздействия, свързани с дадена проста дейност за създаване на стойност, в която участвам.	Мога да посоча разликата между приемливи и неприемливи рискове / въздействия.	Мога да преценя рисковете и ползите от самостоятелната заетост в сравнение с алтернативни възможности за кариера и да направя избор, отразяващ моите предпочитания.	Мога да приложа концепцията за приемливи загуби и социално-екологични червени линии при създаване на стойност.	Мога да сравня рисковете за създаване на стойност въз основа на засиленост / разширена оценка на риска / въздействието.	Мога да оценя рисковете/ въздействието, на което е изложено моето начинание при промяна на условията и на политиките.	Мога да оценя дългосрочни инвестиции с висок риск/ високо въздействие, използвайки структуриран подход.
			Управление на риска и въздействието		Мога критично да оценя рисковете и въздействието, свързани с идея, която създава стойност, като взема предвид различни фактори.	Мога критично да оценя рисковете и въздействието, свързани с формалното създаване на предприятие, създаващо стойност в областта, в която работя.	Мога да демонстрирам, че мога да взема решения, като претеглям както рисковете и въздействията, така и очакваните ползи от дейност, създаваща стойност.	Мога да очертая план за управление на риска / въздействието, който да ръководи избора ми (или този на моя екип), докато развивам своята дейност по създаване на стойност.	Мога да използвам стратегии за намаляване на рисковете и въздействията, които могат да възникнат по време на процеса на създаване на стойност.	Мога да създам стратегии за намаляване на риска моята инициатива за създаване на стойност да остарее.	

		Ниво на владеене		Основно		Средно		Напреднало		Експертно	
		Прогрес		Разчитайки на подкрепа от другите		Изграждане на независимост		Поемане на отговорност		Иницириране на трансформация, иновации и растеж	
				Под пряк надзор.	С намалена подкрепа от другите, с известна автономия и заедно с моите връстници.	Самостоятелно и заедно с връстниците си.	Поемане и споделяне на някои отговорности	С някои насоки и заедно с другите.	Поемане на отговорност за вземане на решения и работа с другите.	Поемане на отговорност за принос към сложни разработки в определена област.	Допринася значително за развитието на конкретна област.
				Открива	Изследва	Експериментира	Осмелява се	Подобрява	Подсилва	Разширява	Трансформира
Компетентност	Кратък съвет	Дескриптор	Тема	Ниво 1	Ниво 2	Ниво 3	Ниво 4	Ниво 5	Ниво 6	Ниво 7	Ниво 8
3: В ДЕЙСТВИЕ											
3.4 Работа с другите	Обединете се, сътруднете си и създайте мрежа	Работете заедно и си сътрудни-чете с другите, за да развиете идеи и да реализирате създаване на стойност и положително въздействие. Създайте мрежи, за да увеличите максимално възвръщаемост-та и въздей-ствието. Решавайте конфликти, като отчитате уникалните перспективи на всички заинтересовани страни и се изправяте срещу конкуренцията позитивно и категорично, когато е необходимо.	Приемане на разнообразието на различията на другите хора	Мога да покажа уважение към другите, техния произход и ситуации.	Отворен съм за приносът, който другите могат да имат за дейности по създаване на стойност.	Мога да комбинирам изборително и творчески различни приноси, за да създам стойност.	Мога да оценя разнообразието като възможен източник на идеи и възможности за подобрение.	Мога да подкрепя дейности, свързани с разнообразие и приобщаване, в моя екип или организация.	Мога да подкрепя разнообразието в моя екип или организация.	Извън моята организация мога да намеря идеи, които създават стойност, и да се възползват максимално от тях.	
			Развиване на емоционална интелигентност	Мога да проявявам съпричастност към другите.	Мога да разпознам ролята на моите емоции, нагласи и поведение при формирането на нагласите и поведението на другите хора и обратно.	Мога да предам и изразя своите (или на моя екип) идеи за създаване на стойност напористо и убедително.	Мога да посрещам и да решавам конфликти конструктивно и балансирано.	Мога да преговарям, да балансирам нуждите на всички страни и да правя компромиси, когато е необходимо.	Мога да се справя с неасертивно поведение, което пречи на моите (или на моя екип) дейности по създаване на стойност, като насърчавам другите да бъдат отворени и ги убеждавам да дадат своята подкрепа.	Мога да управлявам ефективно конфликти, като отчитам всички уникални перспективи на заинтересованите страни в процеса на помирение.	
			Активно слушане	Мога да проявявам съпричастност към другите.	Мога да разисквам ползите от изслушването на идеите на други хора за постигане на моите (или на моя екип) цели.	Мога с позитивизъм да слушам идеите на други хора за създаване на стойност.	Мога да се вслушам в крайните потребители със съпричастност към техните перспективи и нужди, инвести-райки в ефективни механизми за обратна връзка.	Мога да опиша различни техники за управление на взаимоотноше-нията с крайните потребители.	Мога да въведа стратегии за активно изслушване на крайните потребители и въздействие върху техните променящи се нужди и ценности.	Мога да събера информация от широк кръг източници, за да разбера нуждите на крайните потребители и да ги отразя във визията на моята организация.	

		Ниво на владеене		Основно		Средно		Напреднало		Експертно	
		Прогрес		Разчитайки на подкрепа от другите		Изграждане на независимост		Поемане на отговорност		Инициране на трансформация, иновации и растеж	
				Под пряк надзор.	С намалена подкрепа от другите, с известна автономия и заедно с моите връстници.	Самостоятелно и заедно с връстниците си.	Поемане и споделяне на някои отговорности	С някои насоки и заедно с другите.	Поемане на отговорност за вземане на решения и работа с другите.	Поемане на отговорност за принос към сложни разработки в определена област.	Допринася значително за развитието на конкретна област.
				Открива	Изследва	Експериментира	Осмелява се	Подобрява	Подсилва	Разширява	Трансформира
Компетентност	Кратък съвет	Дескриптор	Тема	Ниво 1	Ниво 2	Ниво 3	Ниво 4	Ниво 5	Ниво 6	Ниво 7	Ниво 8
3: В ДЕЙСТВИЕ											
3.4 Работа с другите	Обединете се, сътруднете си и създайте мрежа	Работете заедно и си сътруднете с другите, за да развиете идеи и да реализирате създаване на стойност и положително въздействие. Създайте мрежи, за да увеличите максимално възвръщаемостта и въздействието. Решавайте конфликти, като отчитате уникалните перспективи на всички заинтересовани страни и се изправяте срещу конкуренцията позитивно и категорично, когато е необходимо.	Обединяване на усилията	Отворен съм за включване на други хора в моите дейности за създаване на стойност.	Мога да допринеса за извършване на прости дейности по създаване на стойност.	Мога да допринеса за вземането на балансирани и конструктивни групови решения.	Мога да създам екип от хора, които могат да работят заедно, за да балансират създаването на стойност и устойчивото въздействие.	Мога да избирам и използвам техники и инструменти, които помагат на хората да работят продуктивно заедно за създаване на стойност.	Мога да мотивирам, да ръководя и да дам на хората необходимата подкрепа, за да се представят най-добре в екип.	Мога да работя с отдалечен екип от хора, които могат независимо да допринесат за постигане на максимална възвръщаемост и въздействие на дейностите, създаващи стойност.	Мога да проектирам стратегии и стимули, които насърчават и поощряват членовете на екипа да работят добре заедно.
			Работа в сътрудничество	Отворен съм за включване на други хора в моите дейности за създаване на стойност.	Мога да допринеса за извършване на прости дейности по създаване на стойност.	Мога да допринеса за вземането на балансирани и конструктивни групови решения.	Мога да създам екип от хора, които могат да работят заедно, за да балансират създаването на стойност и устойчивото въздействие.	Мога да избирам и използвам техники и инструменти, които помагат на хората да работят продуктивно заедно за създаване на стойност.	Мога да мотивирам, да ръководя и да дам на хората необходимата подкрепа, за да се представят най-добре в екип.	Мога да работя с отдалечен екип от хора, които могат независимо да допринесат за постигане на максимална възвръщаемост и въздействие на дейностите, създаващи стойност.	Мога да проектирам стратегии и стимули, които насърчават и поощряват членовете на екипа да работят добре заедно.
			Разширяване на собствената мрежа	Мога да обясня значението и формите на сдружаване, сътрудничество и подкрепа от връстници (например семейство, други общности и заинтересовани страни).	Отворен съм за установяване на нови контакти и сътрудничество с други хора (индивидуално и групи) за създаване на стойност и устойчиво въздействие.	Мога да използвам взаимоотношенията, които имам, за да получа необходимата подкрепа за осъществяването на идеите ми.	Мога постоянно да разширявам и задълбочавам взаимоотношенията си, за да получа необходимата подкрепа за осъществяването на идеите си.	Мога да използвам мрежата си, за да си сътруднича с правилните хора и така да подобря въздействието и дейността си (или на моя екип) по създаване на стойност.	Мога да използвам възможностите на мрежата и проактивно да осъществявам контакти с правилните хора от и извън моята организация, за да подкрепя моята (или на моя екип) дейност по създаване на стойност.	Мога да използвам мрежата си, за да обединя различни гледни точки и да ползвам тази информация по отношение на моя (или този на моя екип) процес на създаване на стойност.	Мога да проектирам ефективни процеси за изграждане на мрежи от различни или нови заинтересовани страни и за поддържане на тяхната ангажираност.

		Ниво на владеене		Основно		Средно		Напреднало		Експертно		
		Прогрес		Разчитайки на подкрепа от другите		Изграждане на независимост		Поемане на отговорност		Инициране на трансформация, иновации и растеж		
				Под пряк надзор.	С намалена подкрепа от другите, с известна автономия и заедно с моите връстници.	Самостоятелно и заедно с връстниците си.	Поемане и споделяне на някои отговорности	С някои насоки и заедно с другите.	Поемане на отговорност за вземане на решения и работа с другите.	Поемане на отговорност за принос към сложни разработки в определена област.	Допринася значително за развитието на конкретна област.	
				Открива	Изследва	Експериментира	Осмелява се	Подобрява	Подсилва	Разширява	Трансформира	
Компетентност	Кратък съвет	Дескриптор	Тема	Ниво 1	Ниво 2	Ниво 3	Ниво 4	Ниво 5	Ниво 6	Ниво 7	Ниво 8	
3: В ДЕЙСТВИЕ												
3.5 Учене чрез опит	Учене чрез практика	Използвайте всяка инициатива за създаване на стойност и управление на въздействието като възможност за учене. Учете се заедно с други, включително връстници, ментори. Обмислете и се поучете както от успехите, така и от неуспехите, отнасящи се до всички етапи на процесите по създаване на стойност и устойчиво въздействие (вашите и чужди).	Рефлексия	Мога да намеря примери за големи неуспехи, които създадоха стойност и оказаха положително въздействие.	Мога да дам примери за временни неуспехи, довели до ценни постижения.	Мога да разсъждавам за неуспехите (моите и на други хора), да идентифицирам причините за тях и да се уча от тях.	Мога да преценя дали и как съм постигнал целите си, да оценя представянето си и да се уча от него.	Мога да разсъждавам върху моите (или на тези на моя екип), постижения и провали докато нещата се развиват, за да науча и подобря способността си да балансирам създаването на стойност и устойчивото въздействие.	Мога да помогна на другите да разсъждават върху своите постижения и временни неуспехи, като предоставя честна и конструктивна обратна връзка.	Мога да изведа моя екип или организация на по-високо ниво на представяне и въздействие.		
			Научете се да учите	Мога да дам примери, които показват, че способностите и компетентността ми са се увеличили с опита.	Мога да очаквам способностите и компетентността ми да нараснат с опита, както чрез успехи, така и при неуспехи.	Мога да разсъждавам за значимостта на моите пътища на обучение по отношение на бъдещите ми възможности и избор.	Винаги търся възможности да подобря силните си страни и да намаля или компенсирам слабостите си.	Мога да намеря и да избира възможности, да преодоля слабостите си (или тези на моя екип) и да развия силните си страни (или тези на моя екип).	Мога да помогна на другите да развият силните си страни и да компенсират слабостите си.	Мога да идентифицирам възможности за самоусъвършенстване в моята организация и извън нея.	Мога да проектирам и въвеждам стратегия моето начинание да продължи да генерира стойност, както и да балансира стойност и устойчиво въздействие.	
			Учене чрез опита	Мога да оценя наученото от участието си в дейности за създаване на стойност и устойчиво въздействие.	Мога да разсъждавам върху моя опит от участието ми в дейности за създаване на стойност и тяхното балансиране и да се уча от него.	Мога да разсъждавам върху взаимодействието си с всички заинтересовани страни (включително връстници и ментори) и да се уча от него.	Мога да филтрирам обратната връзка, предоставена от другите, и да запазя доброто от нея.	Мога да интегрирам ученето през целия живот в моята стратегия за личностно и кариерно развитие.	Мога да помогна на другите да разсъждават върху взаимодействието си с други хора и да се поучат от това взаимодействие.	Мога да се уча от дейностите по наблюдение и оценка на въздействието, които съм проектирал, за да проследя напредъка на моята дейност по създаване на стойност.	Мога да извлека поуки от процесите на мониторинг и оценка и да ги въвежда в образователните процеси на моята организация.	



Green-4-Future

Greening the EntreComp Framework to Reconcile Economic Development and Environmental Security

CALLIDUS
INSTITUTE FOR ADULT EDUCATION



spectrum
RESEARCH CENTRE

**UNIVERSITÄT
PADERBORN**

CARDET
CENTRE FOR THE ADVANCEMENT OF RESEARCH
& DEVELOPMENT IN EDUCATIONAL TECHNOLOGY



Съфинансирано от
Европейския съюз