



Green-4-Future

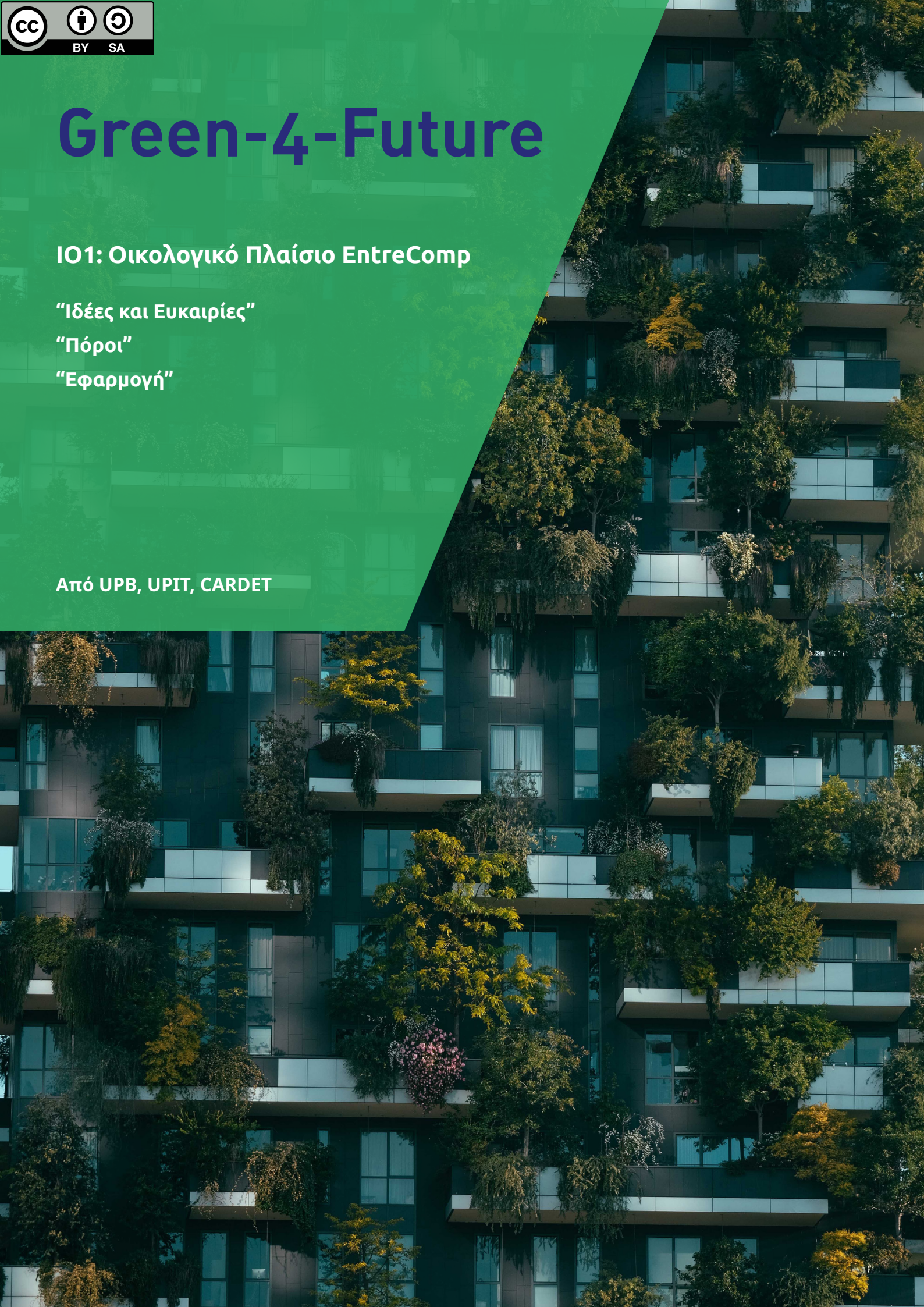
IO1: Οικολογικό Πλαίσιο EntreComp

“Ιδέες και Ευκαιρίες”

“Πόροι”

“Εφαρμογή”

Από UPB, UPIT, CARDET



Πρασινίζοντας το Πλαίσιο Δεξιοτήτων EntreComp – Μια Εισαγωγή

Ως απάντηση στην κλιματική αλλαγή, υπάρχει αυξανόμενη ζήτηση για την ανάπτυξη μιας “πράσινης” ή “χαμηλών εκπομπών άνθρακα” οικονομίας ως μέσο συμφιλίωσης της οικονομικής ανάπτυξης με το περιβάλλον. Ωστόσο, η έρευνα σχετικά με τους πράσινους επιχειρηματίες μέχρι σήμερα έχει επικεντρωθεί σε μεμονωμένους πράσινους επιχειρηματίες, παραμελώντας το ευρύτερο οικονομικό και κοινωνικό πλαίσιο μέσα στο οποίο δραστηριοποιούνται. Οι επιχειρηματίες θεωρούνται συχνά ως εθνικά περιουσιακά στοιχεία που πρέπει να καλλιεργούνται, να παρακινούνται και να αμείβονται στο μέγιστο δυνατό βαθμό. Οι μεγάλοι επιχειρηματίες μπορούν να αλλάξουν τον τρόπο με τον οποίο ζούμε και εργαζόμαστε. Εάν είναι επιτυχείς, οι καινοτομίες τους μπορούν να βελτιώσουν το βιοτικό επίπεδο, να δημιουργήσουν πλούτο και θέσεις εργασίας και να συμβάλουν σε μια αναπτυσσόμενη οικονομία.

Συνειδητοποιώντας τον καθοριστικό ρόλο που διαδραματίζει η εκπαίδευση στην ανάπτυξη της επιχειρηματικότητας, το πλαίσιο EntreComp αναπτύχθηκε από το Κοινό Κέντρο Ερευνών της Ευρωπαϊκής Επιτροπής. Το EntreComp αναπτύχθηκε για να αποτελέσει de facto σημείο αναφοράς για κάθε πρωτοβουλία που αποσκοπεί στην ενίσχυση της επιχειρηματικής ικανότητας των Ευρωπαίων πολιτών. Αποτελείται από 3 αλληλένδετους και αλληλοσυνδεόμενους τομείς ικανοτήτων: “Ίδέες και ευκαιρίες”, “Πόροι” και “Σε δράση”. Κάθε ένας από τους τομείς αποτελείται από 5 ικανότητες, οι οποίες, μαζί, αποτελούν τα δομικά στοιχεία της επιχειρηματικότητας ως ικανότητας.

Το πρώτο πνευματικό αποτέλεσμα του έργου Green-4-Future, που παρουσιάζεται στο παρόν έγγραφο, έχει ως στόχο να επανεξετάσει το πλαίσιο EntreComp στο πλαίσιο των κυρίαρχων πράσινων πολιτικών. Με την ενσωμάτωση περιβαλλοντικών και οικολογικών παραγόντων στο καθιερωμένο Πλαίσιο EntreComp δημιουργήσαμε ένα βασικό σημείο αναφοράς για την εκπαίδευση στην επιχειρηματικότητα στο μέλλον.

Το Πράσινο Πλαίσιο EntreComp που προτείνεται εδώ απευθύνεται στους φορείς της επαγγελματικής εκπαίδευσης και σε όλους όσους εμπλέκονται στην υποστήριξη της ανάπτυξης της επιχειρηματικής δραστηριότητας. Το GreenEntreComp αφορά τους διδάσκοντες που εργάζονται τόσο σε σενάρια iVET όσο και σε σενάρια cVET και, ως εκ τούτου, έχει ευρύ δυναμικό αντίκτυπο και δυνατότητα μεταφοράς.

Εκτός από τον όποιο παιδαγωγικό αντίκτυπο, η ενθάρρυνση των νέων επιχειρηματιών να οικολογικοποιήσουν το προϊόν ή την υπηρεσία τους από την αρχή μπορεί να έχει σημαντικό αντίκτυπο για τις επιχειρήσεις, το περιβάλλον και τα άτομα σε ολόκληρη την κοινωνία. Το σχέδιο Green-4-Future προωθεί την πράσινη επιχειρηματικότητα για τη μελλοντική βιωσιμότητα της κοινωνίας, της οικονομίας και του περιβάλλοντος και αποτελεί ένα πραγματικά καινοτόμο εγχείρημα σε όλα τα επίπεδα.

Περιεχόμενα

1: ΙΔΕΕΣ ΚΑΙ ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ	4
1.1 Εντοπισμός	5
1.2 Δημιουργικότητα	10
1.3 Όραμα	14
1.4 Αξιολόγηση	16
1.5 Βιώσιμη και ηθική	17
2: ΠΟΡΟΙ	19
2.1 Αυτογνωσία και	20
2.2 Κίνητρο και επιμονή	24
2.3 Κινητοποίηση πόρων	25
2.4 Χρηματοπιστωτικός	27
2.5 Κινητοποίηση άλλων	30
3: ΕΦΑΡΜΟΓΗ	31
3.1 Ανάπτυξη χρηματοοικονομικής και οικονομικής τεχνογνωσίας	32
3.2 Οργάνωση και Διαχείριση	34
3.3 Διαχείριση της αβεβαιότητας, της ασάφειας και του κινδύνου.	35
3.4 Συνεργασία με άλλους	36
3.5 Μάθηση μέσω εμπειρίας	38

1: Ιδέες και Ευκαιρίες



		Επίπεδο ικανοτήτων		Βασικό		Ενδιάμεσο		Προχωρημένο		Εμπειρογνομώνων	
		Εξέλιξη		Στήριξη στους άλλους		Καλλιέργεια αυτάρκειας		Ανάληψη ευθύνης		Κίνητρο για αλλαγή, καινοτομία και ανάπτυξη	
				Υπό άμεση επίβλεψη.	Με μειωμένη υποστήριξη από άλλους, κάποια αυτονομία και μαζί με τους συναδέλφους μου.	Μόνος μου και μαζί με τους συναδέλφους μου.	Αναλαμβάνω και μοιράζομαι κάποιες ευθύνες	Με κάποια καθοδήγηση και μαζί με άλλους.	Ανάληψη ευθύνης για τη λήψη αποφάσεων και τη συνεργασία με άλλους.	Ανάληψη ευθύνης για τη συμβολή σε σύνθετες εξελίξεις σε έναν συγκεκριμένο τομέα.	Ουσιαστική συμβολή στην ανάπτυξη ενός συγκεκριμένου τομέα.
			Ανακάλυψη	Εξερεύνηση	Πειραματισμός	Τόλμη	Βελτίωση	Ενίσχυση	Διεύρυνση	Αλλαγή	
Ικανότητα	Στοιχείο	περιγραφής	Θέμα	Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3	Επίπεδο 4	Επίπεδο 5	Επίπεδο 6	Επίπεδο 7	Επίπεδο 8
1: ΙΔΕΕΣ ΚΑΙ ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ											
1.1 Εντοπισμός Ευκαιριών	Χρησιμοποιήστε τη φαντασία και τις ικανότητές σας για να εντοπίσετε ευκαιρίες για τη δημιουργία βιώσιμης αξίας.	Εντοπίστε και αξιοποιείτε ευκαιρίες για τη δημιουργία βιώσιμης αξίας με τη διερεύνηση του κοινωνικού, πολιτιστικού και οικονομικού τοπίου. Εντοπίστε ανάγκες και προκλήσεις σχετικά με το περιβάλλον που πρέπει να καλυφθούν. Δημιουργήστε νέες συνδέσεις και συγκεντρώστε τα διάσπαρτα στοιχεία του τοπίου για τη δημιουργία πράσινων ευκαιριών για δημιουργία αξίας.	Εντοπισμός, δημιουργία και αξιοποίηση βιώσιμων ευκαιριών	Μπορώ να βρω βιώσιμες ευκαιρίες να βοηθήσω άλλους.	Μπορώ να αναγνωρίζω βιώσιμες ευκαιρίες για να δημιουργήσω βιώσιμη αξία στη δική μου κοινότητά και το περιβάλλον μου	Μπορώ να εξηγήσω τι κάνει μια βιώσιμη ευκαιρία να έχει βιώσιμη αξία.	Μπορώ προληπτικά να αναζητώ βιώσιμες ευκαιρίες για τη δημιουργία βιώσιμης αξίας, ακόμη και από ανάγκη.	Μπορώ να περιγράψω διαφορετικές αναλυτικές προσεγγίσεις Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης, για να εντοπίζω επιχειρηματικές και βιώσιμες ευκαιρίες.	Μπορώ να χρησιμοποιήσω τις γνώσεις μου και την κατανόηση ενός περιβαλλοντικού πλαισίου για να κάνω βιώσιμες ευκαιρίες να έχουν βιώσιμη αξία.	Μπορώ να αξιολογήσω τις βιώσιμες ευκαιρίες όπως αφορά τη δημιουργία βιώσιμης αξίας και να αποφασίσω αν θα τις ακολουθήσω σε διάφορα επίπεδα του συστήματος που εργάζομαι (π.χ, μικρο, μεσο ή μακρο).	Μπορώ να εντοπίσω και να αξιοποιήσω άμεσα μια βιώσιμη ευκαιρία.

		Επίπεδο ικανοτήτων		Βασικό		Ενδιάμεσο		Προχωρημένο		Εμπειρογνομώνων	
		Εξέλιξη		Στήριξη στους άλλους		Καλλιέργεια αυτάρκειας		Ανάληψη ευθύνης		Κίνητρο για αλλαγή, καινοτομία και ανάπτυξη	
				Υπό άμεση επίβλεψη.	Με μειωμένη υποστήριξη από άλλους, κάποια αυτονομία και μαζί με τους συναδέλφους μου.	Μόνος μου και μαζί με τους συναδέλφους μου.	Αναλαμβάνω και μοιράζομαι κάποιες ευθύνες	Με κάποια καθοδήγηση και μαζί με άλλους.	Ανάληψη ευθύνης για τη λήψη αποφάσεων και τη συνεργασία με άλλους.	Ανάληψη ευθύνης για τη συμβολή σε σύνθετες εξελίξεις σε έναν συγκεκριμένο τομέα.	Ουσιαστική συμβολή στην ανάπτυξη ενός συγκεκριμένου τομέα.
				Ανακάλυψη	Εξερεύνηση	Πειραματισμός	Τόλμη	Βελτίωση	Ενίσχυση	Διεύρυνση	Αλλαγή
Ικανότητα	Στοιχείο	περιγραφής	Θέμα	Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3	Επίπεδο 4	Επίπεδο 5	Επίπεδο 6	Επίπεδο 7	Επίπεδο 8
1: ΙΔΕΕΣ ΚΑΙ ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ											
1.1 Εντοπισμός Ευκαιριών	Χρησιμοποιήστε τη φαντασία και τις ικανότητές σας για να εντοπίσετε ευκαιρίες για τη δημιουργία βιώσιμης αξίας.	Εντοπίστε και αξιοποιήστε ευκαιρίες για τη δημιουργία βιώσιμης αξίας με τη διερεύνηση του κοινωνικού, πολιτιστικού και οικονομικού τοπίου. Εντοπίστε ανάγκες και προκλήσεις σχετικά με το περιβάλλον που πρέπει να καλυφθούν. Δημιουργήστε νέες συνδέσεις και συγκεντρώστε τα διάσπαρτα στοιχεία του τοπίου για τη δημιουργία πράσινων ευκαιριών για δημιουργία αξίας.	Έμφαση σε περιβαλλοντικές προκλήσεις	Μπορώ να βρω διάφορα παραδείγματα περιβαλλοντικών προκλήσεων που χρειάζονται πράσινες λύσεις.	Μπορώ να αναγνωρίσω περιβαλλοντικές προκλήσεις στην κοινότητά μου και το περιβάλλον μου, καθώς και το περιβάλλον όπου μπορώ να συμβάλω στην επίλυσή τους.	Μπορώ να αναγνωρίζω περιβαλλοντικές ευκαιρίες, για να επιλύω προβλήματα με εναλλακτικούς και πράσινους τρόπους.	Μπορώ να επαναπροσδιορίσω την περιγραφή μιας περιβαλλοντικής πρόκλησης, έτσι ώστε να αναδειχθούν εναλλακτικές και πράσινες ευκαιρίες για την αντιμετώπιση της.	Μπορώ να διαχωρίσω καθιερωμένες περιβαλλοντικές πρακτικές και να αμφισβητήσω την επικρατούσα σκέψη για να δημιουργήσω πράσινες ευκαιρίες και να εξετάσω τις προκλήσεις με διαφορετικούς τρόπους.	Μπορώ να κρίνω πότε είναι η κατάλληλη στιγμή για να εκμεταλλευτώ μια βιώσιμη ευκαιρία, ώστε να να δημιουργήσω βιώσιμη αξία.	Μπορώ να ομαδοποιήσω διαφορετικές βιώσιμες ευκαιρίες ή να εντοπίσω φιλικές προς το περιβάλλον συνεργείες μεταξύ διαφορετικών ευκαιριών για να τις αξιοποιήσω στο έπακρο.	Μπορώ να προσδιορίσω βιώσιμες ευκαιρίες όπου θα μπορώ να διατηρήσω ένα ανταγωνιστικό πλεονέκτημα.

		Επίπεδο ικανοτήτων		Βασικό		Ενδιάμεσο		Προχωρημένο		Εμπειρογνομόνων	
		Εξέλιξη		Στήριξη στους άλλους		Καλλιέργεια αυτάρκειας		Ανάληψη ευθύνης		Κίνητρο για αλλαγή, καινοτομία και ανάπτυξη	
				Υπό άμεση επίβλεψη.	Με μειωμένη υποστήριξη από άλλους, κάποια αυτονομία και μαζί με τους συναδέλφους μου.	Μόνος μου και μαζί με τους συναδέλφους μου.	Αναλαμβάνω και μοιράζομαι κάποιες ευθύνες	Με κάποια καθοδήγηση και μαζί με άλλους.	Ανάληψη ευθύνης για τη λήψη αποφάσεων και τη συνεργασία με άλλους.	Ανάληψη ευθύνης για τη συμβολή σε σύνθετες εξελίξεις σε έναν συγκεκριμένο τομέα.	Ουσιαστική συμβολή στην ανάπτυξη ενός συγκεκριμένου τομέα.
				Ανακάλυψη	Εξερεύνηση	Πειραματισμός	Τόλμη	Βελτίωση	Ενίσχυση	Διεύρυνση	Αλλαγή
Ικανότητα	Στοιχείο	περιγραφής	Θέμα	Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3	Επίπεδο 4	Επίπεδο 5	Επίπεδο 6	Επίπεδο 7	Επίπεδο 8
1: ΙΔΕΕΣ ΚΑΙ ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ											
1.1 Εντοπισμός Ευκαιριών	Χρησιμοποιήστε τη φαντασία και τις ικανότητές σας για να εντοπίσετε ευκαιρίες για τη δημιουργία βιώσιμης αξίας.	Εντοπίστε και αξιοποιήστε ευκαιρίες για τη δημιουργία βιώσιμης αξίας με τη διερεύνηση του κοινωνικού, πολιτιστικού και οικονομικού τοπίου. Εντοπίστε ανάγκες και προκλήσεις σχετικά με το περιβάλλον που πρέπει να καλυφθούν. Δημιουργήστε νέες συνδέσεις και συγκεντρώστε τα διάσπαρτα στοιχεία του τοπίου για τη δημιουργία πράσινων ευκαιριών για δημιουργία αξίας.	Αποκάλυψη περιβαλλοντικών αναγκών	Μπορώ να βρω παραδείγματα ομάδων που έχουν επωφεληθεί από μια φιλική προς το περιβάλλον λύση σε ένα συγκεκριμένο περιβαλλοντικό πρόβλημα.	Μπορώ να εντοπίσω περιβαλλοντικές ανάγκες στην κοινότητά και το περιβάλλον μου, καθώς και το περιβάλλον όπου δεν έχουν ικανοποιηθεί.	Μπορώ να εξηγήσω ότι διαφορετικές ομάδες μπορεί να έχουν διαφορετικές περιβαλλοντικές ανάγκες.	Μπορώ να καθορίσω σε ποια ομάδα χρηστών θα εστιάσω, και ποιες περιβαλλοντικές ανάγκες θέλω να αντιμετωπίσω μέσω της δημιουργίας βιώσιμης αξίας.	Μπορώ να πραγματοποιήσω μια περιβαλλοντική ανάλυση αναγκών με τη συμμετοχή σχετικών ενδιαφερομένων μερών.	Μπορώ να προσδιορίσω περιβαλλοντικές προκλήσεις που σχετίζονται με τις αντίθετες περιβαλλοντικές ανάγκες και συμφέροντα διαφόρων ενδιαφερομένων.	Μπορώ να δημιουργήσω έναν πράσινο χάρτη που να αντιστοιχεί τις ανάγκες με τις δράσεις που απαιτούνται για την αντιμετώπισή τους και με βοήθά να δημιουργήσω βιώσιμη αξία.	Μπορώ να σχεδιάζω πράσινα έργα, τα οποία στοχεύουν να προβλέπουν τις μελλοντικές περιβαλλοντικές ανάγκες.

		Επίπεδο Ικανοτήτων		Βασικό		Ενδιάμεσο		Προχωρημένο		Εμπειρογνομόνων	
		Εξέλιξη		Στήριξη στους άλλους		Καλλιέργεια αυτάρκειας		Ανάληψη ευθύνης		Κίνητρο για αλλαγή, καινοτομία και ανάπτυξη	
				Υπό άμεση επίβλεψη.	Με μειωμένη υποστήριξη από άλλους, κάποια αυτονομία και μαζί με τους συναδέλφους μου.	Μόνος μου και μαζί με τους συναδέλφους μου.	Αναλαμβάνω και μοιράζομαι κάποιες ευθύνες	Με κάποια καθοδήγηση και μαζί με άλλους.	Ανάληψη ευθύνης για τη λήψη αποφάσεων και τη συνεργασία με άλλους.	Ανάληψη ευθύνης για τη συμβολή σε σύνθετες εξελίξεις σε έναν συγκεκριμένο τομέα.	Ουσιαστική συμβολή στην ανάπτυξη ενός συγκεκριμένου τομέα.
				Ανακάλυψη	Εξερεύνηση	Πειραματισμός	Τόλμη	Βελτίωση	Ενίσχυση	Διεύρυνση	Αλλαγή
Ικανότητα	Στοιχείο	περιγραφής	Θέμα	Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3	Επίπεδο 4	Επίπεδο 5	Επίπεδο 6	Επίπεδο 7	Επίπεδο 8
1: ΙΔΕΕΣ ΚΑΙ ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ											
1.1 Εντοπισμός Ευκαιριών	Χρησιμοποιήστε τη φαντασία και τις ικανότητές σας για να εντοπίσετε ευκαιρίες για τη δημιουργία βιώσιμης αξίας.	Εντοπίστε και αξιοποιήστε ευκαιρίες για τη δημιουργία βιώσιμης αξίας με τη διερεύνηση του κοινωνικού, πολιτιστικού και οικονομικού τοπίου. Εντοπίστε ανάγκες και προκλήσεις σχετικά με το περιβάλλον που πρέπει να καλυφθούν. Δημιουργήστε νέες συνδέσεις και συγκεντρώστε τα διάσπαρτα στοιχεία του τοπίου για τη δημιουργία πράσινων ευκαιριών για δημιουργία αξίας.	Ανάλυση πράσινου πλαισίου	Μπορώ να εντοπίσω τη διαφορά μεταξύ διαφορετικών περιβαλλοντικών πεδίων, όπου μπορεί να δημιουργηθεί βιώσιμη αξία (για παράδειγμα, στο σπίτι, στην κοινότητα, στο περιβάλλον, ή στην οικονομία ή την κοινωνία).	Μπορώ να αναγνωρίσω τους διαφορετικούς ρόλους που διαδραματίζουν ο δημόσιος, ιδιωτικός, τρίτος και πράσινος τομέας στην περιοχή ή τη χώρα μου.	Μπορώ να διακρίνω τη διαφορά μεταξύ των πράσινων πλαισίων για τη δημιουργία βιώσιμης αξίας (για παράδειγμα, κοινότητες και άτυπα δίκτυα, υφιστάμενοι οργανισμοί, αγορά).	Μπορώ να προσδιορίσω τις προσωπικές, κοινωνικές, επαγγελματικές, καθώς και περιβαλλοντικές ευκαιρίες για τη δημιουργία βιώσιμης αξίας, τόσο σε υφιστάμενους πράσινους οργανισμούς όσο και με την ίδρυση νέων πράσινων επιχειρήσεων.	Μπορώ να εντοπίσω τα όρια του περιβαλλοντικού συστήματος που είναι σχετικά με τη δική μου δραστηριότητα δημιουργίας αξίας (ή της ομάδας μου.)	Μπορώ να αναλύσω μια υφιστάμενη βιώσιμη δραστηριότητα για τη δημιουργία αξίας, εξετάζοντάς την ως σύνολο και εντοπίζοντας πράσινες ευκαιρίες για να την αναπτύξω περαιτέρω.	Μπορώ να παρακολουθώ τις σχετικές οικολογικές τάσεις και να δω πώς δημιουργούν απειλές και νέες πράσινες ευκαιρίες για τη δημιουργία βιώσιμης αξίας.	Μπορώ να προωθήσω μια κουλτούρα μέσα στον οργανισμό μου που να είναι ανοιχτή στον εντοπισμό των αδύναμων ενδείξεων της περιβαλλοντικής αλλαγής και να οδηγεί σε νέες πράσινες ευκαιρίες για τη δημιουργία βιώσιμης αξίας.

		Επίπεδο ικανοτήτων		Βασικό		Ενδιάμεσο		Προχωρημένο		Εμπειρογνομόνων	
		Εξέλιξη		Στήριξη στους άλλους		Καλλιέργεια αυτάρκειας		Ανάληψη ευθύνης		Κίνητρο για αλλαγή, καινοτομία και ανάπτυξη	
				Υπό άμεση επίβλεψη.	Με μειωμένη υποστήριξη από άλλους, κάποια αυτονομία και μαζί με τους συναδέλφους μου.	Μόνος μου και μαζί με τους συναδέλφους μου.	Αναλαμβάνω και μοιράζομαι κάποιες ευθύνες	Με κάποια καθοδήγηση και μαζί με άλλους.	Ανάληψη ευθύνης για τη λήψη αποφάσεων και τη συνεργασία με άλλους.	Ανάληψη ευθύνης για τη συμβολή σε σύνθετες εξελίξεις σε έναν συγκεκριμένο τομέα.	Ουσιαστική συμβολή στην ανάπτυξη ενός συγκεκριμένου τομέα.
				Ανακάλυψη	Εξερεύνηση	Πειραματισμός	Τόλμη	Βελτίωση	Ενίσχυση	Διεύρυνση	Αλλαγή
Ικανότητα	Στοιχείο	περιγραφής	Θέμα	Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3	Επίπεδο 4	Επίπεδο 5	Επίπεδο 6	Επίπεδο 7	Επίπεδο 8
1: ΙΔΕΕΣ ΚΑΙ ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ											
1.2 Δημιουργικότητα	Αναπτύξτε δημιουργικές και ουσιαστικές πράσινες και βιώσιμες ιδέες.	Αναπτύξτε οικολογικές και πράσινες επιχειρηματικές ιδέες και ευκαιρίες για τη δημιουργία αξίας, που προστατεύουν ταυτόχρονα το περιβάλλον. Συμπεριλάβετε πράσινες λύσεις και υφιστάμενες περιβαλλοντικές προκλήσεις. Διερευνήστε και πειραματιστείτε με προσεγγίσεις εταιρικής κοινωνικής ευθύνης (ΕΚΕ). Συνδυάστε την πράσινη γνώση και τους βιώσιμους πόρους, για να επιτύχετε πράσινα πολύτιμα αποτελέσματα.	Περιέργεια και περιβαλλοντική προθυμία.	Μπορώ να δείξω ότι είμαι περίεργος για νέα περιβαλλοντικά θέματα.	Μπορώ να εξερευνήσω νέους φιλικούς προς το περιβάλλον τρόπους αξιοποίησης των υφιστάμενων πράσινων πόρων για την προστασία του περιβάλλοντος.	Μπορώ να πειραματιστώ με τις οικολογικές γνώσεις μου σε καταστάσεις που είναι καινούργιες για μένα.	Μπορώ να αναζητώ ενεργά νέες φιλικές προς το περιβάλλον και πράσινες λύσεις που ικανοποιούν τις ανάγκες μου και ταυτόχρονα προστατεύουν το περιβάλλον.	Μπορώ να αναζητώ ενεργά νέες φιλικές προς το περιβάλλον και πράσινες λύσεις που βελτιώνουν μια βιώσιμη διαδικασία δημιουργίας αξίας.	Μπορώ να συνδυάσω τις οικολογικές και πράσινες γνώσεις μου σε διαφορετικά πλαίσια, για να μεταφέρω γνώσεις, ιδέες και λύσεις σε διάφορους τομείς όσον αφορά την προστασία του περιβάλλοντος.		

		Επίπεδο ικανοτήτων		Βασικό		Ενδιάμεσο		Προχωρημένο		Εμπειρογνομόνων	
		Εξέλιξη		Στήριξη στους άλλους		Καλλιέργεια αυτάρκειας		Ανάληψη ευθύνης		Κίνητρο για αλλαγή, καινοτομία και ανάπτυξη	
				Υπό άμεση επίβλεψη.	Με μειωμένη υποστήριξη από άλλους, κάποια αυτονομία και μαζί με τους συναδέλφους μου.	Μόνος μου και μαζί με τους συναδέλφους μου.	Αναλαμβάνω και μοιράζομαι κάποιες ευθύνες	Με κάποια καθοδήγηση και μαζί με άλλους.	Ανάληψη ευθύνης για τη λήψη αποφάσεων και τη συνεργασία με άλλους.	Ανάληψη ευθύνης για τη συμβολή σε σύνθετες εξελίξεις σε έναν συγκεκριμένο τομέα.	Ουσιαστική συμβολή στην ανάπτυξη ενός συγκεκριμένου τομέα.
				Ανακάλυψη	Εξερεύνηση	Πειραματισμός	Τόλμη	Βελτίωση	Ενίσχυση	Διεύρυνση	Αλλαγή
Ικανότητα	Στοιχείο	περιγραφής	Θέμα	Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3	Επίπεδο 4	Επίπεδο 5	Επίπεδο 6	Επίπεδο 7	Επίπεδο 8
1: ΙΔΕΕΣ ΚΑΙ ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ											
1.2 Δημιουργικότητα	Αναπτύξτε δημιουργικές και ουσιαστικές πράσινες και βιώσιμες ιδέες.	Αναπτύξτε οικολογικές και πράσινες επιχειρηματικές ιδέες και ευκαιρίες για τη δημιουργία αξίας, που προστατεύουν ταυτόχρονα το περιβάλλον. Συμπεριλάβετε πράσινες λύσεις και υφιστάμενες περιβαλλοντικές προκλήσεις. Διερευνήστε και πειραματιστείτε με προσεγγίσεις εταιρικής κοινωνικής ευθύνης (ΕΚΕ). Συνδυάστε την πράσινη γνώση και τους βιώσιμους πόρους, για να επιτύχετε πράσινα πολύτιμα αποτελέσματα.	Ανάπτυξη πράσινων ιδεών.	Μπορώ να αναπτύξω βιώσιμες και φιλικές προς το περιβάλλον ιδέες που επιλύουν προβλήματα, τα οποία είναι συναφή για μένα, το περιβάλλον μου και το περιβάλλον γενικά.	Μόνος μου και ως μέλος μιας ομάδας, μπορώ να αναπτύσω βιώσιμες ιδέες που δημιουργούν αξία για τους άλλους και επιτυγχάνουν πράσινα πολύτιμα αποτελέσματα.	Μπορώ να πειραματιστώ με διαφορετικές βιώσιμες τεχνικές, για να δημιουργήσω εναλλακτικές και φιλικές προς το περιβάλλον λύσεις σε προβλήματα, καθώς και να συνδυάζω την πράσινη γνώση και τους βιώσιμους πόρους για την επίτευξη πράσινων πολυτίμων αποτελεσμάτων.	Μπορώ να αξιολογήσω την αξία των βιώσιμων λύσεων μου με τους τελικούς χρήστες με φιλικό προς το περιβάλλον τρόπο.	Μπορώ να περιγράψω διαφορετικές βιώσιμες τεχνικές για τη δοκιμή καινοτόμων και οικολογικών ιδεών με τους τελικούς χρήστες με φιλικό προς το περιβάλλον τρόπο.	Μπορώ να δημιουργήσω βιώσιμες διαδικασίες για την εμπλοκή ενδιαφερομένων στην εξεύρεση, ανάπτυξη και τη δοκιμή ιδεών με φιλικό προς το περιβάλλον τρόπο.	Μπορώ να προσαρμόσω μια ποικιλία φιλικών προς το περιβάλλον τρόπων για την εμπλοκή ενδιαφερομένων μερών, ώστε να ταυριάζουν στις ανάγκες της δικής μου βιώσιμης δραστηριότητας για τη δημιουργία αξίας.	Μπορώ να σχεδιάσω νέες βιώσιμες διαδικασίες για να εμπλέξω ενδιαφερόμενους στην παραγωγή, ανάπτυξη και δοκιμή ιδεών που δημιουργούν αξία για το περιβάλλον.

		Επίπεδο ικανοτήτων		Βασικό		Ενδιάμεσο		Προχωρημένο		Εμπειρογνομόνων	
		Εξέλιξη		Στήριξη στους άλλους		Καλλιέργεια αυτάρκειας		Ανάληψη ευθύνης		Κίνητρο για αλλαγή, καινοτομία και ανάπτυξη	
				Υπό άμεση επίβλεψη.	Με μειωμένη υποστήριξη από άλλους, κάποια αυτονομία και μαζί με τους συναδέλφους μου.	Μόνος μου και μαζί με τους συναδέλφους μου.	Αναλαμβάνω και μοιράζομαι κάποιες ευθύνες	Με κάποια καθοδήγηση και μαζί με άλλους.	Ανάληψη ευθύνης για τη λήψη αποφάσεων και τη συνεργασία με άλλους.	Ανάληψη ευθύνης για τη συμβολή σε σύνθετες εξελίξεις σε έναν συγκεκριμένο τομέα.	Ουσιαστική συμβολή στην ανάπτυξη ενός συγκεκριμένου τομέα.
				Ανακάλυψη	Εξερεύνηση	Πειραματισμός	Τόλμη	Βελτίωση	Ενίσχυση	Διεύρυνση	Αλλαγή
Ικανότητα	Στοιχείο	περιγραφής	Θέμα	Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3	Επίπεδο 4	Επίπεδο 5	Επίπεδο 6	Επίπεδο 7	Επίπεδο 8
1: ΙΔΕΕΣ ΚΑΙ ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ											
1.2 Δημιουργικότητα	Αναπτύξτε δημιουργικές και ουσιαστικές πράσινες και βιώσιμες ιδέες.	Αναπτύξτε οικολογικές και πράσινες επιχειρηματικές ιδέες και ευκαιρίες για τη δημιουργία αξίας, που προστατεύουν ταυτόχρονα το περιβάλλον. Συμπεριλάβετε πράσινες λύσεις και υφιστάμενες περιβαλλοντικές προκλήσεις. Διερευνήστε και πειραματιστείτε με προσεγγίσεις εταιρικής κοινωνικής ευθύνης (ΕΚΕ). Συνδυάστε την πράσινη γνώση και τους βιώσιμους πόρους, για να επιτύχετε πράσινα πολύτιμα αποτελέσματα.	Προσδιορισμός περιβαλλοντικών προβλημάτων, ακολουθώντας τους στόχους βιώσιμης ανάπτυξης.	Μπορώ να προσεγγίσω ανοιχτά περιβαλλοντικά προβλήματα (προβλήματα που μπορούν να έχουν πολλές λύσεις) με περιέργεια, με αναφορά στην προσέγγιση εταιρικής κοινωνικής ευθύνης (ΕΚΕ).	Μπορώ να εξερευνήσω ανοιχτά περιβαλλοντικά προβλήματα με πολλούς τρόπους, έτσι ώστε να δημιουργήσω πολλαπλές βιώσιμες λύσεις, με αναφορά στην προσέγγιση εταιρικής κοινωνικής ευθύνης (ΕΚΕ).	Μπορώ να συμμετέχω σε ομάδες, που έχουν στόχο τον καθορισμό περιβαλλοντικών προβλημάτων ανοικτού τύπου.	Μπορώ να διαφοροποιήσω ανοικτού τύπου περιβαλλοντικά προβλήματα, ώστε να ταιριάζουν στις πράσινες γνώσεις και δεξιότητές μου.	Μπορώ να περιγράψω και να εξηγήσω την προσέγγιση εταιρικής κοινωνικής ευθύνης (ΕΚΕ) για τη διαμόρφωση περιβαλλοντικών προβλημάτων ανοικτού τύπου και διαφορετικών στρατηγικών επίλυσης προβλημάτων σε σχέση με την προστασία του περιβάλλοντος.	Μπορώ να βοηθήσω τους άλλους να δημιουργήσουν πράσινη αξία, ενθαρρύνοντας τον πειραματισμό και χρησιμοποιώντας δημιουργικές και βιώσιμες τεχνικές για την προσέγγιση προβλημάτων και τη δημιουργία λύσεων, με αναφορά στην προσέγγιση της εταιρικής κοινωνικής ευθύνης (ΕΚΕ).	Μπορώ να αναλάβω πρωτοβουλίες, να αναπτύξω, να διαχειριστώ και να ολοκληρώσω ένα δημιουργικό και βιώσιμο έργο, με αναφορά στην προσέγγιση της εταιρικής κοινωνικής ευθύνης (ΕΚΕ).	Μπορώ να χρησιμοποιήσω ένα μείγμα δημιουργικών και βιώσιμων τεχνικών για την επίτευξη πράσινων πολύτιμων αποτελεσμάτων σε βάθος χρόνου.

		Επίπεδο Ικανοτήτων		Βασικό		Ενδιάμεσο		Προχωρημένο		Εμπειρογνομόνων	
		Εξέλιξη		Στήριξη στους άλλους		Καλλιέργεια αυτάρκειας		Ανάληψη ευθύνης		Κίνητρο για αλλαγή, καινοτομία και ανάπτυξη	
				Υπό άμεση επίβλεψη.	Με μειωμένη υποστήριξη από άλλους, κάποια αυτονομία και μαζί με τους συναδέλφους μου.	Μόνος μου και μαζί με τους συναδέλφους μου.	Αναλαμβάνω και μοιράζομαι κάποιες ευθύνες	Με κάποια καθοδήγηση και μαζί με άλλους.	Ανάληψη ευθύνης για τη λήψη αποφάσεων και τη συνεργασία με άλλους.	Ανάληψη ευθύνης για τη συμβολή σε σύνθετες εξελίξεις σε έναν συγκεκριμένο τομέα.	Ουσιαστική συμβολή στην ανάπτυξη ενός συγκεκριμένου τομέα.
				Ανακάλυψη	Εξερεύνηση	Πειραματισμός	Τόλμη	Βελτίωση	Ενίσχυση	Διεύρυνση	Αλλαγή
Ικανότητα	Στοιχείο	περιγραφής	Θέμα	Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3	Επίπεδο 4	Επίπεδο 5	Επίπεδο 6	Επίπεδο 7	Επίπεδο 8
1: ΙΔΕΕΣ ΚΑΙ ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ											
1.2 Δημιουργικότητα	Αναπτύξτε δημιουργικές και ουσιαστικές πράσινες και βιώσιμες ιδέες.	Αναπτύξτε οικολογικές και πράσινες επιχειρηματικές ιδέες και ευκαιρίες για τη δημιουργία αξίας, που προστατεύουν ταυτόχρονα το περιβάλλον. Συμπεριλάβετε πράσινες λύσεις και υφιστάμενες περιβαλλοντικές προκλήσεις. Διερευνήστε και πειραματιστείτε με προσεγγίσεις εταιρικής κοινωνικής ευθύνης (ΕΚΕ). Συνδυάστε την πράσινη γνώση και τους βιώσιμους πόρους, για να επιτύχετε πράσινα πολύτιμα αποτελέσματα.	Σχεδιασμός πράσινης αξίας.	Μπορώ να συγκεντρώσω αντικείμενα που δημιουργούν πράσινη αξία για μένα και τους άλλους, καθώς και για το περιβάλλον.	Μπορώ να βελτιώσω υφιστάμενα οικολογικά προϊόντα, υπηρεσίες και διαδικασίες, έτσι ώστε να ανταποκρίνονται καλύτερα στις βιώσιμες ανάγκες μου ή τις ανάγκες των συνομηλίκων μου και του περιβάλλοντος.	Μπορώ να προσδιορίσω τις βασικές λειτουργίες που θα πρέπει να έχει ένα βιώσιμο πρότυπο, για να αναδείξει την οικολογική αξία της ιδέας μου.	Μπορώ να συγκεντρώσω, να δοκιμάσω και σταδιακά να βελτιώσω βιώσιμα πρότυπα, που προσομοιώνουν την οικολογική αξία που θέλω να δημιουργήσω.	Μπορώ να δημιουργήσω (μόνος ή με άλλους) βιώσιμα προϊόντα ή υπηρεσίες που επιλύουν τα προβλήματα και τις ανάγκες μου με φιλικό προς το περιβάλλον τρόπο.	Μπορώ να αναπτύξω και να παραδώσω πράσινη αξία σταδιακά, ξεκινώντας με τα κεντρικά χαρακτηριστικά της ιδέας μου (ή της ιδέας της ομάδας μου) και προοδευτικά προσθέτοντας περισσότερα με φιλικό προς το περιβάλλον τρόπο.	Μπορώ να εφαρμόσω διαφορετικές προσεγγίσεις κοινωνικής εταιρικής ευθύνης (ΕΚΕ) για τη δημιουργία πράσινης αξίας μέσω νέων βιώσιμων προϊόντων, διαδικασιών ή υπηρεσιών.	Μπορώ να σχεδιάζω και να συνδυάζω την πράσινη γνώση και τους βιώσιμους πόρους για την επίτευξη πράσινων πολύτιμων αποτελεσμάτων.

		Επίπεδο ικανοτήτων		Βασικό		Ενδιάμεσο		Προχωρημένο		Εμπειρογνομόνων	
		Εξέλιξη		Στήριξη στους άλλους		Καλλιέργεια αυτάρκειας		Ανάληψη ευθύνης		Κίνητρο για αλλαγή, καινοτομία και ανάπτυξη	
				Υπό άμεση επίβλεψη.	Με μειωμένη υποστήριξη από άλλους, κάποια αυτονομία και μαζί με τους συναδέλφους μου.	Μόνος μου και μαζί με τους συναδέλφους μου.	Αναλαμβάνω και μοιράζομαι κάποιες ευθύνες	Με κάποια καθοδήγηση και μαζί με άλλους.	Ανάληψη ευθύνης για τη λήψη αποφάσεων και τη συνεργασία με άλλους.	Ανάληψη ευθύνης για τη συμβολή σε σύνθετες εξελίξεις σε έναν συγκεκριμένο τομέα.	Ουσιαστική συμβολή στην ανάπτυξη ενός συγκεκριμένου τομέα.
				Ανακάλυψη	Εξερεύνηση	Πειραματισμός	Τόλμη	Βελτίωση	Ενίσχυση	Διεύρυνση	Αλλαγή
Ικανότητα	Στοιχείο	περιγραφής	Θέμα	Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3	Επίπεδο 4	Επίπεδο 5	Επίπεδο 6	Επίπεδο 7	Επίπεδο 8
1: ΙΔΕΕΣ ΚΑΙ ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ											
1.2 Δημιουργικότητα	Αναπτύξτε δημιουργικές και ουσιαστικές πράσινες και βιώσιμες ιδέες.	Αναπτύξτε οικολογικές και πράσινες επιχειρηματικές ιδέες και ευκαιρίες για τη δημιουργία αξίας, που προστατεύουν ταυτόχρονα το περιβάλλον. Συμπεριλάβετε πράσινες λύσεις και υφιστάμενες περιβαλλοντικές προκλήσεις. Διερευνήστε και πειραματιστείτε με προσεγγίσεις εταιρικής κοινωνικής ευθύνης (ΕΚΕ). Συνδυάστε την πράσινη γνώση και τους βιώσιμους πόρους, για να επιτύχετε πράσινα πολύτιμα αποτελέσματα.	Περιβαλλοντική καινοτομία	Μπορώ να βρω παραδείγματα καινοτόμων και οικολογικών προϊόντων, υπηρεσιών και λύσεων.	Μπορώ να περιγράψω πώς κάποιες πράσινες καινοτομίες έχουν μεταμορφώσει την κοινωνία και το περιβάλλον.	Μπορώ να προσδιορίσω την διαφορά μεταξύ τύπων βιώσιμων καινοτομιών (για παράδειγμα, πράσινη διαδικασία σε σχέση με την πράσινη καινοτομία προϊόντος και κοινωνική καινοτομία, σταδιακά αυξανόμενη έναντι ανατρεπτικής καινοτομίας).	Μπορώ να κρίνω αν μια οικολογική ιδέα, προϊόν ή διαδικασία είναι καινοτόμα και βιώσιμη ή απλώς καινούργια για μένα.	Μπορώ να περιγράψω πώς οι πράσινες καινοτομίες διαδίδονται στην κοινωνία, τον πολιτισμό, την αγορά και το περιβάλλον.	Μπορώ να περιγράψω τα διάφορα επίπεδα πράσινης καινοτομίας (για παράδειγμα, σταδιακά επαναστατική ή μετασχηματιστική) και το ρόλο τους στις δραστηριότητες δημιουργίας αξίας με φιλικό προς το περιβάλλον τρόπο.	Μπορώ να προσδιορίσω τα βήματα που απαιτούνται, για να ερευνήσω την προοπτική μιας πράσινης καινοτομίας υπό το πρίσμα της φιλικής προς το περιβάλλον ανάπτυξής της σε μια υφιστάμενη επιχείρηση, μια νέα επιχείρηση ή μια ευκαιρία για κοινωνική και περιβαλλοντική αλλαγή.	Μπορώ να διαχειριστώ τις διαδικασίες πράσινης καινοτομίας που ανταποκρίνονται σε περιβαλλοντικές ανάγκες που προκύπτουν και να αξιοποιήσω στο έπακρο διαθέσιμες ευκαιρίες.

		Επίπεδο ικανοτήτων		Βασικό		Ενδιάμεσο		Προχωρημένο		Εμπειρογνομόνων	
		Εξέλιξη		Στήριξη στους άλλους		Καλλιέργεια αυτάρκειας		Ανάληψη ευθύνης		Κίνητρο για αλλαγή, καινοτομία και ανάπτυξη	
				Υπό άμεση επίβλεψη.	Με μειωμένη υποστήριξη από άλλους, κάποια αυτονομία και μαζί με τους συναδέλφους μου.	Μόνος μου και μαζί με τους συναδέλφους μου.	Αναλαμβάνω και μοιράζομαι κάποιες ευθύνες	Με κάποια καθοδήγηση και μαζί με άλλους.	Ανάληψη ευθύνης για τη λήψη αποφάσεων και τη συνεργασία με άλλους.	Ανάληψη ευθύνης για τη συμβολή σε σύνθετες εξελίξεις σε έναν συγκεκριμένο τομέα.	Ουσιαστική συμβολή στην ανάπτυξη ενός συγκεκριμένου τομέα.
				Ανακάλυψη	Εξερεύνηση	Πειραματισμός	Τόλμη	Βελτίωση	Ενίσχυση	Διεύρυνση	Αλλαγή
Ικανότητα	Στοιχείο	περιγραφής	Θέμα	Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3	Επίπεδο 4	Επίπεδο 5	Επίπεδο 6	Επίπεδο 7	Επίπεδο 8
1: ΙΔΕΕΣ ΚΑΙ ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ											
1.3 Όραμα	Εργαστείτε για το μελλοντικό σας όραμα	<p>Φανταστείτε φιλικές προς το περιβάλλον διαστάσεις ενός πιο πράσινου μέλλοντος.</p> <p>Αναπτύξτε ένα βιώσιμο μακροπρόθεσμο όραμα για τη μετατροπή των ιδεών σε ρεαλιστικές οικολογικότερες δράσεις πολιτικής.</p> <p>Τέλος, οπτικοποιήστε μελλοντικά σενάρια για να συμβάλετε στην καθοδήγηση των προσπαθειών και της δράσης για μια ομαλή πιο πράσινη πρόοδο τόσο ατομικά όσο και συλλογικά.</p>	Διεύρυνση οικολογικής φαντασίας.	Μπορώ να προτείνω διάφορες ρυθμίσεις για μια πιο πράσινη εξέλιξη.	Μπορώ να διερευνήσω τους τρόπους με τους οποίους φιλικές προς το περιβάλλον λύσεις θα βελτιώσουν το περιβάλλον.	Μπορώ να πειραματιστώ με μια σειρά από πράσινες λύσεις και καταστάσεις που είναι πιθανόν ευεργετικές για το περιβάλλον.	Μπορώ να ελέγξω τις προβλέψεις των νέων πράσινων διαστάσεων που είναι και εφικτές και προστατεύουν το περιβάλλον.	Μπορώ να προτείνω νέες φιλικές προς το περιβάλλον λύσεις για βιώσιμη ανάπτυξη.	Μπορώ να ενισχύσω το δημόσιο διάλογο με τις προβλέψεις και τις προτάσεις μου για μια πιο πράσινη και πιο βιώσιμη ανάπτυξη.	Μπορώ να προτείνω ένα σαφές όραμα για ένα πιο πράσινο μέλλον χωρίς να διακυβεύεται η οικονομική ανάπτυξη με τη συμμετοχή πολλών ενδιαφερομένων μερών.	Μπορώ να περιγράψω συγκεκριμένες πολιτικές πρωτοβουλίες για την επίτευξη οικονομικής πρόοδου μέσω μιας πιο πράσινης προοπτικής.
			Μετατροπή των οικολογικών ιδεών σε οικολογική πολιτική	Μπορώ να αναζητήσω μέσα πολιτικής για την εφαρμογή οικολογικών ιδεών	Μπορώ να ελέγξω, μόνος μου και ως μέλος μιας ομάδας, τις πιο επιτυχημένες πρωτοβουλίες πράσινης πολιτικής.	Μπορώ να πειραματιστώ με εναλλακτικές βιώσιμες τεχνικές σύμφωνα με το ήδη καθιερωμένο όραμα ανάπτυξης με οικολογικό προσανατολισμό.	Μπορώ να αξιολογήσω και να συγκρίνω συγκεκριμένα εργαλεία πολιτικής για την εφαρμογή οικολογικών ιδεών.	Μπορώ να ορίσω διαφορετικές εναλλακτικές πολιτικές για την εφαρμογή ενός πράσινου οράματος.	Μπορώ να καταγράψω τα πολιτικά οφέλη και μειονεκτήματα που αφορούν συγκεκριμένα μέτρα πολιτικής φιλική προς το περιβάλλον.	Μπορώ να προτείνω εναλλακτικές λύσεις πολιτικής που αφορούν διάφορους ενδιαφερόμενους και ένα μεταβατικό πολιτικό τοπίο.	Μπορώ να ιεραρχήσω τη βέλτιστη πολιτική πορεία δράσης για μια βιώσιμη φιλική προς το περιβάλλον πολιτική.

		Επίπεδο ικανοτήτων		Βασικό		Ενδιάμεσο		Προχωρημένο		Εμπειρογνομώνων	
		Εξέλιξη		Στήριξη στους άλλους		Καλλιέργεια αυτάρκειας		Ανάληψη ευθύνης		Κίνητρο για αλλαγή, καινοτομία και ανάπτυξη	
				Υπό άμεση επίβλεψη.	Με μειωμένη υποστήριξη από άλλους, κάποια αυτονομία και μαζί με τους συναδέλφους μου.	Μόνος μου και μαζί με τους συναδέλφους μου.	Αναλαμβάνω και μοιράζομαι κάποιες ευθύνες	Με κάποια καθοδήγηση και μαζί με άλλους.	Ανάληψη ευθύνης για τη λήψη αποφάσεων και τη συνεργασία με άλλους.	Ανάληψη ευθύνης για τη συμβολή σε σύνθετες εξελίξεις σε έναν συγκεκριμένο τομέα.	Ουσιαστική συμβολή στην ανάπτυξη ενός συγκεκριμένου τομέα.
				Ανακάλυψη	Εξερεύνηση	Πειραματισμός	Τόλμη	Βελτίωση	Ενίσχυση	Διεύρυνση	Αλλαγή
Ικανότητα	Στοιχείο	περιγραφής	Θέμα	Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3	Επίπεδο 4	Επίπεδο 5	Επίπεδο 6	Επίπεδο 7	Επίπεδο 8

1: ΙΔΕΕΣ ΚΑΙ ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ

1.3 Όραμα	Εργαστείτε για το μελλοντικό σας όραμα	<p>Φανταστείτε φιλικές προς το περιβάλλον διαστάσεις ενός πιο πράσινου μέλλοντος.</p> <p>Αναπτύξτε ένα βιώσιμο μακροπρόθεσμο όραμα για τη μετατροπή των ιδεών σε ρεαλιστικές οικολογικότερες δράσεις πολιτικής.</p> <p>Τέλος, οπτικοποιήστε μελλοντικά σενάρια για να συμβάλετε στην καθοδήγηση των προσπαθειών και της δράσης για μια ομαλή πιο πράσινη πρόοδο τόσο ατομικά όσο και συλλογικά.</p>	(Αντι)συμβατικός κοινωνικός συλλογισμός φιλικός προς το περιβάλλον	Μπορώ να διαχειριστώ το προτεινόμενο πράσινο όραμα από την άποψη του ατομικού (δηλαδή των ομάδων συμφερόντων) και του συλλογικού οφέλους.	Μπορώ να αναζητήσω τομείς και μελέτες περιπτώσεων όπου το ατομικό όφελος βρίσκεται σε σύγκρουση/ συμφωνία με το γενικότερο καλό και τις συνέπειές του.	Μπορώ να διαφοροποιήσω διάφορα μελλοντικά οικολογικά σενάρια σε γεωγραφικά διακριτά μέρη της ΕΕ.	Τι κι αν: Μπορώ να προσαρμόσω τις οικολογικές ιδέες και τα σενάρια σε χώρες και κοινωνίες που δεν έχουν προηγουμένως δοκιμαστεί σε συγκεκριμένα χρονικά πλαίσια.	Μπορώ να αιτιολογήσω τη χρησιμότητα συγκεκριμένων προτάσεων με οικολογικό προσανατολισμό έναντι άλλων, δεδομένου ενός συγκεκριμένου γεωγραφικού και κοινωνικού πλαισίου.	Μπορώ να κατατάξω και να συγκρίνω το όφελος των παραδοσιακών πράσινων πολιτικών έναντι πιο αντισυμβατικών (δηλαδή σπάνια χρησιμοποιημένων στο παρελθόν) προσεγγίσεων για τη δημιουργία μιας βιώσιμης πράσινης οικονομίας.	Φάση προσομοίωσης: Μπορώ να αρχίσω βιώσιμα έργα και προσπάθειες πολιτικής που να περιλαμβάνουν ένα φάσμα ενδιαφερομένων μερών σε σχέση με την προώθηση της πράσινης πολιτικής.	Μπορώ να χρησιμοποιήσω ειδικά σχεδιασμένες πράσινες λύσεις και προτάσεις για την κοινωνική ενίσχυση ορισμένων συλλογικών ομάδων.
------------------	----------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

		Επίπεδο ικανοτήτων		Βασικό		Ενδιάμεσο		Προχωρημένο		Εμπειρογνομώνων	
		Εξέλιξη		Στήριξη στους άλλους		Καλλιέργεια αυτάρκειας		Ανάληψη ευθύνης		Κίνητρο για αλλαγή, καινοτομία και ανάπτυξη	
				Υπό άμεση επίβλεψη.	Με μειωμένη υποστήριξη από άλλους, κάποια αυτονομία και μαζί με τους συναδέλφους μου.	Μόνος μου και μαζί με τους συναδέλφους μου.	Αναλαμβάνω και μοιράζομαι κάποιες ευθύνες	Με κάποια καθοδήγηση και μαζί με άλλους.	Ανάληψη ευθύνης για τη λήψη αποφάσεων και τη συνεργασία με άλλους.	Ανάληψη ευθύνης για τη συμβολή σε σύνθετες εξελίξεις σε έναν συγκεκριμένο τομέα.	Ουσιαστική συμβολή στην ανάπτυξη ενός συγκεκριμένου τομέα.
				Ανακάλυψη	Εξερεύνηση	Πειραματισμός	Τόλημη	Βελτίωση	Ενίσχυση	Διεύρυνση	Αλλαγή
Ικανότητα	Στοιχείο	περιγραφής	Θέμα	Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3	Επίπεδο 4	Επίπεδο 5	Επίπεδο 6	Επίπεδο 7	Επίπεδο 8

1: ΙΔΕΕΣ ΚΑΙ ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ

1.4 Αξιολόγηση Ιδεών	Αξιοποιήστε στο έπακρο πράσινες ιδέες και ευκαιρίες	Κρίνετε ποια είναι η περιβαλλοντική αξία με κοινωνικούς, πολιτιστικούς και οικονομικούς όρους. Αναγνωρίστε τις δυνατότητες μιας πράσινης ιδέας για τη δημιουργία περιβαλλοντικής αξίας και εντοπίστε κατάλληλους και βιώσιμους τρόπους να αξιοποιήσετε στο έπακρο την προστασία του περιβάλλοντος και την πράσινη βιομηχανία επιχειρήσεων.	Αναγνώριση της περιβαλλοντικής αξίας των πράσινων ιδεών.	Μπορώ να βρω παραδείγματα πράσινων ιδεών που έχουν περιβαλλοντική αξία για μένα και τους άλλους, καθώς και για το περιβάλλον.	Μπορώ να δείξω πώς διαφορετικές ομάδες, όπως επιχειρήσεις και ιδρύματα, δημιουργούν περιβαλλοντική αξία στη δική μου κοινότητα και περιβάλλον, καθώς και για το περιβάλλον.	Μπορώ να εντοπίσω τη διαφορά μεταξύ κοινωνικής, πολιτιστικής καθώς και περιβαλλοντικής αξίας.	Μπορώ να αποφασίσω για ποιο είδος πράσινης αξίας θέλω να δράσω και στη συνέχεια να επιλέξω τον πιο κατάλληλο και βιώσιμο τρόπο για να το κάνω.	Αναγνωρίζω τις πολλές μορφές περιβαλλοντικής αξίας που θα μπορούσαν να δημιουργηθούν μέσω της πράσινης επιχειρηματικότητας, όπως η κοινωνική, πολιτιστική, οικονομική και περιβαλλοντική αξία.	Μπορώ να αναλύσω μια αλυσίδα πράσινης αξίας στα διάφορα μέρη της και να προσδιορίσω πώς προστίθεται περιβαλλοντική αξία σε κάθε μέρος.	Μπορώ να αναπτύξω πράσινες στρατηγικές για την αποτελεσματική μέγιστη αξιοποίηση ευκαιριών για τη δημιουργία περιβαλλοντικής αξίας στον οργανισμό ή την επιχείρησή μου, καθώς και στον κλάδο του περιβάλλοντος και των πράσινων επιχειρήσεων.	Μπορώ να αναφέρω την περιβαλλοντική αξία μιας νέας πράσινης ιδέας από την οπτική γωνία διαφόρων ενδιαφερομένων.
			Κοινοποίηση και προστασία πράσινων ιδεών.	Μπορώ να διευκρινίσω ότι οι πράσινες ιδέες άλλων ανθρώπων μπορούν να χρησιμοποιηθούν και να γίνουν πράξη με σεβασμό στα δικαιώματά τους.	Μπορώ να εξηγήσω ότι οι πράσινες ιδέες μπορούν να κοινοποιούνται και να κυκλοφορούν προς όφελος όλων ή μπορούν να προστατεύονται από ορισμένα δικαιώματα, για παράδειγμα, πνευματικά δικαιώματα, διπλώματα ευρεσιτεχνίας ή περιβαλλοντικά δικαιώματα.	Μπορώ να προσδιορίσω τη διαφορά μεταξύ τύπων πράσινων αδειών εκμετάλλευσης που μπορούν να χρησιμοποιηθούν για την ανταλλαγή ιδεών και την προστασία των πράσινων δικαιωμάτων.	Μπορώ να επιλέξω την καταλληλότερη πράσινη άδεια για τον σκοπό της κοινοποίησης και της προστασίας της περιβαλλοντικής αξίας που δημιουργείται από τις ιδέες μου.	Μπορώ να εντοπίσω τη διαφορά μεταξύ εμπορικών σημάτων, καταχωρημένων δικαιωμάτων ευρεσιτεχνίας, διπλωμάτων ευρεσιτεχνίας, γεωγραφικών ενδείξεων, εμπορικών μυστικών, συμφωνιών εμπιστευτικότητας και αδειών εκμετάλλευσης πνευματικών δικαιωμάτων, συμπεριλαμβανομένων των ανοικτών αδειών δημόσιου τομέα, όπως creative commons.	Όταν δημιουργώ πράσινες ιδέες με άλλους, μπορώ να περιγράψω μια βιώσιμη συμφωνία διάδοσης και αξιοποίησης που ωφελεί όλους τους εμπλεκόμενους εταίρους.	Μπορώ να αναπτύξω μια προσαρμοσμένη στρατηγική για δικαιώματα πνευματικής ιδιοκτησίας που να αφορά γεωγραφικές απαιτήσεις και να προστατεύει το περιβάλλον.	Μπορώ να αναπτύξω μια πράσινη στρατηγική για τα δικαιώματα πνευματικής ιδιοκτησίας, που να είναι προσαρμοσμένη στο περιβαλλοντικό μου πορτοφόλιο.

		Επίπεδο ικανοτήτων		Βασικό		Ενδιάμεσο		Προχωρημένο		Εμπειρογνομώνων	
		Εξέλιξη		Στήριξη στους άλλους		Καλλιέργεια αυτάρκειας		Ανάληψη ευθύνης		Κίνητρο για αλλαγή, καινοτομία και ανάπτυξη	
				Υπό άμεση επίβλεψη.	Με μειωμένη υποστήριξη από άλλους, κάποια αυτονομία και μαζί με τους συναδέλφους μου.	Μόνος μου και μαζί με τους συναδέλφους μου.	Αναλαμβάνω και μοιράζομαι κάποιες ευθύνες	Με κάποια καθοδήγηση και μαζί με άλλους.	Ανάληψη ευθύνης για τη λήψη αποφάσεων και τη συνεργασία με άλλους.	Ανάληψη ευθύνης για τη συμβολή σε σύνθετες εξελίξεις σε έναν συγκεκριμένο τομέα.	Ουσιαστική συμβολή στην ανάπτυξη ενός συγκεκριμένου τομέα.
				Ανακάλυψη	Εξερεύνηση	Πειραματισμός	Τόλμη	Βελτίωση	Ενίσχυση	Διεύρυνση	Αλλαγή
Ικανότητα	Στοιχείο	περιγραφής	Θέμα	Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3	Επίπεδο 4	Επίπεδο 5	Επίπεδο 6	Επίπεδο 7	Επίπεδο 8
1: ΙΔΕΕΣ ΚΑΙ ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ											
1.5 Βιώσιμη και ηθική συλλογιστική	Αξιολογήστε τις συνέπειες και τον αντίκτυπο των ιδεών, ευκαιριών και δράσεων.	Το να μπορεί κανείς να σκέφτεται ηθικά και βιώσιμα σημαίνει να αξιολογεί τις συνέπειες και τον αντίκτυπο των ιδεών, να προσδιορίζει την αξία και τις επιπτώσεις της επιχειρηματικής δράσης στην κοινότητα-στόχο, την αγορά, την κοινωνία και το περιβάλλον. Να αναστοχάζεται ηθικά για το πόσο βιώσιμο είναι οι μακροπρόθεσμοι κοινωνικοί, πολιτιστικοί και οικονομικοί στόχοι και η πορεία δράσης που επιλέγεται. Είναι θέμα στάσεων, συμπεριφορών, αξιών και νοοτροπίας που πρέπει να έχει ένας επιχειρηματίας, για να λαμβάνει ηθικές αποφάσεις και να ενεργεί με βιώσιμο τρόπο. Ο ηθικά σκεπτόμενος επιχειρηματίας δεν έχει μόνο το κέρδος στο μυαλό του, αλλά και τους ανθρώπους και τον πλανήτη και γι' αυτό ενεργεί υπεύθυνα.	Δεοντολογική συμπεριφορά.	Μπορώ να αναγνωρίζω συμπεριφορές που δείχνουν ακεραιότητα, ειλικρίνεια, υπευθυνότητα, θάρρος και δέσμευση.	Μπορώ να περιγράψω με δικά μου λόγια τη σημασία της ακεραιότητας και των ηθικών και βιώσιμων αξιών.	Μπορώ να εφαρμόζω ηθικό και βιώσιμο συλλογισμό στην κατανάλωση και την παραγωγή πράσινων διαδικασιών.	Λαμβάνω αποφάσεις με ειλικρίνεια και ακεραιότητα.	Μπορώ να υποστηρίξω ότι οι πράσινες ιδέες για τη δημιουργία περιβαλλοντικής αξίας θα πρέπει να υποστηρίζονται από ηθικές αξίες και αξίες που σχετίζονται με το φύλο, την ισότητα, τη δικαιοσύνη, την κοινωνική δικαιοσύνη και την περιβαλλοντική βιωσιμότητα.	Μπορώ να αναλάβω ευθύνη για την προώθηση της ηθικής συμπεριφοράς στον τομέα επιρροής μου, (για παράδειγμα, προωθώντας τη φυλετική ισορροπία, αναδεικνύοντας ανισότητες και κάθε έλλειψη ακεραιότητας, περιβαλλοντική επιρροή).	Έχω ως στόχο μου να βεβαιωθώ ότι η ηθική συμπεριφορά είναι σεβαστή και προωθείται στον τομέα επιρροής μου.	Αναλαμβάνω δράση κατά της ανήθικης συμπεριφοράς.
			Βιώσιμος συλλογισμός	Μπορώ να απεριθμήσω παραδείγματα φιλικής προς το περιβάλλον συμπεριφοράς που ωφελούν μια κοινότητα.	Μπορώ να αναγνωρίσω παραδείγματα περιβαλλοντικά φιλικής συμπεριφοράς από εταιρείες που δημιουργούν αξία για την κοινωνία στο σύνολό της.	Μπορώ να εντοπίσω πρακτικές που δεν είναι βιώσιμες και τις επιπτώσεις τους για το περιβάλλον.	Μπορώ να προχωρήσω σε μια σαφή δήλωση ενός προβλήματος, όταν συναντώ πρακτικές που δεν είναι βιώσιμες.	Μπορώ να συζητήσω τον αντίκτυπο που έχει ένας οργανισμός στο περιβάλλον (και το αντίστροφο).	Μπορώ να συζητήσω τη σχέση μεταξύ της κοινωνίας και των τεχνικών εξελίξεων, σε σχέση με τις επιπτώσεις τους στο περιβάλλον.	Μπορώ να επιλέξω κατάλληλες και βιώσιμες μεθόδους για την ανάλυση του περιβαλλοντικού αντίκτυπου με βάση τα πλεονεκτήματα και τα μειονεκτήματα.	

		Επίπεδο ικανοτήτων		Βασικό		Ενδιάμεσο		Προχωρημένο		Εμπειρογνομώνων	
		Εξέλιξη		Στήριξη στους άλλους		Καλλιέργεια αυτάρκειας		Ανάληψη ευθύνης		Κίνητρο για αλλαγή, καινοτομία και ανάπτυξη	
				Υπό άμεση επίβλεψη.	Με μειωμένη υποστήριξη από άλλους, κάποια αυτονομία και μαζί με τους συναδέλφους μου.	Μόνος μου και μαζί με τους συναδέλφους μου.	Αναλαμβάνω και μοιράζομαι κάποιες ευθύνες	Με κάποια καθοδήγηση και μαζί με άλλους.	Ανάληψη ευθύνης για τη λήψη αποφάσεων και τη συνεργασία με άλλους.	Ανάληψη ευθύνης για τη συμβολή σε σύνθετες εξελίξεις σε έναν συγκεκριμένο τομέα.	Ουσιαστική συμβολή στην ανάπτυξη ενός συγκεκριμένου τομέα.
				Ανακάλυψη	Εξερεύνηση	Πειραματισμός	Τόλμη	Βελτίωση	Ενίσχυση	Διεύρυνση	Αλλαγή
Ικανότητα	Στοιχείο	περιγραφής	Θέμα	Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3	Επίπεδο 4	Επίπεδο 5	Επίπεδο 6	Επίπεδο 7	Επίπεδο 8
1: ΙΔΕΕΣ ΚΑΙ ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ											
1.5 Βιώσιμη και ηθική συλλογιστική	Αξιολογήστε τις συνέπειες και τον αντίκτυπο των ιδεών, ευκαιριών και δράσεων.	Το να μπορεί κανείς να σκέφτεται ηθικά και βιώσιμα σημαίνει να αξιολογεί τις συνέπειες και τον αντίκτυπο των ιδεών, να προσδιορίζει την αξία και τις επιπτώσεις της επιχειρηματικής δράσης στην κοινότητα-στόχο, την αγορά, την κοινωνία και το περιβάλλον. Να αναστοχάζεται ηθικά για το πόσο βιώσιμοι είναι οι μακροπρόθεσμοι κοινωνικοί, πολιτιστικοί και οικονομικοί στόχοι και η πορεία δράσης που επιλέγεται. Είναι θέμα στάσεων, συμπεριφορών, αξιών και νοοτροπίας που πρέπει να έχει ένας επιχειρηματίας, για να λαμβάνει ηθικές αποφάσεις και να ενεργεί με βιώσιμο τρόπο. Ο ηθικά σκεπτόμενος επιχειρηματίας δεν έχει μόνο το κέρδος στο μυαλό του, αλλά και τους ανθρώπους και τον πλανήτη και γι' αυτό ενεργεί υπεύθυνα.	Αξιολόγηση του περιβαλλοντικού και βιώσιμου αντίκτυπου.	Μπορώ να βρω και να απαριθμήσω παραδείγματα αλλαγών που προκαλούνται από την ανθρώπινη δράση σε κοινωνικό, πολιτιστικό, περιβαλλοντικό ή οικονομικό πλαίσιο και να αξιολογώ τον αντίκτυπο της περιβαλλοντικής μου δραστηριότητας που δημιουργεί αξία.	Μπορώ να εντοπίσω τη διαφορά μεταξύ του αντίκτυπου μιας περιβαλλοντικής δραστηριότητας που δημιουργεί αξία στην κοινότητα-στόχο και του ευρύτερου αντίκτυπου στην κοινωνία.	Μπορώ να εντοπίσω τον αντίκτυπο που θα έχει η αξιοποίηση ευκαιριών για μένα και την ομάδα μου, για την ομάδα στόχο και τη γύρω κοινότητα, καθώς και για το περιβάλλον.	Μπορώ να εντοπίσω ενδιαφερόμενα μέρη που επηρεάζονται από την αλλαγή που επιφέρει η περιβαλλοντική μου δραστηριότητα για τη δημιουργία αξίας (ή αυτή της ομάδας μου), συμπεριλαμβανομένων ενδιαφερόμενων μερών που δεν μπορούν να μιλήσουν (για παράδειγμα, οι μελλοντικές γενιές, το κλίμα ή η φύση).	Μπορώ να αναλύσω τις επιπτώσεις της περιβαλλοντικής μου δραστηριότητας για τη δημιουργία αξίας στο πλαίσιο των ορίων του πράσινου συστήματος που εργάζομαι.	Μπορώ να προσδιορίσω το σκοπό της αξιολόγησης και παρακολούθησης του πράσινου αντίκτυπου και της αποτίμησης του πράσινου αντίκτυπου.	Μπορώ να επιλέξω 'δείκτες μέτρησης' για την παρακολούθηση και αξιολόγηση του αντίκτυπου της δραστηριότητας που δημιουργεί αξία.	Μπορώ να παρακολουθώ και να αξιολογώ τον αντίκτυπο και την αποτίμηση του αντίκτυπου της δραστηριότητας που δημιουργεί αξία.
			Ανάληψη ευθύνης.		Μπορώ να εντοπίσω τη διαφορά μεταξύ της ευθύνης για τη χρήση βιώσιμων πόρων και της ευθύνης για τον οικολογικό αντίκτυπο της δραστηριότητας μου που δημιουργεί αξία για τους ενδιαφερόμενους και το περιβάλλον.	Μπορώ να εντοπίσω τη διαφορά μεταξύ περιβαλλοντικών εισροών, εκροών, αποτελεσμάτων και πράσινου αντίκτυπου.	Μπορώ να συζητήσω ένα φάσμα υπευθυνότητας και βιώσιμων μεθόδων για λειτουργική, στρατηγική, καθώς και για πράσινη ανάληψη ευθύνων.	Μπορώ να χρησιμοποιήσω την ανάληψη ευθύνων και τις βιώσιμες μεθόδους που με καθιστούν υπεύθυνο απέναντι στους εσωτερικούς και εξωτερικούς ενδιαφερομένους.	Μπορώ να σχεδιάζω βιώσιμους τρόπους για να είμαι υπεύθυνος απέναντι σε όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη.		

2: ΠΟΡΟΙ



		Επίπεδο ικανοτήτων		Βασικό		Ενδιάμεσο		Προχωρημένο		Εμπειρογνομώνων	
		Εξέλιξη		Στήριξη στους άλλους		Καλλιέργεια αυτάρκειας		Ανάληψη ευθύνης		Κίνητρο για αλλαγή, καινοτομία και ανάπτυξη	
				Υπό άμεση επίβλεψη.	Με μειωμένη υποστήριξη από άλλους, κάποια αυτονομία και μαζί με τους συναδέλφους μου.	Μόνος μου και μαζί με τους συναδέλφους μου.	Αναλαμβάνω και μοιράζομαι κάποιες ευθύνες	Με κάποια καθοδήγηση και μαζί με άλλους.	Ανάληψη ευθύνης για τη λήψη αποφάσεων και τη συνεργασία με άλλους.	Ανάληψη ευθύνης για τη συμβολή σε σύνθετες εξελίξεις σε έναν συγκεκριμένο τομέα.	Ουσιαστική συμβολή στην ανάπτυξη ενός συγκεκριμένου τομέα.
			Ανακάλυψη	Εξερεύνηση	Πειραματισμός	Τόλμη	Βελτίωση	Ενίσχυση	Διεύρυνση	Αλλαγή	
Ικανότητα	Στοιχείο	περιγραφής	Θέμα	Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3	Επίπεδο 4	Επίπεδο 5	Επίπεδο 6	Επίπεδο 7	Επίπεδο 8
2: ΠΟΡΟΙ											
2.1 Αυτογνωσία και αυτοπεποίθηση	Πιστέψτε στον εαυτό σας και συνεχίστε να αναπτύσσετε, συμμορφωμένοι με τους στόχους βιώσιμης ανάπτυξης και τις αρχές της πράσινης οικονομίας.	Αναλογιστείτε τις ανάγκες, τις προσδοκίες και τις επιθυμίες σας βραχυπρόθεσμα, μεσοπρόθεσμα και μακροπρόθεσμα με στόχο την αύξηση του προσωπικού και κοινοτικού πλούτου που θα υποστηρίξει τη βιώσιμη ευημερία (οικονομική, ανθρώπινη, κοινωνική και φυσική). Προσδιορίστε και αξιολογήστε τα ατομικά και ομαδικά σας δυνατά σημεία και αδυναμίες, ώστε να μπορείτε να δημιουργήσετε και να απολαύσετε πραγματική και κοινή ευημερία. Πιστέψτε στην ικανότητά σας να επηρεάσετε την πορεία των γεγονότων, με βάση τις 5 αρχές της πράσινης οικονομίας, παρά την αβεβαιότητα, τις αναποδιές και τις προσωρινές αποτυχίες.	Πίστη στις φιλοδοξίες σας με στόχο την αύξηση του προσωπικού και κοινοτικού πλούτου που θα υποστηρίξει τη βιώσιμη ευημερία (οικονομική, ανθρώπινη, κοινωνική, φυσική).	Μπορώ να προσδιορίσω τις ανάγκες, τις επιθυμίες, τα ενδιαφέροντα και τους στόχους μου με στόχο την αύξηση του προσωπικού και κοινοτικού πλούτου που θα υποστηρίξει τη βιώσιμη ευημερία.	Μπορώ να περιγράψω τις ανάγκες, τις επιθυμίες, τα ενδιαφέροντα και τους στόχους μου με στόχο την αύξηση του προσωπικού και κοινοτικού πλούτου που θα υποστηρίξει τη βιώσιμη ευημερία.	Μπορώ να δεσμευτώ ότι θα εκπληρώσω τις ανάγκες, τις επιθυμίες, τα ενδιαφέροντα και τους στόχους μου με στόχο την αύξηση του προσωπικού και κοινοτικού πλούτου που θα στηρίξει τη βιώσιμη ευημερία.	Μπορώ να προβληματιστώ σχετικά με τις ατομικές μου ανάγκες, επιθυμίες, ενδιαφέροντα και φιλοδοξίες σε σχέση με τις ευκαιρίες και τις μελλοντικές προοπτικές για την ανάπτυξη του προσωπικού και κοινοτικού πλούτου που θα υποστηρίξει τη βιώσιμη ευημερία.	Μπορώ να μετατρέψω τις ανάγκες, τις επιθυμίες, τα ενδιαφέροντα και τις προσδοκίες μου σε στόχους βιώσιμης ευημερίας, κάτι που με βοηθά να τους πετύχω.	Μπορώ να βοηθήσω τους άλλους να προβληματιστούν σχετικά με τις ανάγκες, τις επιθυμίες, τα ενδιαφέροντα και τις προσδοκίες τους και πώς μπορούν να τα μετατρέψουν σε στόχους βιώσιμης ευημερίας.		
			Προσδιορισμός των δυνατών και αδύνατων σημεία σας, ώστε να μπορείτε να δημιουργήσετε και να απολαύσετε γνήσια και κοινή ευημερία	Μπορώ να εντοπίσω τα πράγματα στα οποία είμαι καλός και τα πράγματα στα οποία δεν είμαι καλός, ώστε να μπορώ να δημιουργήσω και να απολαύσω γνήσια και κοινή ευημερία.	Μπορώ να κρίνω τα δυνατά και αδύνατά μου σημεία και αυτά για να αξιολογήσω σε σχέση με τις ευκαιρίες για τη δημιουργία και την απόλαυση γνήσιας και κοινής ευημερίας.	Επιθυμώ να χρησιμοποιήσω τις δυνάμεις και τις ικανότητές μου για να αξιοποιήσω στο έπακρο ευκαιρίες, ώστε να δημιουργήσω και να απολαύσω γνήσια και κοινή ευημερία.	Μπορώ να συνεργαστώ με άλλους για να αντισταθμίσω τις αδυναμίες μας και να προσθέσω στα δυνατά μας σημεία, ώστε να δημιουργήσουμε και να απολαύσουμε γνήσια και κοινή ευημερία.	Μπορώ να βοηθήσω τους άλλους να εντοπίσουν τα δυνατά και αδύνατα σημεία τους, ώστε να δημιουργήσουν και να απολαύσουν γνήσια και κοινή ευημερία.			

		Επίπεδο ικανοτήτων		Βασικό		Ενδιάμεσο		Προχωρημένο		Εμπειρογνομώνων	
		Εξέλιξη		Στήριξη στους άλλους		Καλλιέργεια αυτάρκειας		Ανάληψη ευθύνης		Κίνητρο για αλλαγή, καινοτομία και ανάπτυξη	
				Υπό άμεση επίβλεψη.	Με μειωμένη υποστήριξη από άλλους, κάποια αυτονομία και μαζί με τους συναδέλφους μου.	Μόνος μου και μαζί με τους συναδέλφους μου.	Αναλαμβάνω και μοιράζομαι κάποιες ευθύνες	Με κάποια καθοδήγηση και μαζί με άλλους.	Ανάληψη ευθύνης για τη λήψη αποφάσεων και τη συνεργασία με άλλους,	Ανάληψη ευθύνης για τη συμβολή σε σύνθετες εξελίξεις σε έναν συγκεκριμένο τομέα.	Ουσιαστική συμβολή στην ανάπτυξη ενός συγκεκριμένου τομέα.
				Ανακάλυψη	Εξερεύνηση	Πειραματισμός	Τόλμη	Βελτίωση	Ενίσχυση	Διεύρυνση	Αλλαγή
Ικανότητα	Στοιχείο	περιγραφής	Θέμα	Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3	Επίπεδο 4	Επίπεδο 5	Επίπεδο 6	Επίπεδο 7	Επίπεδο 8
2: ΠΟΡΟΙ											
2.1 Αυτογνωσία και αυτοπεποίθηση	Πιστέψτε στον εαυτό σας και συνεχίστε να αναπτύσσετε, συμμορφωμένοι με τους στόχους βιώσιμης ανάπτυξης και τις αρχές της πράσινης οικονομίας.	Αναλογιστείτε τις ανάγκες, τις προσδοκίες και τις επιθυμίες σας βραχυπρόθεσμα, μεσοπρόθεσμα και μακροπρόθεσμα με στόχο την αύξηση του προσωπικού και κοινοτικού πλούτου που θα υποστηρίξει τη βιώσιμη ευημερία (οικονομική, ανθρώπινη, κοινωνική και φυσική). Προσδιορίστε και αξιολογήστε τα ατομικά και ομαδικά σας δυνατά σημεία και αδυναμίες, ώστε να μπορείτε να δημιουργήσετε και να απολαύσετε πραγματική και κοινή ευημερία. Πιστέψτε στην ικανότητά σας να επηρεάσετε την πορεία των γεγονότων, με βάση τις 5 αρχές της πράσινης οικονομίας, παρά την αβεβαιότητα, τις αναποδιές και τις προσωρινές αποτυχίες.	Πίστη στην ικανότητά σας να αναπτύσσετε βιώσιμα	Πιστεύω στην ικανότητά μου να κάνω αυτό που μου ζητείται με επιτυχία, σεβόμενος τις αρχές της βιώσιμης ανάπτυξης.	Πιστεύω στην ικανότητά μου να πετύχω αυτό που σκοπεύω, σεβόμενος τις αρχές της βιώσιμης ανάπτυξης	Μπορώ να κρίνω τον έλεγχο που ασκώ στα επιτεύγματα της βιώσιμης ανάπτυξης (σε σύγκριση με τυχόν έλεγχο από εξωτερικές επιρροές).	Πιστεύω ότι μπορώ να επηρεάσω τους ανθρώπους και τις καταστάσεις προς την κατεύθυνση του σεβασμού των αρχών της βιώσιμης ανάπτυξης.	Πιστεύω στην ικανότητά μου να πραγματοποιήσω αυτό που έχω φανταστεί και σχεδιάσει, παρά τα εμπόδια, τους περιορισμένους πόρους και την αντίσταση των άλλων, σεβόμενος τις αρχές της βιώσιμης ανάπτυξης.	Πιστεύω στην ικανότητά μου να κατανοώ και να κρατώ τα καλά από εμπειρίες που οι άλλοι μπορεί να χαρακτηρίζουν ως αποτυχίες και να είμαι σε θέση να συνεχίσω να αναπτύσσομαι βιώσιμα.		

		Επίπεδο ικανοτήτων				Βασικό		Ενδιάμεσο		Προχωρημένο		Εμπειρογνομώνων	
		Εξέλιξη				Στήριξη στους άλλους		Καλλιέργεια αυτάρκειας		Ανάληψη ευθύνης		Κίνητρο για αλλαγή, καινοτομία και ανάπτυξη	
						Υπό άμεση επίβλεψη.	Με μειωμένη υποστήριξη από άλλους, κάποια αυτονομία και μαζί με τους συναδέλφους μου.	Μόνος μου και μαζί με τους συναδέλφους μου.	Αναλαμβάνω και μοιράζομαι κάποιες ευθύνες	Με κάποια καθοδήγηση και μαζί με άλλους.	Ανάληψη ευθύνης για τη λήψη αποφάσεων και τη συνεργασία με άλλους.	Ανάληψη ευθύνης για τη συμβολή σε σύνθετες εξελίξεις σε έναν συγκεκριμένο τομέα.	Ουσιαστική συμβολή στην ανάπτυξη ενός συγκεκριμένου τομέα.
						Ανακάλυψη	Εξερεύνηση	Πειραματισμός	Τόλημη	Βελτίωση	Ενίσχυση	Διεύρυνση	Αλλαγή
Ικανότητα	Στοιχείο	περιγραφής		Θέμα		Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3	Επίπεδο 4	Επίπεδο 5	Επίπεδο 6	Επίπεδο 7	Επίπεδο 8
2: ΠΟΡΟΙ													
2.1 Αυτογνωσία και αυτοπεποίθηση	Πιστέψτε στον εαυτό σας και συνεχίστε να αναπτύσσετε, συμμορφωμένοι με τους στόχους βιώσιμης ανάπτυξης και τις αρχές της πράσινης οικονομίας.	Αναλογιστείτε τις ανάγκες, τις προσδοκίες και τις επιθυμίες σας βραχυπρόθεσμα, μεσοπρόθεσμα και μακροπρόθεσμα με στόχο την αύξηση του προσωπικού και κοινοτικού πλούτου που θα υποστηρίξει τη βιώσιμη ευημερία (οικονομική, ανθρώπινη, κοινωνική και φυσική). Προσδιορίστε και αξιολογήστε τα ατομικά και ομαδικά σας δυνατά σημεία και αδυναμίες, ώστε να μπορείτε να δημιουργήσετε και να απολαύσετε πραγματική και κοινή ευημερία. Πιστέψτε στην ικανότητά σας να επηρεάσετε την πορεία των γεγονότων, με βάση τις 5 αρχές της πράσινης οικονομίας, παρά την αβεβαιότητα, τις αναποδιές και τις προσωρινές αποτυχίες.	Διαμόρφωση του μέλλοντός σας, ώστε να μπορείτε να δημιουργήσετε και να απολαύσετε πραγματική και κοινή ευημερία.	Μπορώ να απεριθμίσω διάφορα είδη θέσεων εργασίας και τις βασικές λειτουργίες τους στην πράσινη οικονομία.	Μπορώ να περιγράψω ποιες ιδιότητες απαιτούνται για διάφορες θέσεις εργασίας στην πράσινη οικονομία και ποιες από αυτές τις ιδιότητες και ικανότητες διαθέτω εγώ.	Μπορώ να περιγράψω τις δεξιότητες και τις ικανότητές μου σχετικά με τις επιλογές σταδιοδρομίας στην πράσινη οικονομία, συμπεριλαμβανομένης της αυτοαπασχόλησης.	Μπορώ να χρησιμοποιήσω τις δεξιότητές μου για να αλλάξω τη σταδιοδρομία μου προς την πράσινη οικονομία, ως αποτέλεσμα νέων ευκαιριών ή από ανάγκη.	Μπορώ να συζητήσω πώς η ρεαλιστική κατανόηση και αξιολόγηση των προσωπικών μου στάσεων, δεξιοτήτων και γνώσεων που σχετίζονται με την πράσινη οικονομία μπορεί να επηρεάσει τη λήψη αποφάσεων, τις σχέσεις μου με άλλους ανθρώπους και την ποιότητα ζωής μου.	Μπορώ να επιλέξω ευκαιρίες επαγγελματικής ανάπτυξης με την ομάδα και τον οργανισμό μου με βάση τη σαφή κατανόηση των δυνατών και αδύνατων σημείων μας που σχετίζονται με την πράσινη οικονομία και τη βιώσιμη ανάπτυξη.	Μπορώ να σχεδιάζω στρατηγικές επαγγελματικής ανάπτυξης για την πράσινη οικονομία για την ομάδα και τον οργανισμό μου με βάση τη σαφή κατανόηση των δυνατών και αδύνατων σημείων μας, σε σχέση με τις τρέχουσες και μελλοντικές ευκαιρίες για τη δημιουργία και την απόλαυση πραγματικής και κοινής ευημερίας.	Μπορώ να σχεδιάσω στρατηγικές για να ξεπεράσω τις αδυναμίες μου (ή της ομάδας μου ή του οργανισμού μου) και να αναπτύξω τα δυνατά μας σημεία για την πρόβλεψη των μελλοντικών αναγκών στους τομείς της πράσινης οικονομίας και της βιώσιμης ανάπτυξης.		

		Επίπεδο ικανοτήτων		Βασικό		Ενδιάμεσο		Προχωρημένο		Εμπειρογνομώνων	
		Εξέλιξη		Στήριξη στους άλλους		Καλλιέργεια αυτάρκειας		Ανάληψη ευθύνης		Κίνητρο για αλλαγή, καινοτομία και ανάπτυξη	
				Υπό άμεση επίβλεψη.	Με μειωμένη υποστήριξη από άλλους, κάποια αυτονομία και μαζί με τους συναδέλφους μου.	Μόνος μου και μαζί με τους συναδέλφους μου.	Αναλαμβάνω και μοιράζομαι κάποιες ευθύνες	Με κάποια καθοδήγηση και μαζί με άλλους.	Ανάληψη ευθύνης για τη λήψη αποφάσεων και τη συνεργασία με άλλους.	Ανάληψη ευθύνης για τη συμβολή σε σύνθετες εξελίξεις σε έναν συγκεκριμένο τομέα.	Ουσιαστική συμβολή στην ανάπτυξη ενός συγκεκριμένου τομέα.
			Ανακάλυψη	Εξερεύνηση	Πειραματισμός	Τόλμη	Βελτίωση	Ενίσχυση	Διεύρυνση	Αλλαγή	
Ικανότητα	Στοιχείο	περιγραφή	Θέμα	Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3	Επίπεδο 4	Επίπεδο 5	Επίπεδο 6	Επίπεδο 7	Επίπεδο 8
2: ΠΟΡΟΙ											
2.2 Κίνητρο και επιμονή	Μείνετε συγκεντρωμένοι και μην τα παρατάτε.	<p>Να είστε αποφασισμένοι να μετατρέψετε τις περιβαλλοντικές ανησυχίες σε δράση και να ικανοποιήσετε την ανάγκη σας να επιτύχετε.</p> <p>Να είστε προετοιμασμένοι να κάνετε υπομονή και να συνεχίσετε να προσπαθείτε, ώστε να επιτύχετε τους μακροπρόθεσμους ατομικούς ή ομαδικούς σας στόχους για μια βιώσιμη και ευημερούσα ζωή.</p> <p>Να είστε ανθεκτικοί σε συνθήκες πίεσης, αντιξοότητας και προσωρινής αποτυχίας.</p>	Διατήρηση κινήτρου.	Με παρακινεί η δυνατότητα να κάνω ή να συμβάλω σε μια βιώσιμη και ευημερούσα ζωή για μένα και για τους άλλους.	Με παρακινεί η ιδέα της δημιουργίας αξίας για μένα και τους άλλους, προκειμένου να μειωθεί η φυσική υποβάθμιση των πόρων.	Μπορώ να προβλέψω τα οφέλη των πρακτικών πράσινων καινοτομίας και αυτό μου δίνει κίνητρο.	Έχω την ικανότητα να παραμένω προσανατολισμένος και να επιτυγχάνω τα οφέλη των νέων ιδεών στο πλαίσιο των περιβαλλοντικών πρακτικών για τη δημιουργία πράσινων χώρων εργασίας, τεχνικών, μεθόδων και γνώσεων που έχουν ως αποτέλεσμα την αποτελεσματική χρήση των πόρων, τη μείωση της ρύπανσης και ένα καθαρότερο οικοσύστημα.				
		Αποφασιστικότητα	Αντιμετωπίζω τα καθήκοντα ως προκλήσεις για να δώσω τον καλύτερό μου εαυτό.	Με παρακινούν οι προκλήσεις των πράσινων καινοτόμων ιδεών.	Μπορώ να θέτω προκλήσεις για να παρακινήσω τον εαυτό μου.	Είμαι πρόθυμος να καταβάλω προσπάθεια και να χρησιμοποιήσω πόρους για να ξεπεράσω τις προκλήσεις για περιβαλλοντικά προϊόντα που ανταποκρίνονται στα οικονομικά και οικολογικά οφέλη.	Η προσπάθειά μου βασίζεται στην επιθυμία μου για επιτυχία και την πίστη μου στην ικανότητά μου να επιτύχω.	Μπορώ να βοηθήσω τους άλλους να διατηρήσουν το κίνητρό τους, ενθαρρύνοντάς τους να επιτύχουν τους στόχους του επιχειρηματικού οικοσυστήματος.	Μπορώ να δημιουργήσω το κατάλληλο κλίμα για να παρακινήσω την ομάδα μου.	Θεωρώ όλα τα αποτελέσματα ως προσωρινές λύσεις κατάλληλες για τον χρόνο και το πλαίσιο τους, και έτσι έχω κίνητρο να διασφαλίσω ότι αναπτύσσονται σε έναν συνεχή κύκλο βελτίωσης και καινοτομίας.	

		Επίπεδο ικανοτήτων		Βασικό		Ενδιάμεσο		Προχωρημένο		Εμπειρογνομόνων	
		Εξέλιξη		Στήριξη στους άλλους		Καλλιέργεια αυτόρκειας		Ανάληψη ευθύνης		Κίνητρο για αλλαγή, καινοτομία και ανάπτυξη	
				Υπό άμεση επίβλεψη.	Με μειωμένη υποστήριξη από άλλους, κάποια αυτονομία και μαζί με τους συναδέλφους μου.	Μόνος μου και μαζί με τους συναδέλφους μου.	Αναλαμβάνω και μοιράζομαι κάποιες ευθύνες	Με κάποια καθοδήγηση και μαζί με άλλους.	Ανάληψη ευθύνης για τη λήψη αποφάσεων και τη συνεργασία με άλλους.	Ανάληψη ευθύνης για τη συμβολή σε σύνθετες εξελίξεις σε έναν συγκεκριμένο τομέα.	Ουσιαστική συμβολή στην ανάπτυξη ενός συγκεκριμένου τομέα.
				Ανακάλυψη	Εξερεύνηση	Πειραματισμός	Τόλημη	Βελτίωση	Ενίσχυση	Διεύρυνση	Αλλαγή
Ικανότητα	Στοιχείο	περιγραφής	Θέμα	Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3	Επίπεδο 4	Επίπεδο 5	Επίπεδο 6	Επίπεδο 7	Επίπεδο 8
2: ΠΟΡΟΙ											
2.2 Κίνητρο και επιμονή	Μείνετε συγκεντρωμένοι και μην τα παρατάτε.	<p>Να είστε αποφασισμένοι να μετατρέψετε τις περιβαλλοντικές ανησυχίες σε δράση και να ικανοποιήσετε την ανάγκη σας να επιτύχετε.</p> <p>Να είστε προετοιμασμένοι να κάνετε υπομονή και να συνεχίσετε να προσπαθείτε, ώστε να επιτύχετε τους μακροπρόθεσμους ατομικούς ή ομαδικούς σας στόχους για μια βιώσιμη και ευημερούσα ζωή.</p> <p>Να είστε ανθεκτικοί σε συνθήκες πίεσης, αντιξοότητας και προσωρινής αποτυχίας.</p>	Εστίαση σε ό,τι σας παρακινεί.	Μπορώ να αναγνωρίσω διάφορους τρόπους παρακίνησης του εαυτού μου και άλλων προς την κατεύθυνση της οικολογικής διαδικασίας και των φιλικών προς το περιβάλλον προϊόντων.	Μπορώ να προβληματιστώ σχετικά με την κοινωνική δημιουργία πράσινων προϊόντων και υπηρεσιών, εφαρμόζοντας έννοιες πράσινης καινοτομίας.	Μπορώ να διακρίνω τη διαφορά μεταξύ προσωπικών και εξωτερικών παραγόντων που παρακινούν εμένα ή άλλους κατά τη δημιουργία αξίας.	Μπορώ να χρησιμοποιώ στρατηγικές για να διατηρήσω το κίνητρό μου (για παράδειγμα, να θέτω στόχους, να παρακολουθώ την απόδοση και να αξιολογώ την πρόοδό μου).	Μπορώ να χρησιμοποιώ στρατηγικές για να διατηρώ το κίνητρο της ομάδας μου και την προσοχή τους στη δημιουργία βιώσιμων περιβαλλοντικών επιδόσεων.	Μπορώ να σχεδιάζω αποτελεσματικούς τρόπους για να προσελκύω ταλαντούχους ανθρώπους και να τους διατηρώ τα κίνητρα.	Μπορώ να ανταμείβω κατάλληλα την πρωτοβουλία, την προσπάθεια και τα επιτεύγματα εντός της ομάδας και του οργανισμού μου.	
			Δυναμισμός	Δείχνω πάθος και προθυμία να πετύχω τους στόχους μου.	Είμαι αποφασισμένος και επιμένω όταν προσπαθώ να πετύχω τους στόχους μου (ή της ομάδας μου).	Μπορώ να ξεπεράσω απλές αντιξοές συνθήκες.	Μπορώ να κρίνω πότε δεν αξίζει να συνεχίσω μια ιδέα.	Μπορώ να επιμένω μπροστά στις αντιξοότητες όταν προσπαθώ να πετύχω τους στόχους μου.	Μπορώ να χρησιμοποιήσω την Ανοικτή Καινοτομία για να επινοήσω στρατηγικές και να συνεργαστώ με άλλους για να ξεπεράσω τυπικές δυσμενείς συνθήκες.	Μπορώ να αντιμετωπίσω απροσδόκητες αλλαγές, αναποδιές και αποτυχίες (π.χ. απώλεια εργασίας).	Μπορώ να διασφαλίσω ότι η ομάδα ή ο οργανισμός μου παραμένουν θετικοί όταν λαμβάνουν δύσκολες αποφάσεις και αντιμετωπίζουν την αποτυχία.
			Πείσμα - να μην τα παρατάτε	Δεν το βάζω κάτω και μπορώ να συνεχίσω ακόμα και όταν αντιμετωπίζω δυσκολίες.	Δεν φοβάμαι να δουλέψω σκληρά για να πετύχω τους στόχους μου.	Μπορώ να καθυστερήσω την επίτευξη των στόχων μου, προκειμένου να αποκτήσω βιώσιμες αξίες, χάρη στην παρατεταμένη προσπάθεια.	Μπορώ να διατηρήσω την προσπάθεια και το ενδιαφέρον μου, παρά τις αναποδιές.	Μπορώ να γιορτάζω τα βραχυπρόθεσμα επιτεύγματα, προκειμένου να διατηρώ το κίνητρό μου.	Μπορώ να ενθαρρύνω άλλους να δημιουργήσουν νέες γνώσεις, αξιοποιώντας την πράσινη οργανωτική μάθηση και τις δεξιότητες και αναβαθμίζοντας τις πράσινες επιχειρηματικές διαδικασίες.	Μπορώ να παραμείνω επικεντρωμένος στο όραμα και τους στόχους μου, παρά τις προκλήσεις.	

		Επίπεδο Ικανοτήτων			Βασικό		Ενδιάμεσο		Προχωρημένο		Εμπειρογνομόνων	
		Εξέλιξη			Στήριξη στους άλλους		Καλλιέργεια αυτάρκειας		Ανάληψη ευθύνης		Κίνητρο για αλλαγή, καινοτομία και ανάπτυξη	
					Υπό άμεση επίβλεψη.	Με μειωμένη υποστήριξη από άλλους, κάποια αυτονομία και μαζί με τους συναδέλφους μου.	Μόνος μου και μαζί με τους συναδέλφους μου.	Αναλαμβάνω και μοιράζομαι κάποιες ευθύνες	Με κάποια καθοδήγηση και μαζί με άλλους.	Ανάληψη ευθύνης για τη λήψη αποφάσεων και τη συνεργασία με άλλους.	Ανάληψη ευθύνης για τη συμβολή σε σύνθετες εξελίξεις σε έναν συγκεκριμένο τομέα.	Ουσιαστική συμβολή στην ανάπτυξη ενός συγκεκριμένου τομέα.
					Ανακάλυψη	Εξερεύνηση	Πειραματισμός	Τόλμη	Βελτίωση	Ενίσχυση	Διεύρυνση	Αλλαγή
Ικανότητα	Στοιχείο	περιγραφής	Θέμα		Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3	Επίπεδο 4	Επίπεδο 5	Επίπεδο 6	Επίπεδο 7	Επίπεδο 8
2: ΠΟΡΟΙ												
2.3 Κινητοποίηση πόρων	Αποκτήστε και διαχειριστείτε τους πόρους που χρειάζεστε, κάνοντας περισσότερα και καλύτερα με λιγότερα, σύμφωνα με τον 12ο στόχο βιώσιμης ανάπτυξης (Υπεύθυνη κατανάλωση και παραγωγή).	Αποκτήστε και διαχειριστείτε τους υλικούς, άυλους και ψηφιακούς πόρους που απαιτούνται, για να μετατρέψετε τις ιδέες σε δράση, υποστηρίζοντας τη βιώσιμη κατανάλωση και τις βιώσιμες δράσεις. Αξιοποιήστε στο έπακρο τους περιορισμένους πόρους, αυξάνοντας την αποδοτικότητα των πόρων και προωθώντας τον βιώσιμο τρόπο ζωής. Αποκτήστε και διαχειριστείτε τις ικανότητες βιώσιμης ανάπτυξης και πράσινης ενέργειας που απαιτούνται σε κάθε στάδιο, συμπεριλαμβανομένων των τεχνικών, νομικών, φορολογικών και ψηφιακών ικανοτήτων (για παράδειγμα μέσω κατάλληλων συμπράξεων, δικτύωσης, εξωτερικής ανάθεσης και πληθοπορισμού).	Διαχείριση των πόρων (υλικών και άυλων) κάνοντας περισσότερα και καλύτερα με λιγότερα.	Αναγνωρίζω ότι οι πόροι δεν είναι απεριόριστοι και υποστηρίζω τη βιώσιμη κατανάλωση.	Μπορώ να εκτιμήσω τη σημασία του να μοιράζεσαι τους πόρους με άλλους και να κάνεις περισσότερα και καλύτερα με λιγότερα.	Μπορώ να πειραματιστώ με διαφορετικούς συνδυασμούς πόρων και να αυξήσω την αποδοτικότητά τους για να μετατρέψω τις ιδέες μου σε βιώσιμη δράση.	Μπορώ να αποκτώ και να διαχειρίζομαι τους απαραίτητους πόρους για να κάνω περισσότερα και καλύτερα με λιγότερους πόρους κατά τη δημιουργία της βιώσιμης δραστηριότητάς που δημιουργεί αξία.	Μπορώ να αποκτώ ένα σχέδιο για να κάνω περισσότερα και καλύτερα με λιγότερους πόρους στην κοινωνία, όταν λαμβάνω αποφάσεις σχετικά με τις βιώσιμες δραστηριότητες που δημιουργούν αξία.	Μπορώ να συγκεντρώσω τους απαραίτητους πόρους για να αναπτύξω τη βιώσιμη δραστηριότητά μου που δημιουργεί αξία.	Μπορώ να καταλέμω αποτελεσματικά τους πόρους σε κάθε βήμα του σχεδίου δράσης μου (ή της ομάδας μου) και για τη βιώσιμη δραστηριότητά μου που δημιουργεί αξία (για παράδειγμα, χρόνος, οικονομικά και οι δεξιότητες, οι γνώσεις και η εμπειρία της ομάδας μου).	Μπορώ να κρίνω τους βασικούς πόρους που απαιτούνται για την υποστήριξη μιας καινοτόμου ιδέας ή ευκαιρίας για την ανάπτυξη και την πιο οικολογική διαμόρφωση μιας υφιστάμενης επιχείρησης, την έναρξη ενός νέου εγχειρήματος, πράσινης οικονομίας ή την έναρξη μιας κοινωνικής επιχείρησης για τη δημιουργία πραγματικής, κοινής ευημερίας.	
			Χρήση των πόρων με υπευθυνότητα, αυξάνοντας την αποδοτικότητα των πόρων και προωθώντας έναν βιώσιμο τρόπο ζωής.	Εκτιμώ τα υπάρχοντά μου και τα χρησιμοποιώ υπεύθυνα αυξάνοντας την αποδοτικότητα των πόρων και προωθώντας έναν βιώσιμο τρόπο ζωής.	Μπορώ να περιγράψω πώς οι πόροι διαρκούν περισσότερο μέσω της επαναχρησιμοποίησης, της επισκευής και της ανακύκλωσης, αυξάνοντας την αποδοτικότητα των πόρων και προωθώντας έναν βιώσιμο τρόπο ζωής.	Μπορώ να συζητήσω τις αρχές της κυκλικής οικονομίας και της αποδοτικότητας των πόρων.	Χρησιμοποιώ υπεύθυνα και αποτελεσματικά τους πόρους (π.χ. ενέργεια, υλικά στην αλυσίδα εφοδιασμού ή στη διαδικασία παραγωγής, δημόσιοι χώροι), υποστηρίζοντας τη βιώσιμη κατανάλωση.	Λαμβάνω υπόψη το μη υλικό και το πραγματικό κόστος από τη χρήση των πόρων στην κοινωνία, όταν λαμβάνω αποφάσεις σχετικά με τις βιώσιμες δραστηριότητες που δημιουργούν αξία.	Μπορώ να επιλέγω και να θέτω σε εφαρμογή αποτελεσματικές διαδικασίες διαχείρισης των πόρων (για παράδειγμα, ανάλυση του κύκλου ζωής και στερεά απόβλητα), κάνοντας περισσότερα και καλύτερα με λιγότερα, σύμφωνα με τον 12ο στόχο βιώσιμης ανάπτυξης (Υπεύθυνη κατανάλωση και παραγωγή).	Μπορώ να εντοπίζω τις ευκαιρίες που χρησιμοποιούν τους πόρους και τις ευκαιρίες που δίνει η κυκλική οικονομία στον οργανισμό μου.	Μπορώ να σχεδιάζω και να εφαρμόζω καινοτόμους τρόπους για τη μείωση του συνολικού αντίκτυπου της βιώσιμης μου δραστηριότητας που δημιουργεί αξία στο περιβάλλον, στην κοινότητα και στην κοινωνία και να υπολογίζω τη βελτίωση.	

		Επίπεδο ικανοτήτων		Βασικό		Ενδιάμεσο		Προχωρημένο		Εμπειρογνομώνων	
		Εξέλιξη		Στήριξη στους άλλους		Καλλιέργεια αυτάρκειας		Ανάληψη ευθύνης		Κίνηση για αλλαγή, καινοτομία και ανάπτυξη	
				Υπό άμεση επίβλεψη.	Με μειωμένη υποστήριξη από άλλους, κάποια αυτονομία και μαζί με τους συναδέλφους μου.	Μόνος μου και μαζί με τους συναδέλφους μου.	Αναλαμβάνω και μοιράζομαι κάποιες ευθύνες	Με κάποια καθοδήγηση και μαζί με άλλους.	Ανάληψη ευθύνης για τη λήψη αποφάσεων και τη συνεργασία με άλλους.	Ανάληψη ευθύνης για τη συμβολή σε σύνθετες εξελίξεις σε έναν συγκεκριμένο τομέα.	Ουσιαστική συμβολή στην ανάπτυξη ενός συγκεκριμένου τομέα.
				Ανακάλυψη	Εξερεύνηση	Πειραματισμός	Τόλμη	Βελτίωση	Ενίσχυση	Διεύρυνση	Αλλαγή
Ικανότητα	Στοιχείο	περιγραφή	Θέμα	Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3	Επίπεδο 4	Επίπεδο 5	Επίπεδο 6	Επίπεδο 7	Επίπεδο 8
2: ΠΟΡΟΙ											
2.3 Κινητοποίηση πόρων	Αποκτήστε και διαχειριστείτε τους πόρους που χρειάζεστε, κάνοντας περισσότερα και καλύτερα με λιγότερα, σύμφωνα με τον 12ο στόχο βιώσιμης ανάπτυξης (Υπεύθυνη κατανάλωση και παραγωγή).	Αποκτήστε και διαχειριστείτε τους υλικούς, άυλους και ψηφιακούς πόρους που απαιτούνται, για να μετατρέψετε τις ιδέες σε δράση, υποστηρίζοντας τη βιώσιμη κατανάλωση και τις βιώσιμες δράσεις. Αξιοποιήστε στο έπακρο τους περιορισμένους πόρους, αυξάνοντας την αποδοτικότητα των πόρων και προωθώντας τον βιώσιμο τρόπο ζωής. Αποκτήστε και διαχειριστείτε τις ικανότητες βιώσιμης ανάπτυξης και πράσινης ενέργειας που απαιτούνται σε κάθε στάδιο, συμπεριλαμβανομένων των τεχνικών, νομικών, φορολογικών και ψηφιακών ικανοτήτων (για παράδειγμα μέσω κατάλληλων συμπράξεων, δικτύωσης, εξωτερικής ανάθεσης και πληθοπορισμού).	Πλήρης αξιοποίηση του χρόνου σας.	Μπορώ να αναγνωρίζω διαφορετικές χρήσεις του χρόνου μου (για παράδειγμα, μελέτη, παιχνίδι και ξεκούραση).	Εκτιμώ τον χρόνο μου ως σπάνιο πόρο.	Μπορώ να συζητήσω την ανάγκη για επένδυση του χρόνου σε διάφορες βιώσιμες δραστηριότητες που δημιουργούν αξία.	Μπορώ να χρησιμοποιώ τον χρόνο μου αποτελεσματικά για την επίτευξη των στόχων μου.	Μπορώ να διαχειρίζομαι τον χρόνο μου αποτελεσματικά, χρησιμοποιώντας τεχνικές και εργαλεία που βοηθούν να γίνω εγώ (ή η ομάδα μου) παραγωγικός/ οι.	Μπορώ να βοηθήσω τους άλλους να διαχειριστούν αποτελεσματικά τον χρόνο τους.	Μπορώ να θέσω σε εφαρμογή αποτελεσματικές διαδικασίες διαχείρισης του χρόνου.	Μπορώ να αναπτύξω αποτελεσματικές διαδικασίες διαχείρισης χρόνου, που να ανταποκρίνονται στις ειδικές ανάγκες της βιώσιμης δραστηριότητάς μου που δημιουργεί αξία.
			Υποστήριξη για συνέχιση της ανάπτυξης και συμμόρφωση με τους στόχους βιώσιμης ανάπτυξης και τις αρχές της πράσινης οικονομίας	Μπορώ να ζητήσω βοήθεια όταν δυσκολεύομαι να πετύχω αυτό που έχω αποφασίσει να κάνω, με στόχο την αύξηση του προσωπικού και κοινωνικού πλούτου που θα στηρίξει τη βιώσιμη ευημερία.	Μπορώ να εντοπίσω πηγές βοήθειας για τη βιώσιμη δραστηριότητα που δημιουργεί αξία (για παράδειγμα, καθηγητές, συνομηλίκους, μέντορες), προκειμένου να δημιουργήσω και να απολαύσω πραγματική και κοινή ευημερία	Μπορώ να περιγράψω τις έννοιες του καταμερισμού εργασίας και της εξειδίκευσης των θέσεων εργασίας για την πράσινη οικονομία.	Μπορώ να βρω και να απαρτηθώ δημόσιες και ιδιωτικές υπηρεσίες για να υποστηρίξω τη βιώσιμη δραστηριότητα μου που δημιουργεί αξία, με στόχο την αύξηση του προσωπικού και κοινωνικού πλούτου που θα υποστηρίξει τη βιώσιμη ευημερία (για παράδειγμα, εκκολαπτήριο, σύμβουλοι κοινωνικών επιχειρήσεων, σύμβουλοι νεοσύστατων επιχειρήσεων, εμπορικό επιμελητήριο).	Μπορώ να βρω ψηφιακές λύσεις (π.χ. δωρεάν, επί πληρωμή ή ανοικτού κώδικα) που να με βοηθήσουν να διαχειριστώ αποτελεσματικά τις βιώσιμες δραστηριότητες μου που δημιουργούν αξία και να δημιουργήσω πραγματική και κοινή ευημερία.	Μπορώ να βρω υποστήριξη που θα με βοηθήσει να εκμεταλλευτώ την ευκαιρία να δημιουργήσω αξία, συμβάλλοντας στην αύξηση του προσωπικού και κοινωνικού πλούτου που θα υποστηρίξει τη βιώσιμη ευημερία (για παράδειγμα, υπηρεσίες συμβούλων ή μελετητών, υποστήριξη από ομοτίμους ή μέντορες).	Μπορώ να αναθέτω αποτελεσματικά καθήκοντα εντός και εκτός του οργανισμού μου για να αποκομίσω τη μεγαλύτερη δυνατή αξία, σε συμφωνία με τους στόχους της βιώσιμης ανάπτυξης και τις αρχές της πράσινης οικονομίας (για παράδειγμα, εξωτερική ανάθεση, συνεργασίες, εξαγορές και πληθοπορισμός).	Μπορώ να αναπτύξω ένα δίκτυο ευέλικτων και γρήγορων παρόχων εκτός του οργανισμού, οι οποίοι υποστηρίζουν τη δραστηριότητά μου για τη δημιουργία αξίας και συμμορφώνονται με τους στόχους της βιώσιμης ανάπτυξης και τις αρχές της πράσινης οικονομίας.

		Επίπεδο ικανοτήτων		Βασικό		Ενδιάμεσο		Προχωρημένο		Εμπειρογνομώνων	
		Εξέλιξη		Στήριξη στους άλλους		Καλλιέργεια αυτάρκειας		Ανάληψη ευθύνης		Κίνητρο για αλλαγή, καινοτομία και ανάπτυξη	
				Υπό άμεση επίβλεψη.	Με μειωμένη υποστήριξη από άλλους, κάποια αυτονομία και μαζί με τους συναδέλφους μου.	Μόνος μου και μαζί με τους συναδέλφους μου.	Αναλαμβάνω και μοιράζομαι κάποιες ευθύνες	Με κάποια καθοδήγηση και μαζί με άλλους.	Ανάληψη ευθύνης για τη λήψη αποφάσεων και τη συνεργασία με άλλους.	Ανάληψη ευθύνης για τη συμβολή σε σύνθετες εξελίξεις σε έναν συγκεκριμένο τομέα.	Ουσιαστική συμβολή στην ανάπτυξη ενός συγκεκριμένου τομέα.
			Ανακάλυψη	Εξερεύνηση	Πειραματισμός	Τόλμη	Βελτίωση	Ενίσχυση	Διεύρυνση	Αλλαγή	
Ικανότητα	Στοιχείο	περιγραφής	Θέμα	Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3	Επίπεδο 4	Επίπεδο 5	Επίπεδο 6	Επίπεδο 7	Επίπεδο 8
2: ΠΟΡΟΙ											
2.4 Χρηματοπιστωτικός και οικονομικός γραμματισμός	Αναπτύξτε χρηματοοικονομική και οικονομική τεχνογνωσία.	Εκτιμήστε το κόστος της μετατροπής μιας ιδέας σε δραστηριότητα που δημιουργεί αξία. Να σχεδιάζετε, να θέτετε σε εφαρμογή και να αξιολογείτε τις οικονομικές αποφάσεις με την πάροδο του χρόνου. Να διαχειρίζεστε τη χρηματοδότηση, για να διασφαλίζετε ότι η δραστηριότητα που δημιουργεί αξία μπορεί να διαρκέσει μακροπρόθεσμα.	Κατανόηση των βιώσιμων περιβαλλοντικών, κοινωνικών, οικονομικών και χρηματοοικονομικών εννοιών	Μπορώ να ανακαλέσω βασική ορολογία και σύμβολα που σχετίζονται με το χρήμα.	Μπορώ να εξηγήσω απλές βιώσιμες, περιβαλλοντικές, κοινωνικές και οικονομικές έννοιες (π.χ. προσφορά και ζήτηση, τιμή αγοράς, εμπόριο, κατανάλωση ενέργειας).	Μπορώ να χρησιμοποιήσω την έννοια του κόστους ευκαιρίας και του συγκριτικού πλεονεκτήματος για να εξηγήσω γιατί γίνονται ανταλλαγές μεταξύ ατόμων, περιοχών και εθνών.	Μπορώ να διαβάζω καταστάσεις εισοδήματος και ισολογισμούς.	Μπορώ να εξηγήσω τη διαφορά μεταξύ ενός ισολογισμού και ενός λογαριασμού κερδών και ζημιών.	Μπορώ να κατασκευάζω οικονομικούς, κοινωνικούς και περιβαλλοντικούς δείκτες (για παράδειγμα, απόδοση της επένδυσης, ετήσια προγράμματα κατάρτισης των εργαζομένων, κατανάλωση ενέργειας).	Μπορώ να χρησιμοποιώ διάφορους χρηματοοικονομικούς, κοινωνικούς και περιβαλλοντικούς δείκτες για να αξιολογήσω την οικονομική υγεία μιας δραστηριότητας που δημιουργεί αξία.	Μπορώ να χρησιμοποιώ διάφορους χρηματοοικονομικούς, κοινωνικούς και περιβαλλοντικούς δείκτες για να συγκρίνω την οικονομική υγεία της δραστηριότητάς μου που δημιουργεί αξία με εκείνη των ανταγωνιστών.
			Προϋπολογισμός	Μπορώ να κρίνω για τι θα χρησιμοποιήσω τα χρήματά μου.	Μπορώ να συντάξω έναν απλό προϋπολογισμό νοικοκυριού με βιώσιμο τρόπο.	Μπορώ να αξιολογήσω τις ταμειακές ανάγκες μιας δραστηριότητας που δημιουργεί αξία.	Μπορώ να εφαρμόσω τις έννοιες του οικονομικού σχεδιασμού και της πρόβλεψης που χρειάζομαι για να μετατρέψω σε πράξη μια περιβαλλοντικά ασφαλή, κοινωνικά υπεύθυνη και οικονομικά βιώσιμη ιδέα (για παράδειγμα, κερδοσκοπική ή μη κερδοσκοπική).	Μπορώ να αξιολογήσω τις ανάγκες ταμειακών ροών ενός περιβαλλοντικά ασφαλούς, κοινωνικά υπεύθυνου και οικονομικά βιώσιμου έργου.	Μπορώ να αξιολογήσω τις ταμειακές ανάγκες ενός οργανισμού που διαχειρίζεται πολλές βιώσιμες δραστηριότητες δημιουργίας αξίας που εξαρτώνται η μία από την άλλη.	Μπορώ να δημιουργήσω ένα σχέδιο για την οικονομική, χρηματοοικονομική, περιβαλλοντική και κοινωνική μακροπρόθεσμη βιωσιμότητα της δικής μου δραστηριότητας που δημιουργεί αξία (ή αυτής της ομάδας μου).	

		Επίπεδο ικανοτήτων		Βασικό		Ενδιάμεσο		Προχωρημένο		Εμπειρογνομώνων	
		Εξέλιξη		Στήριξη στους άλλους		Καλλιέργεια αυτάρκειας		Ανάληψη ευθύνης		Κίνητρο για αλλαγή, καινοτομία και ανάπτυξη	
				Υπό άμεση επίβλεψη.	Με μειωμένη υποστήριξη από άλλους, κάποια αυτονομία και μαζί με τους συναδέλφους μου.	Μόνος μου και μαζί με τους συναδέλφους μου.	Αναλαμβάνω και μοιράζομαι κάποιες ευθύνες	Με κάποια καθοδήγηση και μαζί με άλλους.	Ανάληψη ευθύνης για τη λήψη αποφάσεων και τη συνεργασία με άλλους.	Ανάληψη ευθύνης για τη συμβολή σε σύνθετες εξελίξεις σε έναν συγκεκριμένο τομέα.	Ουσιαστική συμβολή στην ανάπτυξη ενός συγκεκριμένου τομέα.
				Ανακάλυψη	Εξερεύνηση	Πειραματισμός	Τόλμη	Βελτίωση	Ενίσχυση	Διεύρυνση	Αλλαγή
Ικανότητα	Στοιχείο	περιγραφής	Θέμα	Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3	Επίπεδο 4	Επίπεδο 5	Επίπεδο 6	Επίπεδο 7	Επίπεδο 8
2: ΠΟΡΟΙ											
2.4 Χρηματοπιστωτικός και οικονομικός γραμματισμός	Αναπτύξετε χρηματοοικονομική και οικονομική τεχνογνωσία.	Εκτιμήστε το κόστος της μετατροπής μιας ιδέας σε δραστηριότητα που δημιουργεί αξία. Να σχεδιάζετε, να θέτετε σε εφαρμογή και να αξιολογείτε τις οικονομικές αποφάσεις με την πάροδο του χρόνου. Να διαχειρίζεστε τη χρηματοδότηση, για να διασφαλίζετε ότι η δραστηριότητα που δημιουργεί αξία μπορεί να διαρκέσει μακροπρόθεσμα.	Χρηματοδότηση	Μπορώ να προσδιορίσω τους κύριους τύπους εισοδήματος για τις οικογένειες, τις επιχειρήσεις, τους μη κερδοσκοπικούς οργανισμούς και το κράτος.	Μπορώ να περιγράψω τον κύριο ρόλο των τραπεζών και τις βασικές ανάγκες των ενδιαφερομένων στην οικονομία και την κοινωνία.	Μπορώ να εξηγήσω ότι οι δραστηριότητες που δημιουργούν αξία μπορούν να έχουν διάφορες μορφές (επιχείρηση, κοινωνική επιχείρηση, μη κερδοσκοπικός οργανισμός κ.ο.κ.) και διαφορετικές δομές ιδιοκτησίας (ατομική επιχείρηση, εταιρεία περιορισμένης ευθύνης, συνεταιρισμός κ.ο.κ.).	Μπορώ να προσδιορίσω δημόσιες και ιδιωτικές πηγές χρηματοδότησης για τη δική μου βιώσιμη δραστηριότητα δημιουργίας αξίας (για παράδειγμα, χρηματικά έπαθλα, συλλογική χρηματοδότηση και μετοχές).	Μπορώ να επιλέξω τις καταλληλότερες πηγές χρηματοδότησης για την έναρξη ή την επέκταση μιας δραστηριότητας δημιουργίας αξίας.	Μπορώ να υποβάλλω αίτηση για δημόσια ή ιδιωτικά προγράμματα υποστήριξης επιχειρήσεων, χρηματοδοτικά σχέδια, δημόσιες επιδοτήσεις ή πρόσκληση υποβολής προσφορών.	Μπορώ να αντλώ κεφάλαια και να εξασφαλίζω έσοδα από διαφορετικές πηγές και να διαχειρίζομαι την ποικιλομορφία αυτών των πηγών.	Μπορώ να αξιολογήσω μια ευκαιρία ως πιθανός επενδυτής σε περιβαλλοντικά, κοινωνικά και οικονομικά βιώσιμες δράσεις, έργα ή οργανισμούς.
			Κατανόηση της φορολογίας	Μπορώ να περιγράψω τον σκοπό της φορολογίας.	Μπορώ να εξηγήσω πώς η φορολογία χρηματοδοτεί τις δραστηριότητες μιας χώρας και ποιος είναι ο ρόλος της στην παροχή δημόσιων αγαθών και υπηρεσιών προς όφελος της περιβάλλοντος, της οικονομικής ανάπτυξης και της κοινωνικής ισότητας.	Μπορώ να υπολογίσω τις κύριες λογιστικές και φορολογικές υποχρεώσεις μου, για να ανταποκριθώ στις φορολογικές απαιτήσεις για τις βιώσιμες δραστηριότητές μου.	Μπορώ να εκτιμήσω πώς οι οικονομικές μου αποφάσεις (επενδύσεις, αγορά περιουσιακών στοιχείων, αγαθών κ.ο.κ.) επηρεάζουν τη φορολογία μου.	Μπορώ να λαμβάνω οικονομικές αποφάσεις με βάση τα ισχύοντα φορολογικά συστήματα και την τρέχουσα περιβαλλοντική φορολογική πολιτική.	Μπορώ να λαμβάνω οικονομικές αποφάσεις με βάση τις τρέχουσες νομικές, περιβαλλοντικές και κοινωνικές φορολογικές πολιτικές των διαφόρων χωρών και εδαφών.		

		Επίπεδο ικανοτήτων		Βασικό		Ενδιάμεσο		Προχωρημένο		Εμπειρογνομόνων	
		Εξέλιξη		Στήριξη στους άλλους		Καλλιέργεια αυτάρκειας		Ανάληψη ευθύνης		Κίνητρο για αλλαγή, καινοτομία και ανάπτυξη	
				Υπό άμεση επίβλεψη.	Με μειωμένη υποστήριξη από άλλους, κάποια αυτονομία και μαζί με τους συναδέλφους μου.	Μόνος μου και μαζί με τους συναδέλφους μου.	Αναλαμβάνω και μοιράζομαι κάποιες ευθύνες	Με κάποια καθοδήγηση και μαζί με άλλους.	Ανάληψη ευθύνης για τη λήψη αποφάσεων και τη συνεργασία με άλλους.	Ανάληψη ευθύνης για τη συμβολή σε σύνθετες εξελίξεις σε έναν συγκεκριμένο τομέα.	Ουσιαστική συμβολή στην ανάπτυξη ενός συγκεκριμένου τομέα.
				Ανακάλυψη	Εξερεύνηση	Πειραματισμός	Τόλμη	Βελτίωση	Ενίσχυση	Διεύρυνση	Αλλαγή
Ικανότητα	Στοιχείο	περιγραφής	Θέμα	Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3	Επίπεδο 4	Επίπεδο 5	Επίπεδο 6	Επίπεδο 7	Επίπεδο 8
2: ΠΟΡΟΙ											
2.5 Κινητοποίηση άλλων	Εμπνεύστε, εμπλέξτε και πείστε κι άλλους να συμμετέχουν.	Εμπνεύστε και ενθουσιάστε τους ενδιαφερόμενους φορείς. Αποκτήστε την απαιτούμενη υποστήριξη για την επίτευξη πολύτιμων αποτελεσμάτων. Να επιδεικνύετε αποτελεσματική επικοινωνία, πειθώ, διαπραγμάτευση και ηγεσία.	Εμπνευση για την πράσινη οικονομία.	Δείχνω ενθουσιασμό για τις βιώσιμες προκλήσεις.	Συμμετέχω ενεργά στη δημιουργία αξίας για τους άλλους και για το φυσικό οικοσύστημα.	Δεν αποθαρρύνομαι από τις δυσκολίες για την καταπολέμηση της κλιματικής αλλαγής και των επιπτώσεών της.	Μπορώ να δίνω το παράδειγμα έχοντας ένα βιώσιμο οικολογικό αποτύπωμα.	Μπορώ να πάρω την έγκριση άλλων για να υποστηρίξω τη βιώσιμη πράσινη δραστηριότητα μου δημιουργίας αξίας.	Μπορώ να εμπνεύσω άλλους να προστατεύσουν, να αποκαταστήσουν και να προωθήσουν τη βιώσιμη χρήση των φυσικών οικοσυστημάτων, παρά τις δύσκολες συνθήκες.	Μπορώ να διατηρήσω τη δυναμική με την ομάδα μου, τους εταίρους και τους ενδιαφερόμενους, όταν εμπλέκομαι σε μια οικολογική δύσκολη κατάσταση.	Μπορώ να σχηματίζω συνασπισμούς, για να μετατρέπω τις πράσινες βιώσιμες ιδέες σε δράση.
			Πειθώ - πείστε τους άλλους να αναλάβουν δράση για την καταπολέμηση της κλιματικής αλλαγής και των επιπτώσεών της.		Μπορώ να πείσω τους άλλους, παραθέτοντας μια σειρά από επιχειρήματα σχετικά με την κλιματική αλλαγή και τις επιπτώσεις της.	Μπορώ να πείσω άλλους, παρέχοντας αποδεικτικά στοιχεία για το επιχείρημά μου υπέρ μιας πιο πράσινης οικονομίας.	Μπορώ να πείσω τους άλλους να αποκτήσουν ένα πιο βιώσιμο αποτύπωμα, κάνοντας επίκληση στο συναίσθημά τους.	Μπορώ να παρουσιάσω αποτελεσματικά τις απόψεις μου ενώπιον πιθανών ενδιαφερόμενων βιώσιμης ανάπτυξης.	Μπορώ να ξεπεράσω την αντίσταση εκείνων που θα επηρεαστούν από το περιβαλλοντικό μου όραμα (ή το περιβαλλοντικό όραμα της ομάδας μου), την καινοτόμο βιώσιμη προσέγγιση και την πράσινη βιώσιμη δραστηριότητα δημιουργίας αξίας.	Μπορώ να κάνω μια έκκληση για δράση, ώστε να εμπλέξω τους περιβαλλοντικούς ενδιαφερόμενους, όπως την κοινωνία των πολιτών, τους επιστήμονες, τις επιχειρήσεις ή τους κυβερνητικούς εκπροσώπους.	Μπορώ να διαπραγματευτώ την υποστήριξη ιδεών για τη δημιουργία πράσινης βιώσιμης αξίας.
			Αποτελεσματική επικοινωνία για την κλιματική αλλαγή και τις επιπτώσεις της.	Μπορώ να εξηγή με σαφήνεια τις οικολογικές μου ιδέες στους άλλους.	Μπορώ να εξηγή τις οικολογικές ιδέες της ομάδας μου σε άλλους με πειστικό τρόπο, χρησιμοποιώντας διάφορες μεθόδους (π.χ. αφίσες, βίντεο, παιχνίδια ρόλων).	Μπορώ να προτείνω φανταστικές λύσεις βιώσιμου σχεδιασμού.	Μπορώ να εξηγή αποτελεσματικά την αξία της οικολογικής βιώσιμης ιδέας μου (ή αυτής της ομάδας μου) σε περιβαλλοντικούς φορείς από διαφορετικά υπόβαθρα.	Μπορώ να εξηγή το οικολογικό βιώσιμο όραμα για το επιχείρημά μου (ή της ομάδας μου) με τρόπο που να εμπνέει και να πείθει τις εξωτερικές ομάδες περιβαλλοντικών υποστηρικτών, όπως χρηματοδότες, οργανώσεις-εταίρους, εθελοντές, νέα μέλη και υποστηρικτές θυγατρικών εταιρειών.	Μπορώ να σκεφτώ διηγήσεις και σενάρια που παρακινούν, εμπνέουν και κατευθύνουν τους ανθρώπους να κινηθούν προς μια βιώσιμη πράσινη οικονομία.	Μπορώ να συμμετέχω σε εποικοδομητικές συζητήσεις σχετικά με την κλιματική αλλαγή και τις επιπτώσεις της, με την κούνττητα στην οποία απευθύνεται η ιδέα μου.	Μπορώ να πείσω τους αρμόδιους περιβαλλοντικούς φορείς να αναλάβουν την ευθύνη να δράσουν σε μια ευκαιρία για πράσινη βιώσιμη δημιουργία αξίας.

		Επίπεδο ικανοτήτων		Βασικό		Ενδιάμεσο		Προχωρημένο		Εμπειρογνομόνων	
		Εξέλιξη		Στήριξη στους άλλους		Καλλιέργεια αυτάρκειας		Ανάληψη ευθύνης		Κίνητρο για αλλαγή, καινοτομία και ανάπτυξη	
				Υπό άμεση επίβλεψη.	Με μειωμένη υποστήριξη από άλλους, κάποια αυτονομία και μαζί με τους συναδέλφους μου.	Μόνος μου και μαζί με τους συναδέλφους μου.	Αναλαμβάνω και μοιράζομαι κάποιες ευθύνες	Με κάποια καθοδήγηση και μαζί με άλλους.	Ανάληψη ευθύνης για τη λήψη αποφάσεων και τη συνεργασία με άλλους.	Ανάληψη ευθύνης για τη συμβολή σε σύνθετες εξελίξεις σε έναν συγκεκριμένο τομέα.	Ουσιαστική συμβολή στην ανάπτυξη ενός συγκεκριμένου τομέα.
				Ανακάλυψη	Εξερεύνηση	Πειραματισμός	Τόλμη	Βελτίωση	Ενίσχυση	Διεύρυνση	Αλλαγή
Ικανότητα	Στοιχείο	περιγραφή	Θέμα	Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3	Επίπεδο 4	Επίπεδο 5	Επίπεδο 6	Επίπεδο 7	Επίπεδο 8
2: ΠΟΡΟΙ											
2.5 Κινητοποίηση άλλων	Εμπνεύστε, εμπλέξτε και πείστε κι άλλους να συμμετέχουν.	Εμπνεύστε και ενθουσιάστε τους ενδιαφερόμενους φορείς. Αποκτήστε την απαιτούμενη υποστήριξη για την επίτευξη πολυτίμων αποτελεσμάτων. Να επιδεικνύετε αποτελεσματική επικοινωνία, πειθώ, διαπραγμάτευση και ηγεσία.	Αποτελεσματική χρήση των μέσων ενημέρωσης για την καταπολέμηση της κλιματικής αλλαγής και των επιπτώσεών της.	Μπορώ να δώσω παραδείγματα καλών εκστρατειών βιώσιμης περιβαλλοντικής επικοινωνίας.	Μπορώ να συζητήσω πώς μπορούν να χρησιμοποιηθούν διαφορετικά μέσα ενημέρωσης για να προσεγγίσουν το κοινό με διαφορετικούς τρόπους για την προώθηση της βιώσιμης πράσινης οικονομίας.	Μπορώ να χρησιμοποιώ διάφορες μεθόδους, συμπεριλαμβανομένων των μέσων κοινωνικής δικτύωσης, για να επικοινωνώ αποτελεσματικά τις πράσινες βιώσιμες ιδέες που δημιουργούν αξία.	Μπορώ να χρησιμοποιώ κατάλληλα τα μέσα ενημέρωσης, για την προώθηση της βιώσιμης πράσινης οικονομίας, δείχνοντας ότι έχω επίγνωση του κοινού και του σκοπού μου.	Μπορώ να επηρεάσω απόψεις σε σχέση με τη δραστηριότητά μου για τη δημιουργία πράσινης βιώσιμης αξίας, μέσω μιας προγραμματισμένης προσέγγισης στα μέσα κοινωνικής δικτύωσης.	Μπορώ να σχεδιάζω αποτελεσματικές οικολογικές εκστρατείες στα μέσα κοινωνικής δικτύωσης για την κινητοποίηση των ανθρώπων σε σχέση με τη δική μου πράσινη βιώσιμη δραστηριότητα δημιουργίας αξίας (ή της ομάδας μου).	Μπορώ να καθορίσω μια επικοινωνιακή οικολογική στρατηγική για την κινητοποίηση των ανθρώπων σε σχέση με τη δική μου πράσινη βιώσιμη δραστηριότητα δημιουργίας αξίας (ή της ομάδας μου).	Μπορώ να διατηρήσω και να αυξήσω την υποστήριξη για το οικολογικό μου όραμα.



3: ΕΦΑΡΜΟΓΗ

		Επίπεδο ικανοτήτων		Βασικό		Ενδιάμεσο		Προχωρημένο		Εμπειρογνομώνων	
		Εξέλιξη		Στήριξη στους άλλους		Καλλιέργεια αυτάρκειας		Ανάληψη ευθύνης		Κίνητρο για αλλαγή, καινοτομία και ανάπτυξη	
				Υπό άμεση επίβλεψη.	Με μειωμένη υποστήριξη από άλλους, κάποια αυτονομία και μαζί με τους συναδέλφους μου.	Μόνος μου και μαζί με τους συναδέλφους μου.	Αναλαμβάνω και μοιράζομαι κάποιες ευθύνες	Με κάποια καθοδήγηση και μαζί με άλλους.	Ανάληψη ευθύνης για τη λήψη αποφάσεων και τη συνεργασία με άλλους.	Ανάληψη ευθύνης για τη συμβολή σε σύνθετες εξελίξεις σε έναν συγκεκριμένο τομέα.	Ουσιαστική συμβολή στην ανάπτυξη ενός συγκεκριμένου τομέα.
				Ανακάλυψη	Εξερεύνηση	Πειραματισμός	Τόλμη	Βελτίωση	Ενίσχυση	Διεύρυνση	Αλλαγή
Ικανότητα	Στοιχείο	περιγραφής	Θέμα	Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3	Επίπεδο 4	Επίπεδο 5	Επίπεδο 6	Επίπεδο 7	Επίπεδο 8
3: ΕΦΑΡΜΟΓΗ											
3.1 Ανάπτυξη χρηματοοικονομικής και οικονομικής τεχνογνωσίας	Τολμήστε το!	Ξεκινήστε διαδικασίες που εξορροπούν την αξία και τον αντίκτυπο. Αναλαμβάνετε εύκολες και δύσκολες προκλήσεις. Ενεργείτε και εργάζεστε ανεξάρτητα για την επίτευξη στόχων, τηρείτε τις προθέσεις σας και εκτελείτε τις προγραμματισμένες εργασίες.	Ανάληψη ευθύνης	Μπορώ να εκτελώ τα καθήκοντα που μου ανατίθενται.	Αναλαμβάνω με άνεση την ευθύνη σε κοινές δραστηριότητες.	Μπορώ να αναλάβω ατομική και ομαδική ευθύνη για την εκτέλεση απλών εργασιών σε βιώσιμες και μακροπρόθεσμες δραστηριότητες που δημιουργούν αξία.	Μπορώ να αναλάβω ατομική και ομαδική ευθύνη σε δραστηριότητες που δημιουργούν αξία και προωθούν βιώσιμες επενδύσεις.	Μπορώ να αναθέτω κατάλληλα την ευθύνη, διατηρώντας σε ισορροπία τις τρεις διαστάσεις της βιωσιμότητας: το οικονομικό, το ανθρώπινο και το περιβαλλοντικό σύστημα.	Μπορώ να ενθαρρύνω τους άλλους να αναλάβουν την ευθύνη σε δραστηριότητες δημιουργίας αξίας που θα ωφελήσουν τους πελάτες, τους εργαζόμενους, τους μετόχους, τις κοινότητες, το περιβάλλον και την κοινωνία στο σύνολό της.	Αναλαμβάνω την ευθύνη σε σύνθετες δραστηριότητες δημιουργίας αξίας και ικανοποίησης των αναγκών των ενδιαφερομένων μερών, χωρίς να θέτω σε κίνδυνο τις ανάγκες των μελλοντικών ενδιαφερομένων μερών μέσω της ανεύθυνης διαχείρισης των περιορισμένων φυσικών πόρων.	Μπορώ να αναλάβω την ευθύνη για την αξιοποίηση νέων ευκαιριών και όταν αντιμετωπίζω ανεκτίμητες προκλήσεις στη δημιουργία δραστηριοτήτων δημιουργίας αξίας με βιώσιμες ενεργειακές τεχνολογίες.
			Αυτόνομη εργασία	Αυτόνομη εργασία	Δείχνω κάποια ανεξαρτησία στην εκτέλεση των καθηκόντων που μου ανατίθενται.	Μπορώ να εργάζομαι ανεξάρτητα σε απλές δραστηριότητες δημιουργίας αξίας.	Μπορώ να ξεκινήσω απλές δραστηριότητες δημιουργίας αξίας σε έναν τομέα καθαρής τεχνολογίας.	Η δυνατότητα να μπορέσω να κατανοήσω τη βασική δυναμική της επιτυχημένης βιώσιμης επιχειρηματικότητας με παρακινεί, ώστε στη συνέχεια να χρησιμοποιήσω την κατανόηση αυτή για να ξεκινήσω ανεξάρτητα δραστηριότητες δημιουργίας αξίας.	Μπορώ να ξεκινήσω δραστηριότητες δημιουργίας αξίας μόνος μου και μαζί με άλλους λόγω καλής κατανόησης της βιώσιμης επιχειρηματικότητας.	Βοηθώ άλλους να εργαστούν ανεξάρτητα και να αναγνωρίσουν τη σημασία της νομιμότητας για τις φιλικές προς το περιβάλλον επιχειρήσεις.	
			Ανάληψη δράσης	Προσπαθώ να λύσω προβλήματα που επηρεάζουν το περιβάλλον μου.	Δείχνω πρωτοβουλία στην αντιμετώπιση προβλημάτων που επηρεάζουν την κοινότητά μου.	Αντιμετωπίζω ενεργά τις προκλήσεις, επιλύω προβλήματα και εκμεταλλεύομαι τις ευκαιρίες για να δημιουργήσω αξία.	Αναλαμβάνω δράση σε νέες ιδέες και ευκαιρίες, οι οποίες θα προσθέσουν αξία και αντίκτυπο σε νέα και υφιστάμενα χειρίσματα που δημιουργούν αξία.	Αναλαμβάνω δράση σε νέες ιδέες και ευκαιρίες, οι οποίες θα προσθέσουν αξία και αντίκτυπο σε νέα και υφιστάμενα χειρίσματα που δημιουργούν αξία.	Εκτιμώ άλλους που αναλαμβάνουν πρωτοβουλίες για την επίλυση προβλημάτων και τη δημιουργία αξίας, ώστε οι πόροι να μην εξαντλούνται αλλά, αντίθετα, να αναπληρώνονται.	Μπορώ να ενθαρρύνω τους άλλους να αναλάβουν πρωτοβουλίες για την επίλυση προβλημάτων και του οργανισμού μου, εστιάζοντας παράλληλα στους τρεις πλώνες της βιώσιμης ανάπτυξης: προστασία του περιβάλλοντος, οικονομική ανάπτυξη και κοινωνική ισότητα.	

		Επίπεδο ικανότητων		Βασικό		Ενδιάμεσο		Προχωρημένο		Εμπειρογνομώνων	
		Εξέλιξη		Στήριξη στους άλλους		Καλλιέργεια αυτόρκειας		Ανάληψη ευθύνης		Κίνητρο για αλλαγή, καινοτομία και ανάπτυξη	
				Υπό άμεση επίβλεψη.	Με μειωμένη υποστήριξη από άλλους, κάποια αυτονομία και μαζί με τους συναδέλφους μου.	Μόνος μου και μαζί με τους συναδέλφους μου.	Αναλαμβάνω και μοιράζομαι κάποιες ευθύνες	Με κάποια καθοδήγηση και μαζί με άλλους.	Ανάληψη ευθύνης για τη λήψη αποφάσεων και τη συνεργασία με άλλους.	Ανάληψη ευθύνης για τη συμβολή σε σύνθετες εξελίξεις σε έναν συγκεκριμένο τομέα.	Ουσιαστική συμβολή στην ανάπτυξη ενός συγκεκριμένου τομέα.
				Ανακάλυψη	Εξερεύνηση	Πειραματισμός	Τόλμη	Βελτίωση	Ενίσχυση	Διεύρυνση	Αλλαγή
Ικανότητα	Στοιχείο	περιγραφής	Θέμα	Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3	Επίπεδο 4	Επίπεδο 5	Επίπεδο 6	Επίπεδο 7	Επίπεδο 8
3: ΕΦΑΡΜΟΓΗ											
3.2 Οργάνωση και Διαχείριση	Ιεραρχήστε τις προτεραιότητες, οργανώστε και παρακολουθήστε.	Θέστε μακροπρόθεσμους, μεσοπρόθεσμους και βραχυπρόθεσμους στόχους που εξισορροπούν τη δημιουργία αξίας και τον αντίκτυπο. Καθορίστε και παρακολουθήστε τις προτεραιότητες και τα σχέδια δράσης. Προσαρμοστείτε σε απρόβλεπτες αλλαγές.	Καθορισμός στόχων	Μπορώ να ξεκαθαρίσω ποιои είναι οι βιώσιμοι στόχοι μου με μια απλή δραστηριότητα δημιουργίας αξίας.	Μπορώ να προσδιορίσω εναλλακτικούς στόχους για τη δημιουργία αξίας σε ένα απλό πλαίσιο.	Μπορώ να περιγράψω τους βιώσιμους στόχους μου για το μέλλον σύμφωνα με τις δυνάμεις, τις φιλοδοξίες, τα οράματα, τα ενδιαφέροντα και τα επιτεύγματά μου.	Μπορώ να θέτω και να εξισορροπώ βραχυπρόθεσμους στόχους που μπορώ να εφαρμόσω. Μπορώ να δράσω και να επιδιώξω βιώσιμο αντίκτυπο.	Μπορώ να καθορίσω περιβαλλοντικά βιώσιμους μακροπρόθεσμους στόχους που απορρέουν από το όραμα για τη δική μου δραστηριότητα δημιουργίας αξίας (ή της ομάδας μου).	Μπορώ να αντιστοιχίσω βραχυπρόθεσμους, μεσοπρόθεσμους και μακροπρόθεσμους στόχους με το όραμα για τη δική μου δραστηριότητα δημιουργίας αξίας (ή της ομάδας μου).	Μπορώ να σχεδιάσω μια στρατηγική για την επίτευξη των στόχων σύμφωνα με το όραμα και τον βιώσιμο αντίκτυπο της δραστηριότητάς μου (ή της ομάδας μου).	Μπορώ να διαχειριστώ την ισορροπία μεταξύ της ανάγκης για δημιουργικότητα, του βιώσιμου αντίκτυπου και ελέγχου, έτσι ώστε να προστατεύεται και να καλλιεργείται η ικανότητα του οργανισμού μου να πετυχαίνει τους στόχους του.
			Σχεδιασμός και οργάνωση	Μπορώ να εκτελέσω ένα απλό σχέδιο για μια σειρά απλών εργασιών χωρίς να αισθάνομαι άβολα.	Μπορώ να ασχοληθώ ταυτόχρονα με μια σειρά απλών εργασιών χωρίς να αισθάνομαι άβολα.	Μπορώ να δημιουργήσω ένα σχέδιο δράσης που προσδιορίζει τα απαραίτητα βήματα για την επίτευξη των στόχων μου.	Μπορώ να επιτρέψω την πιθανότητα αλλαγών στα σχέδιά μου.	Μπορώ να συνοψίσω τα βασικά στοιχεία της διαχείρισης έργων.	Μπορώ να εφαρμόζω τα βασικά στοιχεία της διαχείρισης έργων για τη διαχείριση μιας δραστηριότητας που δημιουργεί αξία και των επιπτώσεών της.	Μπορώ να αναπτύξω και να τηρήω ένα λεπτομερές σχέδιο διαχείρισης έργου, προσαρμοζόμενος στις μεταβαλλόμενες συνθήκες, ώστε να διασφαλίζω την επίτευξη των στόχων και την παρακολούθηση των επιπτώσεων.	Μπορώ να σχεδιάζω διαδικασίες διαχείρισης για την αποτελεσματική παροχή αξίας και την παρακολούθηση των επιπτώσεων σε δύσκολες συνθήκες.
			Ανάπτυξη βιώσιμων επιχειρηματικών σχεδίων.		Μπορώ να αναπτύξω ένα επιχειρηματικό μοντέλο για την ιδέα μου.	Μπορώ να καθορίσω τα βασικά στοιχεία που συνθέτουν το επιχειρηματικό μοντέλο που είναι απαραίτητο για την παροχή της αξίας και του αντίκτυπου που έχω προσδιορίσει.	Μπορώ να αναπτύξω ένα επιχειρηματικό σχέδιο με βάση το μοντέλο, περιγράφοντας τον τρόπο επίτευξης της αξίας και του αντίκτυπου που προσδιορίστηκαν.	Μπορώ να οργανώσω τις δραστηριότητες που δημιουργούν αξία, χρησιμοποιώντας μεθόδους σχεδιασμού, όπως επιχειρηματικά σχέδια, σχέδια ESG και σχέδια μάρκετινγκ.	Μπορώ να διατηρώ τις μεθόδους σχεδιασμού μου επικαιροποιημένες και να τις προσαρμόζω στις μεταβαλλόμενες συνθήκες.	Μπορώ να προσαρμόζω το επιχειρηματικό μοντέλο της δραστηριότητάς μου που δημιουργεί αξία, ώστε να αντιμετωπίζω νέες προκλήσεις.	

		Επίπεδο ικανοτήτων		Βασικό		Ενδιάμεσο		Προχωρημένο		Εμπειρογνομόνων	
		Εξέλιξη		Στήριξη στους άλλους		Καλλιέργεια αυτάρκειας		Ανάληψη ευθύνης		Κίνητρο για αλλαγή, καινοτομία και ανάπτυξη	
				Υπό άμεση επίβλεψη.	Με μειωμένη υποστήριξη από άλλους, κάποια αυτονομία και μαζί με τους συναδέλφους μου.	Μόνος μου και μαζί με τους συναδέλφους μου.	Αναλαμβάνω και μοιράζομαι κάποιες ευθύνες	Με κάποια καθοδήγηση και μαζί με άλλους.	Ανάληψη ευθύνης για τη λήψη αποφάσεων και τη συνεργασία με άλλους.	Ανάληψη ευθύνης για τη συμβολή σε σύνθετες εξελίξεις σε έναν συγκεκριμένο τομέα.	Ουσιαστική συμβολή στην ανάπτυξη ενός συγκεκριμένου τομέα.
			Ανακάλυψη	Εξερεύνηση	Πειραματισμός	Τόλμη	Βελτίωση	Ενίσχυση	Διεύρυνση	Αλλαγή	
Ικανότητα	Στοιχείο	περιγραφής	Θέμα	Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3	Επίπεδο 4	Επίπεδο 5	Επίπεδο 6	Επίπεδο 7	Επίπεδο 8

3: ΕΦΑΡΜΟΓΗ

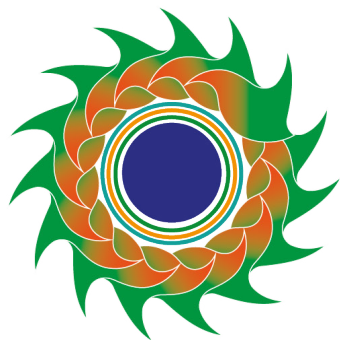
3.2 Οργάνωση και Διαχείριση	Ιεραρχήστε τις προτεραιότητες, οργανώστε και παρακολουθήστε.	Θέστε μακροπρόθεσμους, μεσοπρόθεσμους και βραχυπρόθεσμους στόχους που εξισορροπούν τη δημιουργία αξίας και τον αντίκτυπο. Καθορίστε και παρακολουθήστε τις προτεραιότητες και τα σχέδια δράσης. Προσαρμοστείτε σε απρόβλεπτες αλλαγές.	Προσδιορισμός προτεραιοτήτων	Μπορώ να θυμηθώ τη σειρά των βημάτων που ήταν αναγκαία σε μια απλή δραστηριότητα δημιουργίας αξίας στην οποία συμμετείχα.	Μπορώ να αναγνωρίσω τα βασικά βήματα που απαιτούνται σε μια δραστηριότητα δημιουργίας αξίας.	Μπορώ να ιεραρχώ τα βασικά βήματα σε μια δραστηριότητα δημιουργίας αξίας.	Μπορώ να θέτω τις δικές μου προτεραιότητες και να ενεργώ σύμφωνα με αυτές.	Μπορώ να προσδιορίσω τις προτεραιότητες για την επίτευξη του οράματός μου (ή της ομάδας μου).	Μπορώ να παραμείνω συγκεντρωμένος στις προτεραιότητες που έχουν τεθεί, παρά τις μεταβαλλόμενες συνθήκες.	Μπορώ να προσδιορίζω προτεραιότητες σε αβέβαιες συνθήκες, με μερική ή διφορούμενη πληροφόρηση.	Μπορώ να διακρίνω τις προτεραιότητες υψηλού και χαμηλού αντίκτυπου και να εξισορροπώ τις ανάγκες της δραστηριότητας που δημιουργεί αξία και τον αντίκτυπο στο Περιβάλλον και την Κοινωνία.
			Παρακολούθηση της πρόοδου σας.	Μπορώ να αναγνωρίζω πόση πρόοδο έχω κάνει σε ένα έργο.	Μπορώ να παρακολουθώ αν μια εργασία εξελίσσεται σύμφωνα με το σχέδιο.	Μπορώ να αναγνωρίζω διαφορετικούς τύπους δεδομένων που είναι απαραίτητα για την παρακολούθηση της πρόοδου και του αντίκτυπου μιας απλής δραστηριότητας δημιουργίας αξίας.	Μπορώ να ορίζω βασικά ορόσημα και δείκτες παρατήρησης για την παρακολούθηση της πρόοδου και του αντίκτυπου της δραστηριότητάς μου που δημιουργεί αξία.	Μπορώ να περιγράψω διαφορετικές μεθόδους για την παρακολούθηση και του αντίκτυπου.	Μπορώ να καθορίσω ποια δεδομένα απαιτούνται για την παρακολούθηση της αποτελεσματικότητας και του αντίκτυπου των δραστηριοτήτων μου που δημιουργούν αξία και τον κατάλληλο τρόπο συλλογής τους.	Μπορώ να αναπτύξω τους δείκτες απόδοσης και επιπτώσεων που χρειάζομαι εγώ (ή η ομάδα μου) για να παρακολουθώ την πρόοδο προς ένα επιτυχές αποτέλεσμα σε μεταβαλλόμενες συνθήκες.	Μπορώ να σχεδιάσω και να θέσω σε εφαρμογή ένα σχέδιο συλλογής δεδομένων για να παρακολουθώ αν το εγχείρημά μου επιτυγχάνει τους στόχους του.
			Ευελιξία και προσαρμογή στις αλλαγές	Είμαι ανοιχτός σε αλλαγές.	Μπορώ να αντιμετωπίζω τις αλλαγές με εποικοδομητικό τρόπο.	Μπορώ να αλλάξω τα σχέδιά μου με βάση τις ανάγκες της ομάδας μου.	Μπορώ να προσαρμόζω τα σχέδιά μου για την επίτευξη των στόχων μου με βάση τις ευκαιρίες για τη δημιουργία αξίας	Μπορώ να προβλέψω και να συμπεριλάβω την αλλαγή κατά τη διαδικασία δημιουργίας αξίας.	Μπορώ να χρησιμοποιήσω τα αποτελέσματα της παρακολούθησης, για να προσαρμόσω το όραμα, τους στόχους, τις προτεραιότητες, τον προγραμματισμό των πόρων, τον αντίκτυπο, τα βήματα δράσης ή οποιαδήποτε άλλη πτυχή της διαδικασίας δημιουργίας αξίας.	Μπορώ να εξηγήω αποτελεσματικά στον οργανισμό τον λόγο για τις αλλαγές και τις προσαρμογές.	

		Επίπεδο ικανοτήτων		Βασικό		Ενδιάμεσο		Προχωρημένο		Εμπειρογνομώνων	
		Εξέλιξη		Στήριξη στους άλλους		Καλλιέργεια αυτάρκειας		Ανάληψη ευθύνης		Κίνητρο για αλλαγή, καινοτομία και ανάπτυξη	
				Υπό άμεση επίβλεψη.	Με μειωμένη υποστήριξη από άλλους, κάποια αυτονομία και μαζί με τους συναδέλφους μου.	Μόνος μου και μαζί με τους συναδέλφους μου.	Αναλαμβάνω και μοιράζομαι κάποιες ευθύνες	Με κάποια καθοδήγηση και μαζί με άλλους.	Ανάληψη ευθύνης για τη λήψη αποφάσεων και τη συνεργασία με άλλους.	Ανάληψη ευθύνης για τη συμβολή σε σύνθετες εξελίξεις σε έναν συγκεκριμένο τομέα.	Ουσιαστική συμβολή στην ανάπτυξη ενός συγκεκριμένου τομέα.
				Ανακάλυψη	Εξερεύνηση	Πειραματισμός	Τόλημη	Βελτίωση	Ενίσχυση	Διεύρυνση	Αλλαγή
Ικανότητα	Στοιχείο	περιγραφής	Θέμα	Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3	Επίπεδο 4	Επίπεδο 5	Επίπεδο 6	Επίπεδο 7	Επίπεδο 8
3: ΕΦΑΡΜΟΓΗ											
3.3 Διαχείριση της αβεβαιότητας, της ασάφειας και του κινδύνου.	“Μαθαίνοντας μέσα από τη δράση”	<p>Να εντοπίζετε και να παρακολουθείτε τις μεγάλες τάσεις της πολιτικής και της αγοράς σε σχέση με τις περιβαλλοντικές και κοινωνικές εκτιμήσεις πριν από τη λήψη αποφάσεων, όταν το αποτέλεσμα της απόφασης είναι αβέβαιο, όταν οι διαθέσιμες πληροφορίες είναι μερικές ή διφορούμενες, ή όταν υπάρχει κίνδυνος απρόβλεπτων αποτελεσμάτων και περιβαλλοντικών και κοινωνικών επιπτώσεων.</p> <p>Στο πλαίσιο της διαδικασίας δημιουργίας αξίας, συμπεριλάβετε δομημένους και ευρέως υιοθετημένους τρόπους εξισορρόπησης της αξίας για τους μετόχους και τα ενδιαφερόμενα μέρη, δοκιμάζοντας μια ποικιλία ιδεών, πρωτοτύπων και επιπτώσεων των λειτουργιών από τα αρχικά στάδια, ώστε να μειωθούν οι κίνδυνοι αποτυχίας λόγω εξωτερικών επιδράσεων της αγοράς ή της πολιτικής. Χειριστείτε ταχέως εξελισσόμενες καταστάσεις με ταχύτητα και ευελιξία, αλλά άμεσα και με αποφασιστικότητα.</p>	Διαχείριση της αβεβαιότητας και της ασάφειας	<p>Δεν φοβάμαι να κάνω λάθη δοκιμάζοντας νέα πράγματα στο πλαίσιο της νομότητας και των περιβαλλοντικά ορθών αρχών.</p>	<p>Εξερευνώ τους δικούς μου τρόπους για να πετύχω πράγματα με βάση επιστημονικά εδραιωμένες πλαισιωτικές παραδοχές.</p>	<p>Μπορώ να συζητήσω το ρόλο που διαδραματίζουν οι έγκυρες πληροφορίες στην μείωση της αβεβαιότητας, της ασάφειας και του κινδύνου/επιπτώσεων.</p>	<p>Μπορώ να αναζητώ ενεργά, να συγκρίνω και να αντιπαραβάλλω διαφορετικές πηγές πληροφοριών, με βάση την επιστημονική εγκυρότητά τους, που θα με βοηθήσουν να μειώσω την ασάφεια, την αβεβαιότητα και τους κινδύνους/επιπτώσεις της λήψης αποφάσεων.</p>	<p>Μπορώ να βρίσκω τρόπους όπως οι γενικές, κοινωνικές, πολιτικές τάσεις και οι τάσεις της αγοράς, όταν οι πληροφορίες είναι ελλιπείς.</p>	<p>Μπορώ να συγκεντρώσω διαφορετικές απόψεις και να εντοπίσω γενικές κοινωνικές τάσεις όταν ο βαθμός αβεβαιότητας είναι υψηλός.</p>	<p>Μπορώ να λαμβάνω αποφάσεις, αξιολογώντας τα διάφορα στοιχεία (με βάση το εύρος και την κλίμακα) σε μια κατάσταση που είναι αβέβαιη και διφορούμενη.</p>	<p>Μπορώ να καθορίσω τις κατάλληλες στρατηγικές και λειτουργίες για τη συλλογή και παρακολούθηση δεδομένων (αποφάσεις πολιτικής, δεδομένα αγοράς, δεδομένα καταναλωτών), τα οποία με βοηθούν να πάρω αποφάσεις με βάση αξιόπιστα στοιχεία.</p>
			Υπολογισμός κινδύνου και επιπτώσεων	<p>Μπορώ να εντοπίσω παραδείγματα των κινδύνων στο δικό μου περιβάλλον μου και στις ειδήσεις.</p>	<p>Μπορώ να περιγράψω κινδύνους/επιπτώσεις που σχετίζονται με μια πλήρη δραστηριότητα δημιουργίας αξίας στην οποία συμμετέχω.</p>	<p>Μπορώ να εντοπίσω τη διαφορά μεταξύ αποδεκτών και απαράδεκτων κινδύνων/επιπτώσεων.</p>	<p>Μπορώ να αντισταθμίσω τους κινδύνους και τα οφέλη της αυτοαπασώλησης με εναλλακτικές επιλογές σταδιοδρομίας, και να κάνω επιλογές που αντικατοπτρίζουν τις προτιμήσεις μου.</p>	<p>Μπορώ να εφαρμόσω την έννοια των προσιτών απωλειών και των κοινωνικών και περιβαλλοντικών κόκκινων γραμμών, όταν δημιουργώ αξία.</p>	<p>Μπορώ να συγκρίνω δραστηριότητες δημιουργίας αξίας με βάση μια ενισχυμένη αξιολόγηση κινδύνων/επιπτώσεων.</p>	<p>Μπορώ να αξιολογήσω τους κινδύνους/επιπτώσεις στους οποίους εκτίθεται το εγχείρημά μου, καθώς οι συνθήκες αλλάζουν και οι πολιτικές αλλάζουν τις εκτιμήσεις.</p>	<p>Μπορώ να αξιολογήσω υψηλού κινδύνου/υψηλού αντικτύπου μακροπρόθεσμες επενδύσεις, χρησιμοποιώντας μια δομημένη προσέγγιση.</p>
			Διαχείριση κινδύνου και αντικτύπου		<p>Μπορώ να αξιολογώ κριτικά τους κινδύνους και τις επιπτώσεις που σχετίζονται με μια ιδέα που δημιουργεί αξία, λαμβάνοντας υπόψη μια ποικιλία παραγόντων.</p>	<p>Μπορώ να αξιολογώ κριτικά τους κινδύνους και τις επιπτώσεις που σχετίζονται με την επίσημη σύσταση μιας επιχείρησης που δημιουργεί αξία στην περιοχή στην οποία εργαζομαι.</p>	<p>Μπορώ να αποδείξω ότι μπορώ να λαμβάνω αποφάσεις, αντισταθμίζοντας τόσο τους κινδύνους, τις επιπτώσεις όσο και τα αναμενόμενα οφέλη μιας δραστηριότητας που δημιουργεί αξία.</p>	<p>Μπορώ να περιγράψω ένα σχέδιο διαχείρισης κινδύνων/επιπτώσεων/την καθοδήγηση των επιλογών μου (ή της ομάδας μου) κατά την ανάπτυξη της δραστηριότητας για τη δημιουργία αξίας.</p>	<p>Μπορώ να χρησιμοποιήσω στρατηγικές για να μειώσω τους κινδύνους και τις επιπτώσεις που μπορεί να προκύψουν κατά τη διαδικασία δημιουργίας αξίας.</p>	<p>Μπορώ να επινοήσω στρατηγικές για τη μείωση του κινδύνου να γίνει η πρωτοβουλία μου για τη δημιουργία αξίας παρωχημένη.</p>	

		Επίπεδο ικανοτήτων			Βασικό		Ενδιάμεσο		Προχωρημένο		Εμπειρογνομώνων	
		Εξέλιξη			Στήριξη στους άλλους		Καλλιέργεια αυτάρκειας		Ανάληψη ευθύνης		Κίνητρο για αλλαγή, καινοτομία και ανάπτυξη	
					Υπό άμεση επίβλεψη.	Με μειωμένη υποστήριξη από άλλους, κάποια αυτονομία και μαζί με τους συναδέλφους μου.	Μόνος μου και μαζί με τους συναδέλφους μου.	Αναλαμβάνω και μοιράζομαι κάποιες ευθύνες	Με κάποια καθοδήγηση και μαζί με άλλους.	Ανάληψη ευθύνης για τη λήψη αποφάσεων και τη συνεργασία με άλλους.	Ανάληψη ευθύνης για τη συμβολή σε σύνθετες εξελίξεις σε έναν συγκεκριμένο τομέα.	Ουσιαστική συμβολή στην ανάπτυξη ενός συγκεκριμένου τομέα.
					Ανακάλυψη	Εξερεύνηση	Πειραματισμός	Τόλμη	Βελτίωση	Ενίσχυση	Διεύρυνση	Αλλαγή
Ικανότητα	Στοιχείο	περιγραφής	Θέμα		Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3	Επίπεδο 4	Επίπεδο 5	Επίπεδο 6	Επίπεδο 7	Επίπεδο 8
3: ΕΦΑΡΜΟΓΗ												
3.4 Συνεργασία με άλλους	Συνεργαστείτε και δικτυωθείτε	Συνεργαστείτε με άλλους για την ανάπτυξη ιδεών και τη δημιουργία αξίας και θετικού αντίκτυπου. Δημιουργήστε δίκτυα για τη μεγιστοποίηση των αποδόσεων και του αντίκτυπου. Επιλύστε συγκρούσεις, λαμβάνοντας υπόψη τις μοναδικές προοπτικές όλων των ενδιαφερομένων και αντιμετωπίστε θετικά τον ανταγωνισμό όταν χρειάζεται.	Αποδοχή της διαφορετικότητας των ανθρώπων	Μπορώ να δείξω σεβασμό για τους άλλους, το υπόβαθρό τους και άλλες καταστάσεις.	Είμαι ανοιχτός στη συνεισφορά άλλων σε δραστηριότητες που δημιουργούν αξία.	Μπορώ να συνδυάζω επιλεκτικά και δημιουργικά διαφορετικές συνεισφορές για τη δημιουργία αξίας.	Μπορώ να εκτιμήσω τη διαφορετικότητα ως μια πιθανή πηγή ιδεών και ευκαιριών για βελτιώσεις.	Μπορώ να υποστηρίξω τις δραστηριότητες διαφορετικότητας και ένταξης στην ομάδα ή τον οργανισμό μου	Μπορώ να υποστηρίξω τη διαφορετικότητα εντός της ομάδας ή του οργανισμού μου.	Εκτός του οργανισμού μου, μπορώ να βρίσκω ιδέες που δημιουργούν αξία και να τις αξιολογώ στο έπακρο.		
			Ανάπτυξη συναισθηματικής νοημοσύνης	Μπορώ να δείξω ενσυναίσθηση προς τους άλλους.	Μπορώ να αναγνωρίζω το ρόλο των συναισθημάτων μου, των στάσεων και των συμπεριφορών μου στη διαμόρφωση των στάσεων και συμπεριφορών των άλλων και αντίστροφα.	Μπορώ να μεταφέρω και να εκφράζω τις ιδέες μου (ή της ομάδας μου) που δημιουργούν αξία με αυτοπεποίθηση και πειστικότητα.	Μπορώ να αντιμετωπίζω και να επιλύω τις συγκρούσεις εποικοδομητικά και ισορροπημένα.	Μπορώ να διαπραγματεύομαι, να εξισορροπώ τις ανάγκες όλων των πλευρών και να συμβιβάζομαι όπου χρειάζεται.	Μπορώ να διαχειρίζομαι μη διεκδικητικές συμπεριφορές που εμποδίζουν τις δραστηριότητες μου για δημιουργία αξίας (ή της ομάδας μου), ενθαρρύνοντας τους άλλους να είναι ανοιχτοί και πείθοντας τους για να κερδίσω την υποστήριξή τους.	Μπορώ να διαχειρίζομαι αποτελεσματικά τις συγκρούσεις, λαμβάνοντας υπόψη τις προοπτικές όλων των ενδιαφερομένων μερών στη διαδικασία συνδιαλλαγής.		
			Ενεργή ακρόαση	Μπορώ να δείξω ενσυναίσθηση προς τους άλλους.	Μπορώ να συζητήσω τα οφέλη του να ακούω τις ιδέες των άλλων ανθρώπων για την επίτευξη των δικών μου στόχων (ή των στόχων της ομάδας μου).	Μπορώ να ακούω τις ιδέες άλλων ανθρώπων για τη δημιουργία αξίας με θετική στάση.	Μπορώ να ακούω τους τελικούς μου χρήστες, επενδύοντας σε αποτελεσματικούς μηχανισμούς ανατροφοδότησης και κατανοώντας τις προοπτικές και τις ανάγκες τους.	Μπορώ να περιγράψω διάφορες τεχνικές για τη διαχείριση τους σχέσεων με τους τελικούς χρήστες.	Μπορώ να θέσω σε εφαρμογή στρατηγικές για να ακούω ενεργά τους τελικούς μου χρήστες και να ενεργώ σύμφωνα με τις μεταβαλλόμενες ανάγκες και αξίες τους.	Μπορώ να συγκεντρώσω πληροφορίες από ένα ευρύ φάσμα πηγών, για να κατανοήσω τις ανάγκες των τελικών χρηστών μου και να τις αντικατοπτρίσω στο όραμα του οργανισμού μου.		

		Επίπεδο Ικανοτήτων		Βασικό		Ενδιάμεσο		Προχωρημένο		Εμπειρογνομώνων	
		Εξέλιξη		Στήριξη στους άλλους		Καλλιέργεια αυτάρκειας		Ανάληψη ευθύνης		Κίνητρο για αλλαγή, καινοτομία και ανάπτυξη	
				Υπό άμεση επίβλεψη.	Με μειωμένη υποστήριξη από άλλους, κάποια αυτονομία και μαζί με τους συναδέλφους μου.	Μόνος μου και μαζί με τους συναδέλφους μου.	Αναλαμβάνω και μοιράζομαι κάποιες ευθύνες	Με κάποια καθοδήγηση και μαζί με άλλους.	Ανάληψη ευθύνης για τη λήψη αποφάσεων και τη συνεργασία με άλλους.	Ανάληψη ευθύνης για τη συμβολή σε σύνθετες εξελίξεις σε έναν συγκεκριμένο τομέα.	Ουσιαστική συμβολή στην ανάπτυξη ενός συγκεκριμένου τομέα.
				Ανακάλυψη	Εξερεύνηση	Πειραματισμός	Τόλμη	Βελτίωση	Ενίσχυση	Διεύρυνση	Αλλαγή
Ικανότητα	Στοιχείο	περιγραφής	Θέμα	Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3	Επίπεδο 4	Επίπεδο 5	Επίπεδο 6	Επίπεδο 7	Επίπεδο 8
3: ΕΦΑΡΜΟΓΗ											
3.4 Συνεργασία με άλλους	Συνεργαστείτε και δικτυωθείτε	Συνεργαστείτε με άλλους για την ανάπτυξη ιδεών και τη δημιουργία αξίας και θετικού αντίκτυπου. Δημιουργήστε δίκτυα για τη μεγιστοποίηση των αποδόσεων και του αντίκτυπου. Επιλύστε συγκρούσεις, λαμβάνοντας υπόψη τις μοναδικές προοπτικές όλων των ενδιαφερομένων και αντιμετωπίστε θετικά τον ανταγωνισμό όταν χρειάζεται.	Συνεργασία	Είμαι ανοιχτός στο να δουλέω μόνος μου αλλά και με άλλους, να παίζω διαφορετικούς ρόλους και να αναλαμβάνω κάποιες ευθύνες.	Είμαι πρόθυμος να αλλάξω τον τρόπο που εργάζομαι σε μια ομάδα.	Μπορώ να εργαστώ σε συνεργασία με διάφορα άτομα και ομάδες.	Μοιράζομαι με αξιοπιστία τη συμβολή των εξωτερικών ενδιαφερομένων και την ευθύνη της ιδιοκτησίας των δραστηριοτήτων που δημιουργούν αξία με τα μέλη της ομάδας μου.	Μπορώ να δημιουργήσω μια ομάδα με βάση τις ανάγκες της δραστηριότητας δημιουργίας αξίας και την ικανότητα κάθε μέλους.	Μπορώ να συμβάλω στη δημιουργία αξίας και αντίκτυπου με τη συνεργασία με διασκορπισμένες κοινότητες και ενδιαφερόμενους φορείς, χρησιμοποιώντας λύσεις που βασίζονται στην τεχνολογία..	Μπορώ να σχεδιάζω συνεργατικούς χώρους που ενθαρρύνουν τα μέλη της ομάδας και τους ενδιαφερόμενους να εργάζονται από κοινού.	Μπορώ να καλλιεργήσω την ικανότητα ενός οργανισμού να δημιουργεί αξία και βιώσιμο αντίκτυπο, ενθαρρύνοντας τους ανθρώπους να συνεργάζονται.
			Από κοινού εργασία	Είμαι ανοιχτός στο να εμπλέξω και άλλους στις δραστηριότητές μου που δημιουργούν αξία.	Μπορώ να συνεισφέρω σε απλές δραστηριότητες δημιουργίας αξίας.	Μπορώ να συμβάλω στη λήψη ισορροπημένων και εποικοδομητικών ομαδικών αποφάσεων.	Μπορώ να δημιουργήσω μια ομάδα ανθρώπων που μπορούν να συνεργαστούν για την εξισορρόπηση της δημιουργίας αξίας και του βιώσιμου αντίκτυπου.	Μπορώ να επιλέγω και να χρησιμοποιώ τεχνικές και εργαλεία που βοηθούν τους ανθρώπους να συνεργάζονται παραγωγικά για τη δημιουργία αξίας.	Μπορώ να παρακινήσω, να καθοδηγήσω και να δώσω στους ανθρώπους την απαραίτητη υποστήριξη για να αποδώσουν τα μέγιστα μέσα σε μια ομάδα.	Μπορώ να συνεργάζομαι με μια ομάδα ανθρώπων εξ αποστάσεως που μπορούν να συμβάλουν ανεξάρτητα στη μεγιστοποίηση των αποδόσεων και του αντίκτυπου των δραστηριοτήτων δημιουργίας αξίας.	Μπορώ να σχεδιάζω στρατηγικές και κίνητρα που ενθαρρύνουν και παρακινούν τα μέλη της ομάδας να συνεργάζονται καλά.
			Διεύρυνση δικτύου	Μπορώ να εξηγήσω την έννοια και τις μορφές μιας οργάνωσης, της συνεργασίας και της ομόθυμης υποστήριξης (π.χ. οικογένεια, άλλες κοινότητες και ενδιαφερόμενοι).	Είμαι ανοιχτός στη δημιουργία νέων επαφών και συνεργασιών με άλλους (άτομα και ομάδες) για τη δημιουργία αξίας και βιώσιμου αντίκτυπου.	Μπορώ να χρησιμοποιήσω τις σχέσεις που έχω για να λάβω την απαραίτητη υποστήριξη για την υλοποίηση των ιδεών μου.	Μπορώ να επεκτείνω και να εμβαθύνω συνεχώς τις σχέσεις μου για να λαμβάνω την απαραίτητη υποστήριξη για την υλοποίηση των ιδεών μου.	Μπορώ να χρησιμοποιώ το δίκτυό μου για να συνεργάζομαι με τους κατάλληλους ανθρώπους, ώστε να βελτιώσω τον αντίκτυπο και τη δική μου δραστηριότητα δημιουργίας αξίας (ή της ομάδας μου).	Μπορώ να χρησιμοποιώ τις δυνατότητες του δικτύου και να κάνω προληπτικά επαφές με τους σωστούς ανθρώπους εντός και εκτός του οργανισμού μου για να υποστηρίξω τη δραστηριότητά μου που δημιουργεί αξία (ή αυτήν της ομάδας μου).	Μπορώ να χρησιμοποιήσω το δίκτυό μου για να συγκεντρώσω διαφορετικές οπτικές γωνίες, ώστε να ενημερώσω τη δική μου διαδικασία δημιουργίας αξίας (ή της ομάδας μου).	Μπορώ να σχεδιάζω αποτελεσματικές διαδικασίες για τη δημιουργία δικτύων με διαφορετικά ή νέα ενδιαφερόμενα μέρη και για να τους διατηρήσω δεσμευμένους.

		Επίπεδο ικανοτήτων		Βασικό		Ενδιάμεσο		Προχωρημένο		Εμπειρογνομόνων	
		Εξέλιξη		Στήριξη στους άλλους		Καλλιέργεια αυτάρκειας		Ανάληψη ευθύνης		Κίνητρο για αλλαγή, καινοτομία και ανάπτυξη	
				Υπό άμεση επίβλεψη.	Με μειωμένη υποστήριξη από άλλους, κάποια αυτονομία και μαζί με τους συναδέλφους μου.	Μόνος μου και μαζί με τους συναδέλφους μου.	Αναλαμβάνω και μοιράζομαι κάποιες ευθύνες	Με κάποια καθοδήγηση και μαζί με άλλους.	Ανάληψη ευθύνης για τη λήψη αποφάσεων και τη συνεργασία με άλλους.	Ανάληψη ευθύνης για τη συμβολή σε σύνθετες εξελίξεις σε έναν συγκεκριμένο τομέα.	Ουσιαστική συμβολή στην ανάπτυξη ενός συγκεκριμένου τομέα.
				Ανακάλυψη	Εξερεύνηση	Πειραματισμός	Τόλμη	Βελτίωση	Ενίσχυση	Διεύρυνση	Αλλαγή
Ικανότητα	Στοιχείο	περιγραφής	Θέμα	Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3	Επίπεδο 4	Επίπεδο 5	Επίπεδο 6	Επίπεδο 7	Επίπεδο 8
3: ΕΦΑΡΜΟΓΗ											
3.5 Μάθηση μέσω εμπειρίας	"Μαθαίνοντας μέσα από τη δράση"	Χρησιμοποιήστε κάθε πρωτοβουλία για τη δημιουργία αξίας και τη διαχείριση των επιπτώσεων ως ευκαιρία μάθησης. Μάθετε με άλλους, συμπεριλαμβανομένων των συναδέλφων και των μεντόρων σας. Να αναστοχάζεστε και να μαθαίνετε τόσο από την επιτυχία όσο και από τις αποτυχίες που αφορούν όλα τα μέρη των διαδικασιών δημιουργίας αξίας και βιώσιμων επιπτώσεων (δικές σας και των άλλων).	Αναστοχασμός	Μπορώ να βρω παραδείγματα μεγάλων αποτυχιών που δημιούργησαν αξία και είχαν θετικό αντίκτυπο.	Μπορώ να δώσω παραδείγματα προσωρινών αποτυχιών που οδήγησαν σε πολύτιμα επιτεύγματα.	Μπορώ να σκέφτομαι τις αποτυχίες (τις δικές μου και άλλων ανθρώπων), να εντοπίζω τις αιτίες τους και να μαθαίνω από αυτές.	Μπορώ να κρίνω αν και πώς έχω πετύχει τους στόχους μου, ώστε να μπορώ να αξιολογήσω την απόδοσή μου και να μάθω από αυτήν.	Μπορώ να προβληματίζομαι για τα επιτεύγματα και τις αποτυχίες μου (ή της ομάδας μου) καθώς εξελίσσονται τα πράγματα, ώστε να μαθαίνω και να βελτιώνω την ικανότητά μου να εξισορροπώ τη δημιουργία αξίας και τον βιώσιμο αντίκτυπο.	Μπορώ να βοηθήσω τους άλλους να προβληματιστούν σχετικά με τα επιτεύγματα και τις προσωρινές αποτυχίες τους, παρέχοντας ευλικρινή και εποικοδομητική ανατροφοδότηση.	Μπορώ να οδηγήσω την ομάδα μου ή τον οργανισμό σε υψηλότερο επίπεδο απόδοσης και αντίκτυπου.	
			Η μάθηση ως αυτοσκοπός	Μπορώ να παρέχω παραδείγματα που δείχνουν ότι οι ικανότητες και οι δεξιότητές μου έχουν αυξηθεί με την εμπειρία.	Μπορώ να προβλέψω ότι οι ικανότητες και οι δεξιότητές μου θα αυξάνονται με την εμπειρία, τόσο μέσα από επιτυχίες όσο και μέσα από αποτυχίες.	Μπορώ να προβληματιστώ σχετικά με τη συνάφεια των μαθησιακών μου διαδρομών για τις μελλοντικές μου ευκαιρίες και επιλογές.	Αναζητώ πάντα ευκαιρίες για να βελτιώσω τα δυνατά μου σημεία και να μειώσω ή να αντισταθμίσω τις αδυναμίες μου.	Μπορώ να βρίσκω και να επιλέγω ευκαιρίες για να ξεπεράσω τις αδυναμίες μου (ή της ομάδας μου) και να αναπτύξω τα δυνατά μου σημεία (ή της ομάδας μου).	Μπορώ να βοηθήσω τους άλλους να αναπτύξουν τα δυνατά τους σημεία και να μειώσουν ή να αντισταθμίσουν τις αδυναμίες τους.	Μπορώ να εντοπίζω ευκαιρίες για αυτοβελτίωση στον οργανισμό μου και εκτός αυτού.	Μπορώ να σχεδιάζω και να θέτω σε εφαρμογή μια στρατηγική για το εγχείρημά μου, ώστε να συνεχίσει να παράγει αξία και να εξισορροπεί την αξία και τον βιώσιμο αντίκτυπο.
			Μάθηση μέσω εμπειρίας	Μπορώ να αναγνωρίσω τι έχω μάθει από τη συμμετοχή μου σε δραστηριότητες που δημιουργούν αξία και βιώσιμο αντίκτυπο.	Μπορώ να προβληματιστώ για την εμπειρία μου από τη συμμετοχή μου σε δραστηριότητες που δημιουργούν αξία και να μάθω από αυτήν.	Μπορώ να προβληματιστώ για την αλληλεπίδρασή μου με όλους τους σχετικούς ενδιαφερόμενους φορείς (συμπεριλαμβανομένων των συναδέλφων και των μεντόρων) και να μαθαίνω από αυτήν	Μπορώ να φιλτράρω την ανατροφοδότηση που παρέχουν οι άλλοι και να κρατήσω τα καλά από αυτήν.	Μπορώ να ενσωματώσω τη δια βίου μάθηση στην προσωπική μου στρατηγική ανάπτυξης και στην πρόοδο της σταδιοδρομίας μου.	Μπορώ να βοηθήσω τους άλλους να αναστοχαστούν σχετικά με την αλληλεπίδρασή τους με άλλους ανθρώπους και να μάθουν από αυτή την αλληλεπίδραση.	Μπορώ να μαθαίνω από τις δραστηριότητες παρακολούθησης και αξιολόγησης του αντίκτυπου που έχω σχεδιάσει για να παρακολουθώ την πρόοδο της δραστηριότητάς μου που δημιουργεί αξία.	Μπορώ να αντλήσω διδάγματα από τις διαδικασίες παρακολούθησης και αξιολόγησης και να τα εφαρμόσω στις διαδικασίες μάθησης του οργανισμού μου.



Green-4-Future

Greening the EntreComp Framework to Reconcile Economic Development and Environmental Security

CALLIDUS
INSTITUTE FOR ADULT EDUCATION



spectrum
RESEARCH CENTRE

**UNIVERSITÄT
PADERBORN**

 **CARDET**
CENTRE FOR THE ADVANCEMENT OF RESEARCH
& DEVELOPMENT IN EDUCATIONAL TECHNOLOGY



Με συγχρηματοδότηση από το
πρόγραμμα «Erasmus+»
της Ευρωπαϊκής Ένωσης